











André LANNOY (IMdR)

Henri PROCACCIA (ESReDA)

V1.4, 12 04 2012

La maîtrise des risques des systèmes complexes





## Le jugement d'expert

## dans la maîtrise des risques industriels

## et la sûreté de fonctionnement

André LANNOY (IMdR), Henri PROCACCIA (ESReDA)

V1.4, 12 04 2012



### Résumé

Après avoir rappelé ce que sont l'expert et l'expertise et avoir dressé un bref historique de l'utilisation de l'expertise en maîtrise des risques et sûreté de fonctionnement (depuis les années 50), l'exposé présentera les liens entre les concepts de risque - incertitude - retour d'expérience et expertise.

Les différentes étapes du recueil et du traitement de l'expertise seront ensuite décrites: sélection des experts, nombre d'experts à interroger, formation préalable, interrogation, analyse des réponses, prise en compte des biais et agrégation, contexte bayésien, démarche à suivre dans le cadre de la fiabilité des composants et des systèmes...

L'exposé sera enfin illustré par plusieurs applications réelles: démonstration de la sûreté, analyse de risque, prospective, estimation de durée de vie, croissance de fiabilité, maintenance, aide au diagnostic, pronostic et aide à la décision.

### Plan

- Qu'est-ce que l'expertise ? Qu'est-ce qu'un expert?
- 2 Risque, incertitude, expertise et retour d'expérience
- 3 La démarche de recueil et d'analyse de l'expertise
  - 3.1 la démarche
  - 3.2 les biais cognitifs et motivationnels
  - 3.3 la sélection des experts
  - 3.4 la méthode d'élicitation
  - 3.5 la modélisation de l'expertise dans un contexte bayésien
- 4 Le guide européen KEEJAM
- 5 L'expertise en fiabilité
- 6 Quelques exemples d'application

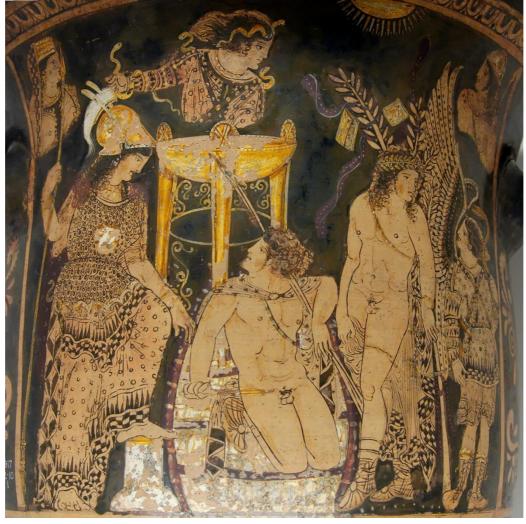
EPS, diagnostic, efficacité de la maintenance, OMF, analyse de Weibull, coûts de maintenance et durabilité, diagnostic et actions de maintenance, croissance de fiabilité, analyse de risque, anticipation et vieillissement

- 7 Conclusions et perspectives
- 8 Pour en savoir plus...





## 1 Qu'est-ce que l'expertise? Qu'est-ce qu'un expert?



## Qu'est-ce que l'expertise?

Experior, iri: éprouver, faire l'essai de, l'expérience de Peritus: qui sait par expérience, qui a la pratique Periculum: 1 essai, expérience, épreuve; 2 danger, péril

#### Expertise:

+ A- 1 mesure d'instruction juridique; 2 estimation de la valeur (d'un objet d'art), étude de son authenticité

+ B- (d'après l'anglais) compétence

Expertise: skill in a particular field, know-how



## Qu'est-ce qu'un expert?

Expertus: qui a fait ses preuves

Historiquement, augures, haruspices, oracles, pythies,...

Les « présages » sont de deux sortes (Veyne, 2005):

- des symptômes (fournis par le vol des oiseaux ou les entrailles),
- des signes, la Providence donnant une signification, qu'il faudra débrouiller, à un fait qui se passait à ce moment-là.

Expert: 1 qui a par l'expérience, par la pratique, acquis une grande habileté;

- 2 personne choisie pour ses connaissances techniques et chargée de faire des examens, des constatations, des évaluations à propos d'un fait d'un sujet précis;
- 3 spécialiste chargé de résoudre un problème technique auquel est confronté son client;

« Système-expert »

Expert: a special person with special knowledge or training





## Qu'est ce que l'expertise?

- C'est une source de connaissances.
- C'est une opinion autorisée et renseignée, fondée sur l'expérience.
- C'est une réponse possible à un problème technique, en vue de « faciliter » la décision d'un décideur.
- Elle permet de compléter, d'améliorer des données objectives quand elles existent, qu'elles sont peu nombreuses, douteuses, ou inapplicables, ou de les suppléer lorsque les données sont manquantes (par exemple dans le cas d'un mauvais retour d'expérience ou d'un problème futur, d'une innovation,...)
- C'est souvent la seule source d'information disponible, qui puisse permettre d'effectuer des prévisions dans un processus décisionnel.
- C'est une source d'information subjective, représentative d'une opinion autorisée et reconnue mais basée sur la connaissance, la formation, la pratique et l'expérience d'experts d'un domaine particulier, à un instant donné.
- C'est une source de données qui peuvent être qualitatives ou quantitatives.



## Qu'est-ce qu'un expert?

L'expert est celui qui détient du savoir-faire (Ballay, 1997).

Son niveau d'expertise varie au fur et à mesure qu'il acquiert de nouvelles connaissances sur le sujet concerné.

#### L'expert possède:

- des éléments de connaissance sur son sujet,
- une expérience,
- une pratique,
- des savoirs non formalisés.

Il est apte à formuler un jugement pertinent, à communiquer sur son sujet. Il se doit d'être rigoureux, objectif, honnête, neutre.



## L'intérêt de l'expertise (1)

L'expertise constitue une source d'information a priori:

- intégrant, complétant, interprétant des données existantes,

- prévoyant ou anticipant des évènements futurs, en estimant leur probabilité d'occurrence,
  - déterminant l'état des connaissances et les manques,
- analysant le processus de raisonnement de l'expert mais aussi du processus de décision.



## L'intérêt de l'expertise (2)

#### Elle s'avère indispensable lorsque :

- le retour d'expérience est rare, voire inexistant,

- le futur n'est pas l'image du passé :
  - . nouveau risque,
  - . conception nouvelle, innovation,
  - . modification de conception, rénovation,
  - . changement des conditions environnementales,
  - . modification des procédures d'exploitation, des programmes de maintenance.



## Quelques caractéristiques

L'expertise est une donnée incertaine.

Plusieurs acteurs sont concernés par l'expertise:

- les experts,
- l'analyste (ou animateur ou modérateur),
- le décideur.

L'astrologue observe et prédit, l'expert pratique et juge, l'analyste estime et prévoit, le décideur décide et affirme.

Des méthodes d'élicitation existent. Beaucoup sont fondées sur l'ingénierie des connaissances.

Citons (voir Marle, 2005):

- domaine des PSA: CTN-UPM, FEJ-GRB, KEEJAM, NNC, NUREG-1150, STUK-VTT (comparaison dans un benchmark: fuel coolant interaction studies in a nuclear reactor accident (Cojazzi, Fogli, 2000), SEJ-TUD.
- conception et analyse du retour d'expérience: TRIZ-AFD,
- durabilité: LCM, NAM,
- pronostic, anticipation, maintenance: AVISE (2005), PMDA-PIRT (2007),
- sûreté nucléaire, maintenance et compétitivité: RIPBR.





- Utilisation relativement récente.
- Début de la mise au point de TRIZ (Altshuller, 1946)
- Rand Corporation (1949)
- Wash 1400 (1975): EPS, données EPS
- Recueil de données IEEE Std 500 (1977)
- Canvey-Island (1978): analyse de risque
- Utilisation de l'expertise dans les analyses et enquêtes du retour d'expérience (années 1980)
- Étude et guide NUREG 1150 (US NRC, 1989)
- T-Book (1994?), EIReDA (1999)
- ISdF, projet sur la comparaison des techniques fréquentielles et bayésiennes (1999)
- KEEJAM (1997 à 2000): étude du JRC Ispra avec U. Bologne Brescia; guide européen.
- Publication d'un ouvrage en langue française (2001).
- TRIZ-AFD (Kaplan,1997 à 2002): conception, analyse de défaillances et anticipation (failure analysis; failure prediction)
- LCM-NAM (2000 à 2003): gestion de cycle de vie
- Prospective, anticipation, pronostic, analyse de risque (depuis 1998)
- Analyse du facteur humain (HRA) et des processus organisationnels (depuis les années 2k)
- PMDA-PIRT (2007): anticipation, analyse des dégradations





## 2 Risque, incertitude, expertise et retour d'expérience



## Les 4 phases de l'analyse de risque

1 Identification des risques

Compréhension physique, attention sur les facteurs de risque (les causes), les cibles (la vulnéranilité)

- 2 Estimation et hiérarchisation des risques, criticité, évaluation
   Démarche qualitative et quantitative (caractérisation probabiliste et déterministe; modélisation physico-fiabiliste)
- 3 Traitement des risques (les parades)
  - Options de maîtrise des risques (l'occurrence des causes (prévention) ou la gravité des conséquences (protection))
  - Optimisation, aide à la décision
  - Plan de sécurité, barrières
  - Couverture du risque résiduel (assurance, auto-assurance)
- 4 Contrôle et retour d'expérience

Suivi des actions, efficacité, efficience



## pport de l'expertise à l'analyse de risque

1 Identification des risques

Compréhension physique

Recherche des facteurs de risque, des objets à risque, des vulnérabilités Anticipation, prospective

2 Estimation et hiérarchisation des risques, criticité, évaluation

Estimation des incertitudes

Evaluation probabiliste, analyse de risque

Fiabilité

Diagnostic et pronostic

3 Traitement des risques (les parades)

Aide à la maintenance

Choix des options, évaluation des options

Processus de la décision, élicitation des préférences, méthodes multicritères

4 Contrôle et retour d'expérience

Analyse du retour d'expérience

Efficacité des parades





## L'estimation probabiliste (phase 2)

#### Plusieurs visions conceptuelles

D'abord, la vision objective fondée sur l'analyse a priori. Exemple: modélisation d'une situation. En général (sauf dans les jeux de hasard), cette vision est *inapplicable* pour évaluer des probabilités réelles.

Les autres visions sont fondées sur l'expérience.

On distingue deux grands types:

- la <u>vision fréquentielle</u>, dite objective, fondée sur la fréquence d'observation d'évènements sur le long terme, a posteriori (problème de la rareté des évènements), un point de vue de physicien, une volonté d'objectivité; prévision des situations "risquées" déterminées objectivement.
- la <u>vision bayésienne</u>, dite <u>subjective</u>, fondée sur le degré de croyance que l'on porte à la réalisation d'un événement incertain, sur la base d'une connaissance a priori (problème de la qualité de la connaissance a priori); application aux situations incertaines difficilement probabilisables objectivement (probabilités bayésiennes, degré de croyance, probabilités "épistémiques").



## Estimation probabiliste, risque et incertitude

- Le risque est l'effet de l'incertitude sur les objectifs (ISO 31000, 2009). Cet effet est un écart (positif ou négatif) par rapport à la valeur attendue.
- L'incertitude est liée au futur: on cherche à la mesurer; elle est souvent difficile à évaluer faute de données passées fiables et représentatives, permettant de définir la probabilité d'occurrence d'un évènement redouté futur. Le futur est de moins en moins prévisible, le monde est de plus en plus erratique.
- La probabilité d'occurrence va mesurer la chance de l'occurrence d'un évènement redouté:
- soit une fréquence relative fondée sur l'observation et l'interprétation du retour d'expérience historique,
- soit une probabilité fondée sur les connaissances et l'expertise (judgement/knowledge based probability).



## La définition du retour d'expérience

(Dictionnaire d'analyse et de gestion des risques, 2006)

Formalisation de la prise en compte de l'expérience tirée d'une activité passée et de la transmission du savoir afin d'améliorer la qualité et l'efficacité des produits.

#### Objectifs:

diminuer les erreurs en nombre et gravité

reconduire les processus qui fonctionnent (opportunités)

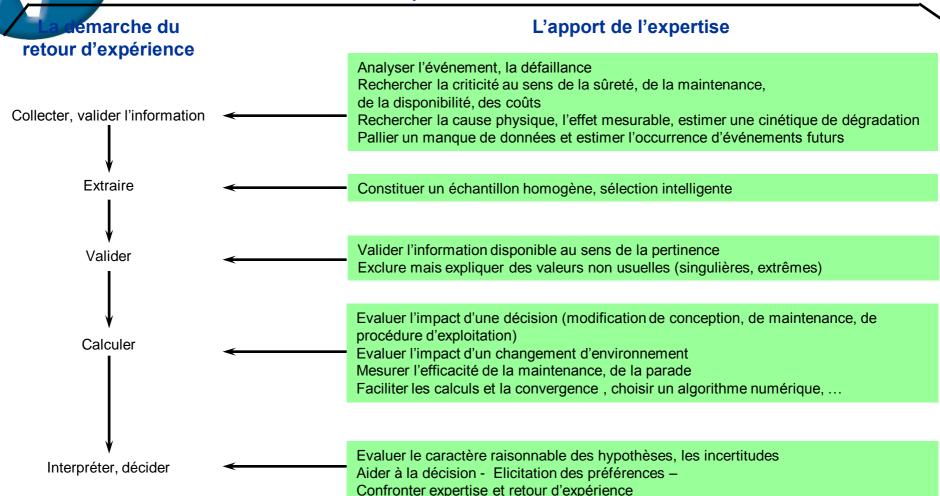
améliorer les méthodes de travail

diminuer le risque d'écart aux objectifs spécifiés (performances techniques, qualité, coûts et délais)

Sources: opinions d'experts; rapports techniques, actions et recommandations résultant de revues; analyses de défaillances et de non conformité; bilan de fin de projet; réclamations de clients; alertes

#### Apports de l'expertise à la démarche du retour d'expérience

#### L'expérience







# 3 La démarche de recueil et d'analyse de l'expertise



"I know nothing about the subject, but I'm happy to give you my expert opinion."

## 3.1 Les fondements d'une démarche structurée de recueil et d'analyse de l'expertise

Une démarche rigoureusement scientifique parait difficile à élaborer.

#### Les problèmes concernent :

Institut pour la Maîtrise des Risques Sûreté de Fonctionnement - Management - Cindynique

- 1 le choix des experts,
- 2 l'élicitation de l'expertise, où l'on peut distinguer différentes méthodes d'interrogation :
  - les interviews individuels.
  - les groupes interactifs,
  - la méthode Delphi,
- 3 l'analyse des réponses d'experts :
  - la prise en compte des biais,
  - la pondération et l'agrégation des expertises (leur étalonnage) ;
- 4 la modèlisation des réponses et des incertitudes,
- 5 les efforts, le savoir-faire, et les coûts à consentir pour recueillir, analyser et modéliser les expertises.
  - 6- la capitalisation (knowledge management).





## Ce que dit la norme...

norme NF X 50-110 – qualité en expertise - prescriptions générales de compétence et d'aptitudes requises pour élaborer une expertise (mai 2003)

évaluer la question posée ;

sélectionner un ou plusieurs experts ayant les compétences adéquates ; choisir ou élaborer une méthode d'expertise appropriée à la question posée; réaliser des actions (études, interviews,..) spécifiques à l'expertise demandée;

analyser de façon critique les données fournies et les actions menées ; fournir au client le produit de l'expertise ; gérer les aléas, les incidents et les évolutions.



## 3.2 Les biais cognitifs et motivationnels

Tout écart par rapport à la vérité représente un biais.

Le biais perturbe la qualité de l'expertise.

On distingue deux types de biais dans le recueil de l'expertise :

- les biais de situation, dus au filtre mental de l'expert vis à vis de la réalité, et parmi lesquels :
  - les biais cognitifs liés aux limites intellectuelles, et à la difficulté de réviser son jugement lorsque de nouvelles informations arrivent,
  - les biais motivationnels liés au processus d'élicitation et à la pression de l'environnement;
- 2. les biais de confiance excessive : une valeur vraie affirmée par un expert avec 90% de chance se situe en réalité autour de 30 à 60%, la moyenne de l'expert correspond à la médiane.

## Les biais cognitifs

lis sont dus aux limites humaines sur la quantité d'information assimilable et aux limites de la mémoire : la plupart des individus ne savent pas discriminer plusieurs notions à la fois (biais d'incohérence).

Si le problème est complexe, toute information nouvelle est intégrée de façon séquentielle et à petite dose, d'où la difficulté de révision : la première impression souvent domine (biais d'ancrage d'opinion ou de conviction profonde).

Les données marquantes, telles que les accidents graves, les événements exceptionnels, sont plus facilement mémorisées que les autres, et conduisent à une surestimation de leur probabilité (et donc à une sous-estimation pour les autres évènements) : ce biais est appelé par les spécialistes biais de disponibilité.

Les biais cognitifs se traduisent par l'impossibilité de suivre les règles probabilistes, logiques ou statistiques.



#### Les biais motivationnels

Ces biais altèrent les réponses des experts en fonction de leur environnement et de l'analyste.

#### On distingue:

- la pression sociale :
  - o imposée par l'analyste,
  - o du groupe,
  - d'intérêt, vis à vis du management,
  - o de situation (par exemple, un contexte de sécurité sûreté);
- la pression d'erreur d'interprétation :
  - o relative à la question posée,
  - relative à l'information donnée par l'expert,
  - ou sur la traduction de l'expertise sous une forme utilisable.



## L'élicitation de l'expertise

#### **Définition**

c'est le processus permettant de recueillir et assembler les opinions d'experts.

Elle comprend l'interrogation, l'étalonnage (la «calibration»), la pondération des experts.

#### Origine

Certains préférent: explicitation, élucidation, stimulation, extraction ... elicere: tirer de, faire sortir, arracher, obtenir (ex aliquo verbum elicere)

to elicit: to get, to drawout, cause to come out

Les différentes formes d'élicitation

Trois d'entre elles sont fondamentales :

- les entretiens individuels,
- l'interrogation en groupe interactifs,
- la méthode Delphi.

#### Les méthodes

La communication entre experts et analyste s'établit :

- de façon verbale, par contact direct,
- par rapport écrit (permet plus facilement la capitalisation),
- par téléphone,
- par courrier (postal ou électronique).





## 3.3 La sélection des experts

La sélection des experts s'effectue en fonction de :

- l'expérience, l'implication dans le domaine considéré, la pratique, la proximité du domaine considéré,
- les connaissances, la formation,
- la notoriété, la réputation,
- la familiarité avec les concepts d'incertitude,
- et surtout la disponibilité : le processus d'élicitation demande beaucoup de temps.

## Les problèmes liés au choix des experts

Un expert a des connaissances particulières avec un niveau de détail (une granulométrie) suffisant(e) dans un domaine.

Ces connaissances dépendent:

- du moment,
- des capacités mentales de l'expert qui doit :
  - **comprendre** les objectifs de son expertise, les questions, d'où l'importance de l'analyste (du modérateur),
  - synthétiser et rendre accessible l'information qu'il possède,
- pouvoir **émettre des jugements** et donner une réponse en explicitant la **façon dont celle-ci est élaborée** (les arguments en faveur de son expertise),
- du contexte social et de l'environnement, des objectifs de l'expertise, qui peuvent perturber l'expert, et par conséquent biaiser son jugement.



## Le nombre d'experts à éliciter

Dans certains domaines (médecine, psychologie, économie, sport...), le nombre d'experts est considéré plus important que leur qualité.

- Dans le domaine technique (en particulier en maîtrise des risques), le choix de personnes notables serait préférable. L'étude en est crédibilisée auprès du public. Cependant, en fiabilité et maintenance, les experts
   « opérationnels » (exploitants, ingénieurs de maintenance, hommes de terrain) sont souvent préférables aux grands experts pointus,
- La diversité des experts doit être encouragée car elle permet une limitation des biais. Il faut éviter de n'interroger que des experts d'un même domaine, d'une même formation, que des experts pointus... (absence de créativité, peu de possibilités d'innovation, conflit possible...)
- Le nombre d'experts à prendre en compte peut varier considérablement : Il est de toute façon préférable de disposer de nombreux experts

2 est le minimum, mais aussi le cas le plus courant

Remarque: 1/3 à 3/4 seulement des experts consultés acceptent de participer (problème de la sécurité – sûreté).



## Motivation et formation des experts

es experts doivent être motivés afin d'obtenir une bonne participation :

- a) Côtés positifs de leur sélection :
  - la reconnaissance de leurs mérites,
  - l'importance du **projet**,
  - l'importance de leur **rôle** dans le projet,
  - la confrontation avec d'autres experts;

#### b) Côtés négatifs :

- **le temps** d'expertise,
- éventuellement la rémunération de l'expertise,
- l'impression que l'on teste leurs connaissances.

Une préformation des experts est nécessaire avant l'élicitation, afin de les sensibiliser sur les méthodes utilisées et à la bonne compréhension des objectifs et du problème entre tous les protagonistes.



## Qualité d'un processus d'élicitation

Poursuivre l'objectif, s'attacher au processus de résolution du problème

 Identifier, évaluer et contrôler les facteurs d'influence

 Respecter la pensée de l'expert et être compris

## 3.4 Les méthodes d'élicitation

Les entretiens individuels : respect de l'anonymat, franchise, mais forte influence de l'analyste.

Cette méthode est préférée dans le cas **d'estimations quantitatives**. Elle peut permettre de mettre en évidence des incertitudes sous la forme de fdp.

**2 - L'interrogation de groupe :** consensus, mais forte influence du «meneur», problème de conflit.

Cette méthode d'interrogation sera privilégiée lorsque l'objectif est de **créativité**. Une attention particulière doit être portée aux expertises « exotiques ».

3 - La Méthode Delphi (Dalkey, Helmer, 1963)

C'est la démarche la plus populaire et la plus souvent utilisée :

- les experts subissent une séance de préformation,
- ils sont ensuite **isolés** et transmettent leur jugement à l'analyste,
- l'ensemble des jugements, **rendus anonymes**, sont renvoyés à chacun des experts pour éventuelle révision,
  - le processus est répété jusqu'au consensus,
  - le tout est tracé dans un rapport final.





## L'établissement du questionnaire

- Il faut le préparer par écrit.
- Les questions doivent être simples.
- Il doit être adapté aux objectifs, au problème posé.
- Il doit être **adapté aux experts** : ils doivent comprendre le sens, le but des questions et la façon dont elles seront utilisées.
- Les questions ne doivent pas introduire de biais.
- Elles seront différentes selon que les experts ont ou n'ont pas de culture statistique (le plus souvent).
- Elles peuvent être **qualitatives** et permettre ainsi d'établir des **échelles** de valeurs relatives (par exemple, échelles de Lichtenstein-Newman, Sherman-Kent).
- Elles peuvent être quantitatives (mais c'est rare) et permettre ainsi d'élaborer directement des distributions de probabilité, des échelles hiérarchiques, des valeurs moyennes, médianes, des valeurs extrêmes ou des comparaisons de probabilité; il est maintenant facile de modéliser de telles informations (par exemple, par une fdp, un intervalle de confiance).



## La prise en compte des biais

Au cours de l'élicitation, l'analyste doit tenir compte des biais possibles :

- la sensibilisation des experts aux objectifs et aux méthodes utilisées,
- la pression sociale du groupe (due à l'analyste, au management, de conformité au groupe) : se méfier de l'unanimité,
- la motivation d'intérêt personnel : opposer les experts,
- l'incohérence : les limites de la mémoire, la confusion statistique, les réponses contradictoires,
- la disponibilité : différence de traitement entre évènements passés marquants et présents,
- la conviction profonde : impossibilité de modifier son jugement après une information nouvelle,
- la sous-estimation de l'incertitude : par exemple, une estimation à 90% correspondrait en fait à 60%.



Concepts	Probabilité	Intervalle
	moyenne	d'incertitude
Trés probable	0.89	0.60 0.99
Probable	0.79	0.30 0.99
Vraisemblable	0.71	0.10 0.99
Possible	0.37	0.01 0.99
Improbable	0.12	0.01 0.50
Invraisemblable	0.11	0.01 0.40
Hautement improbable	0.06	0.01 0.30

Echelle psychologique de Lichtenstein et Newman





#### Echelle hiérarchique de Sherman Kent

Estimation	Chance(s) sur 10	%
Pratiquement certain	8 à 9	80 à 99
Probable	6 à 7	60 à 80
Chances égales	4 à 5	40 à 60
Improbable	2 à 3	20 à 40
Pratiquement impossib	ole 1 à 2	10 à 20



# L'étalonnage des experts

(Lindley, 1988; Clarotti, 1998)

Il permet de corriger et de rectifier les biais, de classer les experts.

- 1 Evaluation de la **pertinence** de l'expert, par l'étude du raisonnement qui a conduit à l'estimation, d'où scores d'experts.
- 2 Evaluation des connaissances ou de l'entropie E (Kullback, Leibler, 1951) :

$$E = -\Sigma P(i)$$
. Ln  $[P(i)]$ .

Mesure de l'incertitude. Un enrichissement se traduit par une diminution de l'entropie.

- 3 Utilisation de variables témoins (Cooke, 1991)
- l'expert détermine une **distribution de probabilité (P)**, à partir de n variables témoins (i) fournies par l'analyste,
- cette distribution est **comparée à la distribution vraie S** à partir des échantillons déduits de S: S(i),
- l'indice d'information relative I, mesure l'écart relatif entre les deux distributions S et P:

$$I(S,P) = \Sigma S(i) \cdot Ln[S(i)/P(i)].$$

Il permet d'établir des scores d'experts: I = 0 = expert bien étalonné;

I élevé, expert mauvais.



#### Evaluation du coefficient de corrélation

$$\rho = 0$$
 ----> Experts indépendants  $\rho = 1$  ----> Experts totalement corrélés  $\rho = -1$  ----> Experts en opposition

Mesure de la dépendance entre experts.

#### Méthodes:

- évaluation subjective a priori qualitative de l'analyste,
- évaluation semi quantitative par échelles linéaires (recherche des facteurs défavorables à une dépendance),
- évaluation quantitative a posteriori à partir des réponses d'experts.



#### Prise en compte du retour d'expérience

- Conforter l'approche
- Mettre en évidence un éventuel désaccord entre retour d'expérience et expertise
- Mieux estimer
- Valider l'expertise
- Disposer d'un retour d'expérience est donc très important



#### Les réponses des experts

- Réponses qualitatives
- Interprétations
- Valeurs quantitatives, physiques ou probabilistes, intervalles de variation
- Probabilités, fréquences, côtes (1 chance sur ..., ...)
- Réponses binaires (oui / non)
- Distributions (nature, moyenne, médiane, quantiles, intervalles de confiance, ...)
- Comparaisons (par paires, loteries, ...)
- Notes
- Remarque: la plupart des réponses quantitatives des experts sont soit des réponses binaires, soit des intervalles



# 3.5 Les méthodes de traitement, le contexte bayésien

Modèle statistique:

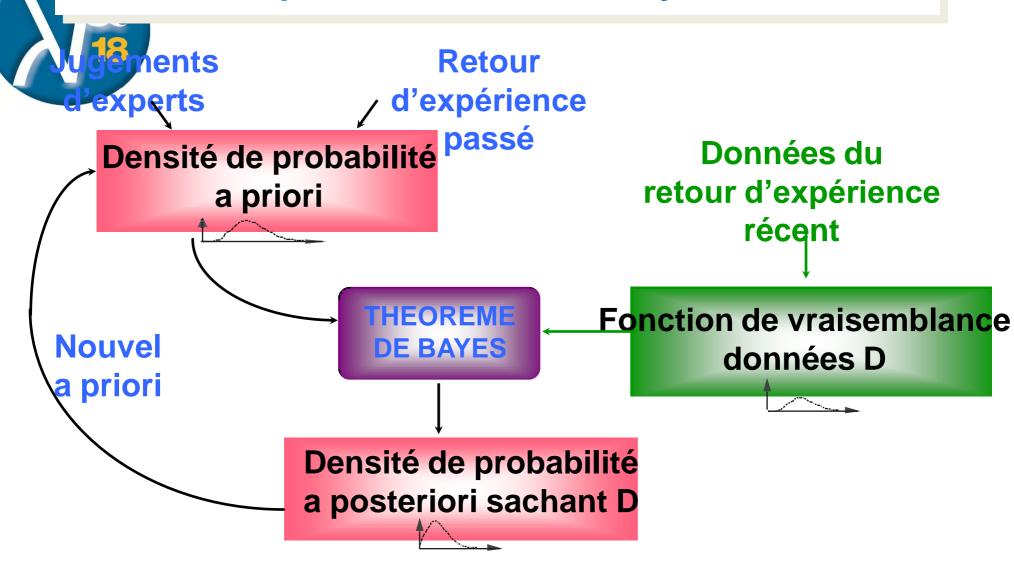
$$X \rightarrow P (. \mid \theta)$$

θ vecteur paramètre inconnu

 $\theta \rightarrow \Pi (\theta)$  (distribution a priori)

- Intégration de la connaissance des experts par Π
- Situation souvent rencontrée en maîtrise des risques et sûreté de fonctionnement

#### Principe de la démarche bayésienne



## Le théorème de Bayes: cas des variables continues

- 1. Distribution de probabilité a priori, intégrant l'ensemble de la connaissance sur le système dès la conception avec son incertitude
  - $\rightarrow$  distribution a priori:  $\Pi_0$  ( $\theta$ )
- 2. Distribution de la vraisemblance, à partir des observations du retout d'expérience (ici, dans le cas d'un retour d'expérience d'un composant de fiabilité R, avec i: défaillances et j: censures à droite):

$$L(D/\theta) = \left\{ \prod_{i} f(t_{i},\theta) \right\} \left\{ \prod_{j} R(t_{j},\theta) \right\}$$

Défaillances i /survies j



## Le traitement bayésien

 Distribution de probabilité a posteriori conditionnelle, exprimant la connaissance sur le système après fusion de l'a priori et de la vraisemblance (retour d'expérience),

 $\Pi_1$  ( $\theta$  / Données):

a priori / retour d'expérience

$$\Pi_{1}(\theta/D) = \frac{\Pi_{0}(\theta)L(D/\theta)}{\int_{\Omega} \Pi_{0}(\theta)L(D/\theta)d\theta}$$



# Les difficultés de la démarche bayésienne

- Les données hétérogènes : retour d'expérience objectif, expertise subjective → problèmes du recueil et de la modélisation.
- Le choix de la distribution a priori, qui est fonction de l'état des connaissances initiales.

Le calcul de l'a posteriori.



#### Construction de l'a priori

Plusieurs expertises disponibles pour l'expertise i:

$$\Pi xi(\theta) = \Pi(\theta \mid \lambda i), \Pi(\theta)$$
?

- Privilégier les différences

$$\Pi(\theta) = \Sigma \text{ wi } . \Pi(\theta \mid \lambda i)$$

- Privilégier le consensus

$$\lambda m = \Sigma wi . \lambda i, \Pi(\theta) = \Pi(\theta \mid \lambda m)$$

Mais poids wi des experts? Interactions entre experts?

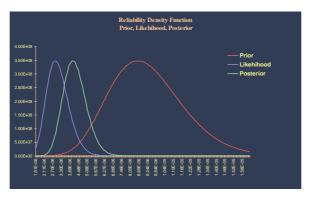
#### Interprétation de l'a posteriori

C'est une pondération entre l'a priori et les données observées.

A un coefficient de proportionnalité près, on peut écrire:

#### a posteriori ≈ a priori x vraisemblance.

L'a posteriori est « attirée » par la densité la plus « informative ».



- Cas où **les données de retour d'expérience sont importantes** → elles dominent l'a posteriori; est-ce pertinent ? → règles de bon sens, « opérationnel »
- Cas où les données de retour d'expérience sont rares ou en présence de modifications → l'a priori doit conditionner l'a posteriori, « prévisionnel ».



## Les distributions conjuguées

- Deux distributions sont dites conjuguées lorsqu'elles appartiennent à la même famille mathématique.
- Dans ces conditions, le produit de deux distributions conjuguées est une distribution appartenant à cette même famille mathématique et dont les paramètres sont la somme des paramètres des deux distributions.
- Exemple de la loi gamma\*:

Institut pour la Maîtrise des Risques sûreté de Fonctionnement - Management - Cindyniques

- $g(a, b) \times exp(k, t) = g(a+k, b+t)^*$
- En conséquence, aucun calcul n'est à effectuer pour déterminer la distribution a posteriori de deux distributions conjuguées.
- Si les distributions sont quelconques, des procédures numériques sont nécessaires.

$$g_0(\lambda) = \frac{b^a}{\Gamma(a)} \lambda^{a-1} \exp[-b\lambda]$$

## exemple d'un cas couramment rencontré

Exemple de la réactualisation d'un recueil de données de fiabilité

1) A priori: expertise disponible, données génériques, ou retour d'expérience passé.

L'a priori est modélisée par une loi gamma g (a, b).

$$g_0(\lambda) = \frac{b^a}{\Gamma(a)} \lambda^{a-1} \exp[-\lambda b]$$

2) On dispose de n nouvelles observations indépendantes ti que l'on suppose issues d'une loi exponentielle de paramètre λ.

La vraisemblance est:  $\Pi$  ( $\lambda i. \exp(-\lambda.ti)$ ), pour i = 1, n.

3) L'a posteriori s'écrit:

$$\Pi_1$$
 ( $\lambda$  / t1, ...ti, ..., tn) = g (a + n, b +  $\Sigma$  ti)

de moyenne a posteriori:

$$(a + n)/(b + \Sigma ti)$$
,

valeur à comparer à l'estimation fréquentielle n/Σti.





#### En conclusion ...

- Le traitement bayésien permet la prise en compte de toute expertise et de tout retour d'expérience structuré.
- Il est d'autant plus intéressant que les expertises sont « hétérogènes », qu'il n'y a pas dépendance entre experts.
- Une analyse de sensibilité est toujours à mener lors de l'analyse des expertises.



# 4 Le guide européen KEEJAM



#### Le guide européen (Cojazzi et al, 1998)

C'est un protocole en 15 étapes destiné à assimiler le jugement d'expert à une source de données scientifiques.

Démarche KEEJAM (*Knowledge Engineering Expert Judgement Acquisition and Modelling*), fondée sur l'ingénierie de la connaissance.

**Etape 1 : Document de définition** du cas à étudier : objectifs, informations connues, ce qui est attendu des experts, et comment seront utilisées

leurs connaissances.

- Etape 2 : Identification des variables objectifs de l'étude.
- Etape 3 : Identification des variables d'interrogation : elles doivent être des

variables **observables**.

**Etape 4:** Identification des variables connues du domaine: si elles ne sont

pas connues de l'expert, elles permettront de l'étalonner.

- **Etape 5: Identification des experts.**
- Etape 6 : Sélection des experts. C'est une procédure formelle nécessitant un

comité de sélection ou une équipe de projet.



Institut pour la Maîtrise des Risques

## Le guide européen KEEJAM

- **Etape 7 : Définition et rédaction du questionnaire**. Chaque question doit être explicitée et en particulier la forme attendue des réponses.
- **Etape 8 :** Exercice à blanc. Il a pour but de tester le document de définition et le questionnaire auprès de 1 ou 2 experts. Finalisation du questionnaire.
- **Etape 9 :** Formation des experts sur les méthodes statistiques et probabilistes, sur l'utilisation de leurs réponses.
- **Etape 10 : Elicitation des experts** : l'interview individuel par un analyste **normatif** (spécialiste en probabilités), **assisté** d'un analyste **substantif** (expert du domaine), est recommandé.
- **Etape 11 : Agrégation de l'expertise** : les experts peuvent être pondérés à partir des variables connues (Etape 4); leurs réponses sont ensuite agrégées (Bayes).
- **Etape 12 :** Analyse de robustesse et de dispersion : afin de mesurer le poids relatif des données d'expertise obtenues, en les supprimant une à une et en examinant la perte d'information correspondante.
- **Etape 13 : Retour des résultats auprès des experts** avec, anonymement, leurs propres évaluations et leur étalonnage.
- Etape 14: Analyse finale: distributions de probabilité.
- **Etape 15 : Documentation.** Rapport formel **traçant** l'ensemble de la procédure.





# 5 L'expertise en fiabilité





#### L'expertise en fiabilité, rappel...

L'approche fréquentielle fondée sur le retour d'expérience est utilisée pour estimer le comportement futur d'un composant.

Cette approche est limitée quand:

- le retour d'expérience est faible,
- le composant a connu des modifications de conception environnement - exploitation - maintenance,
- le composant est nouveau,
- des phénomènes de vieillissement dégradation, non attendus, se manifestent.

L'approche bayésienne est particulièrement bien adaptée dans ces conditions.



# Démarches pratiquées en fiabilité

#### Phase de préélicitation

- Choix d'experts de différentes **origines** (notamment: exploitants, ingénieurs de maintenance et de retour d'expérience, concepteurs, fiabilistes).
- L'expertise est limitée à quelques experts (quelquefois une dizaine) mais souvent à deux experts.
- Interviews individuels.
- Questionnaire (souvent qualitatif), dirigé par l'analyste; obtention de:
  - données qualitatives,
  - valeurs moyennes ou médianes,
  - données censurées,
  - données extrêmes,
  - données binaires,

#### Synthèse et retour avant modélisation

- éventuelle Inter-corrélation (lorsque le nombre d'experts est limité).
- pondération.

#### Modélisation bayésienne.

Validation par le retour d'expérience.



odéliser l'expertise en fonction des types de réponses obtenues au cours de l'élicitation

En fonction des questionnaires, on obtient principalement des :

- réponses binaires,
- valeurs moyennes,
- valeurs médianes (valeur à privilégier),
- données censurées à droite
- intervalles de variation : dispersion, quantiles,
- données multi-censurées.

Des logiciels du commerce (comme REXPERT) permettent de recueillir, de modéliser et d'archiver dans une base de données, ces informations qui seront ensuite jointes au retour d'expérience dans une démarche bayésienne.

#### L'expertise dichotomique ou binaire

Souvent l'expert ne veut pas s'engager sur une valeur (ex: durée de vie d'un matériel ou chances de succès).

L'analyste propose donc des valeurs que l'expert accepte (oui = 1) ou refuse (non = 0).

On considère l'expertise comme des résultats d'essais (mais biais d'acquiescement).

La fonction de vraisemblance est du type **binomial** relativement à la valeur de l'estimateur cherché.

Pour que l'échantillon d'expertise représente toutes les valeurs possibles du paramètre (en particulier les valeurs extrêmes), et qu'il soit essentiellement dépendant de l'expertise, on l'associe à une distribution a priori non informative : la distribution uniforme dite d'ignorance [0,1].

Par application du théorème de Bayes, on obtient une distribution a posteriori bêta complètement dominée par les expertises.



#### Modélisation d'une valeur moyenne

Les experts sont en mesure d'exprimer la valeur moyenne d'un paramètre, comme une durée de vie moyenne ou une probabilité moyenne de défaillance à la sollicitation, .

$$E = (q_1, q_2, ..., q_n) = q_E$$
.

C'est une information diffuse sur la distribution de cette variable.

On la modélise par une distribution uniforme, peu informative, bornée par 0 et une valeur maximale q\* compatible avec la valeur moyenne estimée par les experts.

**q**<sub>E</sub> doit donc être **l'espérance** de la distribution a priori non informative, bornée par **q**\*, telle que (Clarotti, 1998) :

$$q^* = 2 q_F$$
.



#### Données censurées

Les experts sont en mesure d'estimer (hypothèse **exponentielle**) différents types de paramètres de fiabilité:

- le temps à la défaillance t d'un matériel :

$$f(t) = \lambda \exp(-\lambda t),$$

- une survie supérieure à t :

$$R(t) = \exp(-\lambda t),$$

- le matériel **survit moins que t**:

$$F(t) = 1 - \exp(-\lambda t),$$

- le matériel **défaille entre t<sub>1</sub> et t<sub>2</sub>** :

$$R(t_1) - R(t_2) = \exp(-\lambda t_1) - \exp(-\lambda t_2).$$

On détermine la fonction de vraisemblance des expertises (produit) et à l'aide de logiciels statistiques on calcule un intervalle de confiance.

Le calcul peut s'avérer complexe et entraîner l'utilisation d'un logiciel.





# Exemple : expertise censurée, calcul manuel

**1** Expert 1 : défaillance à t = 5000 h

Expert 2: survie à t = 4500 h

Expert 3: défaillance entre 4000 et 5200 h

Expert 4: défaillance avant 6000 h

Expert 5 : défaillance entre 2000 et 8000 h

2 Vraisemblance de l'expertise :

```
L = \lambda \exp \left[ -\lambda \ 5000 \right] . \exp \left[ -\lambda \ 4500 \right] . \left[ \exp \left( -\lambda \ 4000 \right) - \exp \left( -\lambda \ 5200 \right) \right]. \left[ 1 - \exp \left( -\lambda \ 6000 \right) \right] . \left[ \exp \left( -\lambda \ 2000 \right) - \exp \left( -\lambda \ 8000 \right) \right]
```

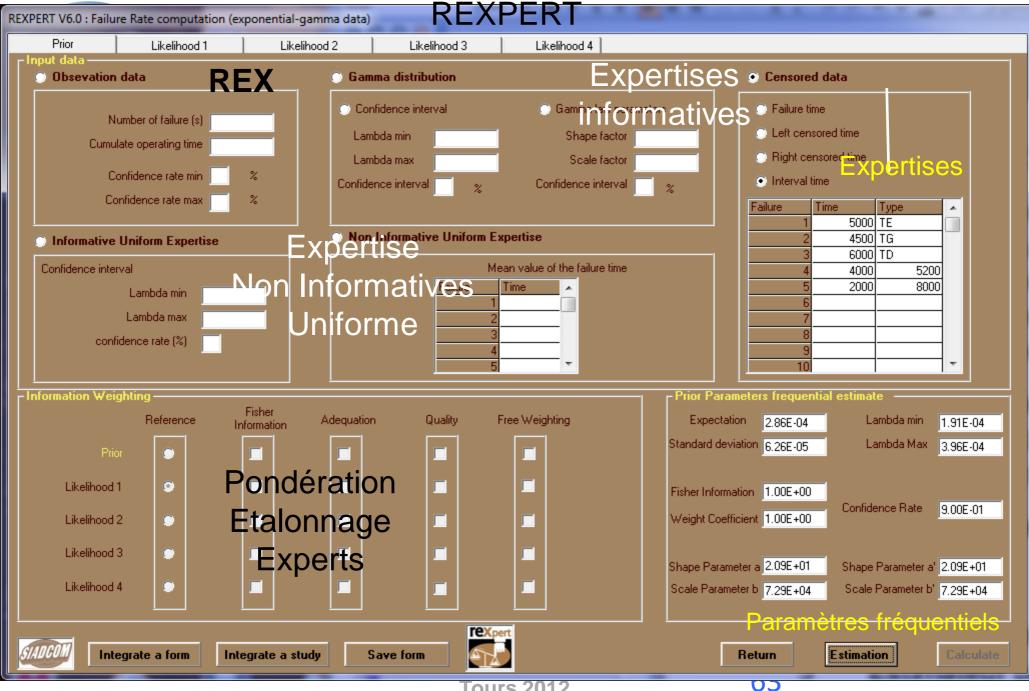
3 Estimateur a priori de  $\lambda$ : 2.88 E-4 / h

intervalle de crédibilité à 90%: [1.7 E-4 ; 3.9 E-4]

**d'où loi gamma :** g [ **21** ; 7.30 E-4]

- 4 Retour d'expérience : 10 défaillances / 80000 h observées
- 5 Estimateur bayésien a posteriori: λ = 31 / 153000 = 2.00 E-4 / h intervalle de crédibilité à 90%: [1.4 E-4; 2.6 E -4]





Retour d'expérience REXPERT V6.0: Failure Rate con putation (exponential-gamma data) Likeli nood 1 Likelihood 4 Prior Likelihood 2 Likelihood 3 Obsevation data Gamma distribution Gamma law parameters Confidence interval. Number of failure (s) 10 Lambda min Shape factor Cumulate operating time 80000 Scale factor Lambda max Confidence rate min 10 Confidence interval Confidence interval Confidence rate max 90 REX Paramètres fréquentiels Information Weighting -Likelihood 1 Parameters frequential estimate Fisher Adequation Quality Free Weighting Reference Expectation 1.25E-04 Lambda min 7.78E-05 Information Standard deviation 3,95E-05 Lambda Max 1.78E-04 Prior ۰ Fisher Information 6.40E+08 Confidence Rate 8.00E+01 Weight Coefficient 1.00E+00 Likelihood 2 Likelihood 3 Shape Parameter a 1.00E+01 Shape Parameter at 1.00E+01 Likelihood 4 Scale Parameter b 8.00E+04 Scale Parameter b' 8,00E+04 Integrate a form Integrate a study Save form **Estimation** Return Calculate

# A priori

#### Résultats



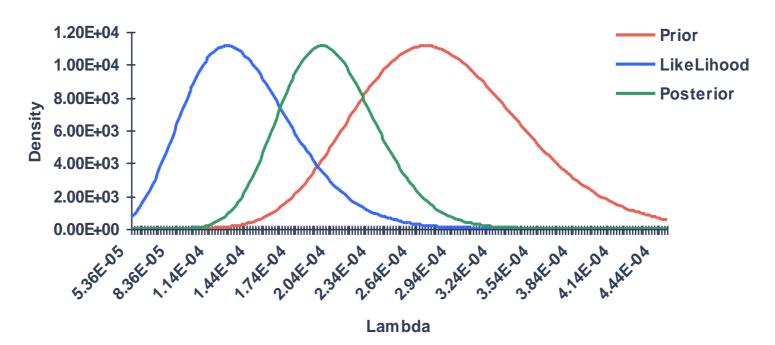
Retour d'expérience

A posteriori



#### Graphes

LAMBDA Density Function Prior, LikeLihood, Posterior





#### 6 Quelques exemples d'application





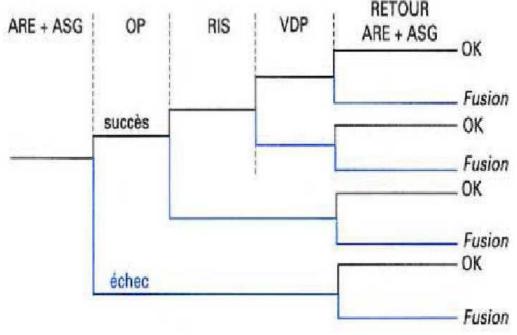
#### Exemple 1: le Wash 1400 (1975)

Il s'agit de la première EPS.

#### Une EPS peut représenter :

- 500 arbres d'événements
- 2519 arbres de défaillances
- 4568 événements de base
- Une EPS nécessite une base de
- données.

Risk-Spectrum (Europe), Cafta (US)



ARE système normal d'alimentation en eau des générateurs de vapeur

ASG système auxiliaire d'alimentation en eau des générateurs de vapeur

action de l'opérateur

système d'injection de sécurité

VDP soupapes du circuit primaire

En cas de perte totale de l'alimentation en eau des générateurs de vapeurs Outils de traitement actuels des EPS il est possible d'éviter la fusion du coeur en ouvrant volontairement les soupapes du circuit primaire et en injectant de l'eau dans le circuit par le système d'injection de sécurité.





#### Exemple 1: le Wash 1400 (1975)

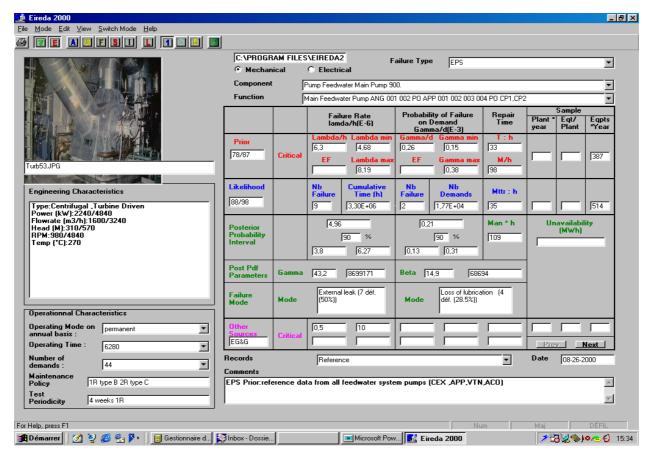
- La plupart des méthodes de sûreté de fonctionnement nécessitent de l'expertise pour les mettre en œuvre. C'est le cas notamment des arbres de défaillances et d'évènements utilisés dans les EPS.
- De nombreuses données sont nécessaires:
- évènements initiateurs,
- défaillances critiques,
- données de fiabilité humaine
- profil de fonctionnement.
- 200 experts (IEEE) ont été mobilisés pour constituer la base de données du Wash 1400 par expertise, le retour d'expérience américain étant insuffisant, au moment de l'étude.



# Exemple 1: en France, apport de l'expertise pour le recueil EIReDA (1999)

- Sélection des matériels importants pour la sûreté par des experts (concepteurs, constructeurs, exploitants, analystes de sûreté, R&D)
- Regroupement des matériels sélectionnés dans des familles
- Pour les matériels à zéro défaillance après plusieurs années d'exploitation, demande aux experts d'un intervalle min – max.





Page of the EIReDA'2000 handbook.

#### Data concerning the main feedwater pumps (PWR 900MW)

Bayesian updating of reliability data: the a priori corresponds to critical related to safety failures on the period 78/87 (the a priori distribution of PSA data); the likelihood corresponds to observed failures on the period 88/98; the a posteriori distribution(loi gamma, loi beta) of reliability performance is given, with the mean and the 90% confidence interval; a comparison is done with another reliability handbook when possible (here the EG&G handbook); EF is the error factor.



## Exemple 2: les systèmes-experts

e système expert rassemble des connaissances issues de l'expertise ou du retour d'expérience et les utilisent de façon analogue à celle d'un médecin ou d'un dépanneur. Il reproduit le raisonnement d'un expert.

A partir d'une base de connaissances (règles issues de l'expertise avec des « si », « et/ou », « alors ») et d'une base de faits (qui sont les symptômes observés), un moteur d'inférence gère les règles de connaissances suivant des méta-règles (priorités,...) pour proposer une action corrective ou préventive.

Si cette action s'avère positive, elle peut devenir une nouvelle connaissance de la base de connaissances.

Exemple de règle:  $si \Delta\Theta$  forte vrai (observation, fait) et  $si \Delta\Theta$  forte  $\to \sigma$  élevée (règle) alors  $\sigma$  élevée vrai (conclusion, action)

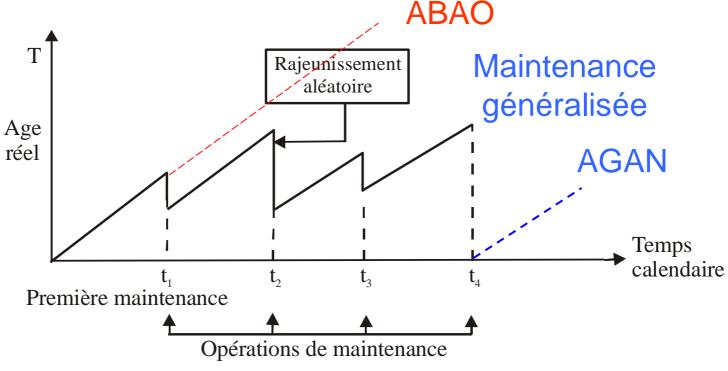
Difficultés: 1 modéliser le comportement et le raisonnement de l'expert;

- 2 acquérir les connaissances pratiques de l'expert;
- 3 lorsque plus de 100 règles, peu performant





# Exemple 3: maintenance de composants réparables, efficacité de la maintenance (Clarotti et al, 1994)



La principale difficulté est d'estimer le rajeunissement apporté par la maintenance

Effet des actions de maintenance sur le vieillissement des matériels réparables

#### Exemple 3: l'évaluation du vieillissement des matériels

matériels non réparables → le retour d'expérience ne concerne que les premières défaillances → nécessite le suivi d'un nombre important de matériels

La loi de Weibull est la plus utilisée pour un seul mode défaillance

$$R(t) = e^{-(\frac{t}{\eta})^{\beta}} \Rightarrow F(t) = 1 - e^{-\left(\frac{t}{\eta}\right)^{\beta}}$$

Les matériels réparables: il faut prendre en compte l'impact de la maintenance et la possibilité de plusieurs modes de défaillance:

La **loi puissance**, la loi **log-linéaire** ou la loi de **Weibull conditionnelle** sont de bons candidats:

$$\lambda(t) = \lambda \beta t^{\beta - 1} e^{\gamma N(t)}$$

- → loi à 3 paramètres dont γ (ou ρ) les facteurs de réduction d'intensité (d'âge) dans les modèles ARI (ARA), représentent l'efficacité de la maintenance:
  - ▼ γ = 0, ABAO, maintenance minimale (rétablissement de la fonction)
  - $\gamma$  grand, (en pratique  $|\gamma| > 3$ ) AGAN, maintenance parfaite
  - $0 < \gamma < -3$ , maintenance imparfaite (efficace)
  - ■N(t): nombre espéré de défaillances de 0 à t



Exemple 3: maintenance de composants réparables (suite)

Diagramme d'influence

Application à un robinet pneumatique.

La fonction d'efficacité est modélisée par un diagramme d'influence.

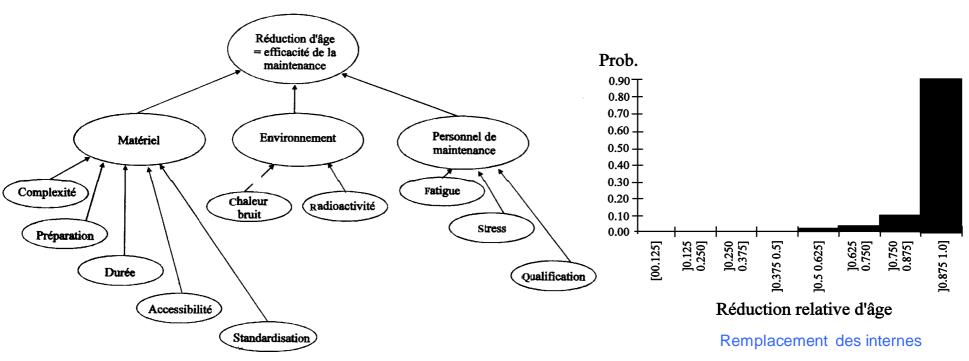


Diagramme d'influence sur la fonction efficacité de la maintenance (exemple des internes de robinet, construit avec l'aide d'un expert maintenance (Delbos, 1992)).



75

Exemple 3: maintenance de composants

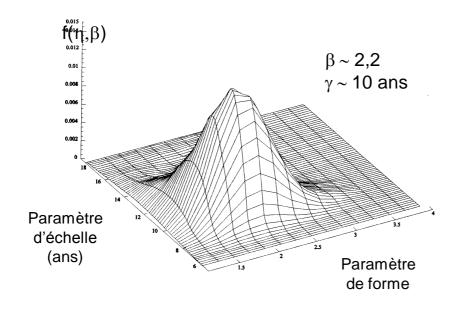
réparables (suite)

fficacité sur la fonction de réglage du débit du robinet

20% : Rodage des internes

50%: Reprise d'usinage

80%: Remplacement des internes



té de probabilité jointe de

Densité de probabilité jointe des paramètres de la loi de vieillissement intrinsèque de l'ensemble siègeobturateur d'un robinet réglant (loi de Weibull)

• Périodicité optimale de maintenance préventive égale à 5 ans pour un risque de défaillance de 0,2.

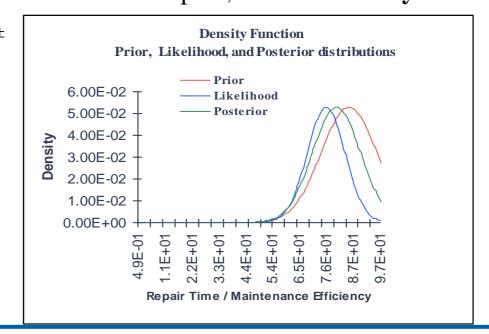
#### Interrogation directe sur l'efficacité de maintenance

Exemple: remplacement préventif des internes tous les x ans, x est un estimateur de la durée de vie des internes, incluant une certaine marge.

Les experts connaissent le programme de base de la maintenance préventive du robinet.

• En cas de remplacement des internes on demande à 2 groupes d'experts : concepteurs (optimistes) et exploitants (pessimistes) si le robinet peut fonctionner x ans sans défaillance. Généralement ils répondent non car l'environnement des internes a vieilli. Ils estiment alors un temps de durée de vie y relativement au temps x; l'efficacité est y/x.





#### Exemple 4: optimisation de la maintenance d'un diesel

(Procaccia, 1994, 2011).





#### Optimisation de la maintenance d'un diesel

- Dans une centrale nucléaire, deux *diesels* assurent une **redondance de secours 100%** par unité en cas de **perte des sources électriques principales.**
- Ils sont utilisés pour alimenter les systèmes de sauvegarde, en cas de perte du réseau principal 400 kV, du réseau de secours 250 kV, et en cas de déclenchement de la tranche (échec de l'îlotage).
- Une maintenance conditionnelle du bloc moteur (par endoscopie) est effectuée annuellement et un remplacement préventif systématique des 20 chemises des cylindres du bloc moteur est réalisé tous les 5 ans.
- 1 Quel est le risque de défaillance d'un groupe électrogène si des chemises sont dégradées?
  - 2 Quelle est la périodicité optimale de maintenance préventive?



#### Les problèmes à résoudre

- 1. Au cours d'un contrôle endoscopique annuel, on constate un cylindre dégradé. Doit-on le remplacer préventivement?
  - ---> Optimisation de la maintenance conditionnelle
- 2. Quelle est la meilleure périodicité de remplacement des cylindres?
  - ---> Optimisation de la maintenance préventive systématique

#### Optimisation de la maintenance des chemises d'un diesel

- Analyse du retour d'expérience :
   - 5 défaillances,
   Retour d'expérience = 372 groupes X ans
  - 13 dégradations,
  - → loi de Weibull ( $\beta = 1,42$ ;  $\eta = 303$ ),
  - matériel de sauvegarde, disponible en attente, mission de 72 à 200 h.
- Interrogation d'experts, afin de déterminer :
  - la probabilité de défaillance à la sollicitation en état dégradé,
- la probabilité de fonctionnement en état dégradé pendant une durée déterminée,
  - la probabilité d'une indisponibilité d'une durée supérieure à 72h.
  - → Les experts distinguent 6 catégories de fissure

# Optimisation de la maintenance des chemises d'un diesel: élicitation de l'expertise

Que	estionnaire	Réponses		
TYPE DE RAYURES	TEMPS DE FONCTIONNEMENT PROPOSES (heures)	NOMBRE DE OUI	NOMBRE DE NON	
GRIFFURES	24 48 72 200	9 9 9	0 0 0 0	
RAYURES ETALEES COURTES	24 48 72 200	9 9 9 5	0 0 0 4	
RAYURES ETALEES LONGUES	24 48 72 200	8 8 8 4	1 1 1 5	
RAYURES PROFONDES COURTES	24 48 72 200	7 7 5 4	1 1 3 4	
RAYURES PROFONDES LONGUES	24 48 72 200	6 6 4 2	2 2 4 6	
RAYURES ENTRAINANT FUITE D'HUILE OU SURPRESSION CARTER	24 48 72 200	1 1 1 0	7 7 7 8	

Questionnaire et réponses obtenues au cours de l'expertise :

Question posée : pour un type de dégradation, une chemise dégradée peut-elle fonctionner 24, 48, 72 ou 200 heures ?

- **72 heures** correspondent au temps nécessaire pour installer le diesel d'ultime secours du site.
- **200 heures** est le temps pour lequel l'énergie résiduelle à évacuer devient très faible.

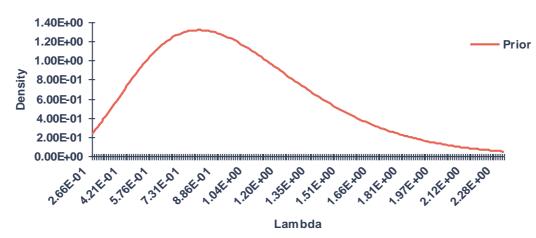
Remarque : un expert ne s'est pas prononcé pour les trois derniers cas.



# Calcul Rexpert

#### Modélisation de l'expertise a priori

LAMBDA Density Function Prior, LikeLihood, Posterior



Rexpert: ici nombre de succès, loi bêta a priori

Expertise
Oui / Non
8/9

Pondération ou étalonnage des experts



Autres modèles d'expertise

Résultats fréquentiels



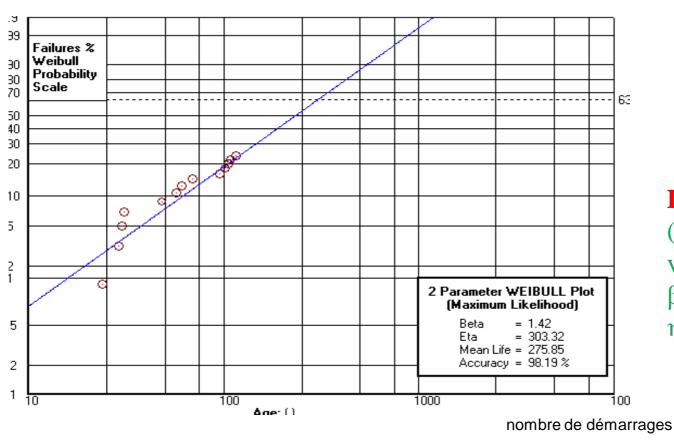
83



#### Vieillissement des cylindres diesel

5 défaillances tardives en test,

13 dégradations sur les cylindres prises en compte dans l'analyse de Weibull



Weibull manuel (méthode de régression)

$$\beta$$
= 1, 69  $\eta$  = 250

#### **Logiciel Rexpert**:

(Maximum de vraisemblance)

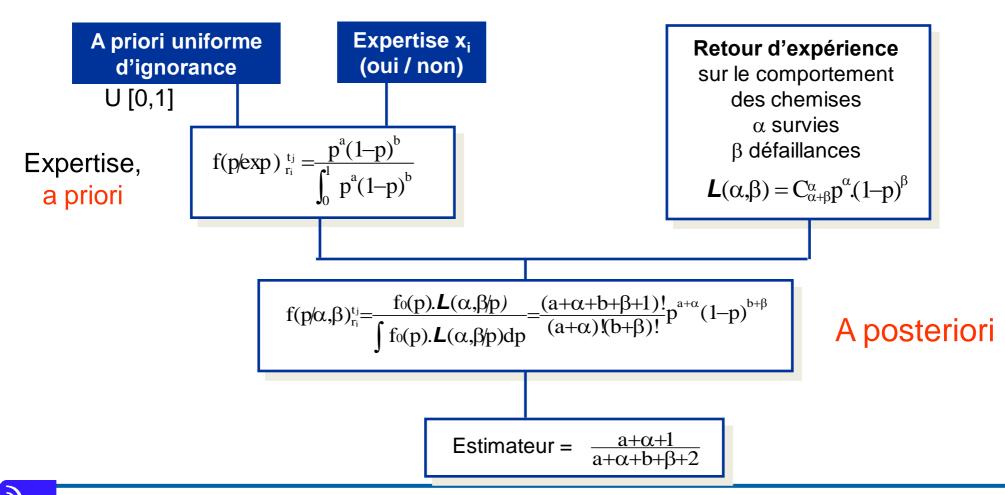
$$\beta = 1,42 \pm 0,40$$
  
 $\eta = 303 \pm 97 (\sim 12 \text{ ans})$ 

→ Faible vieillissement au bout de 12 ans (25 démarrages /an)



# Optimisation de la maintenance des chemises d'un diesel *Modélisation de l'expertise*

Modélisation de l'expertise, pour une rayure r<sub>i</sub> à t<sub>i</sub>.



#### nisation de la maintenance des chemises d'un groupe électrogène Evaluation du "risque"

- Exemple : constat d'une rayure profonde courte au cours d'un contrôle endoscopique. Probabilité de fonctionner 24h?
  - Expertise: 8 experts / 9 estiment que le groupe peut fonctionner 24 heures.
  - Densité de l'expertise a priori:

$$f(E) = C_n^a p^a (1-p)^{(n-a)} = 9. p^8. (1-p)$$

- Retour d'expérience = 5 survies dans 5 cas → Vraisemblance

$$f(x_i/E) = p^5$$

- A posteriori: lois conjuguées:

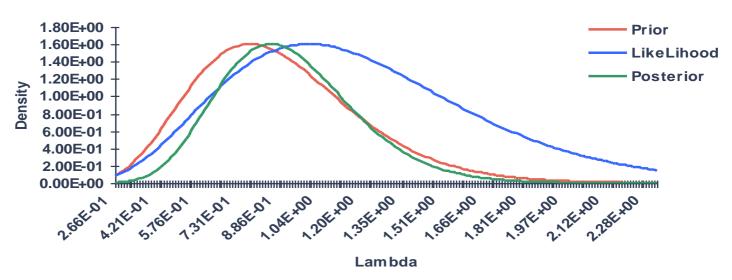
$$f(E/x_i) = 210. p^{13}. (1-p)^1$$

- Estimateur =  $0.875 \rightarrow 87.5$  % de chance de fonctionner 24 heures



# Optimisation de la maintenance des chemises d'un groupe électrogène

LAMBDA Density Function Prior, LikeLihood, Posterior



Distributions des densités de probabilité de la fonction de vraisemblance, de l'a priori et de l'a posteriori (calcul avec Rexpert).

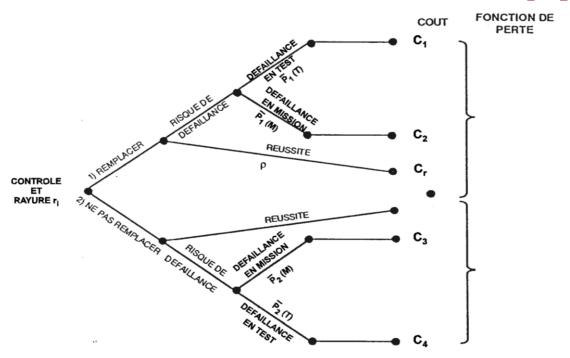
Cohérence entre a priori et retour d'expérience

Les probabilités de dégradation en test et en mission sont déterminées à partir du retour d'expérience. Les probabilités de défaillance en test et en mission sont déterminées à partir de l'expertise sachant l'état de dégradation observé.





#### Arbre de décision lors d'un contrôle endoscopique

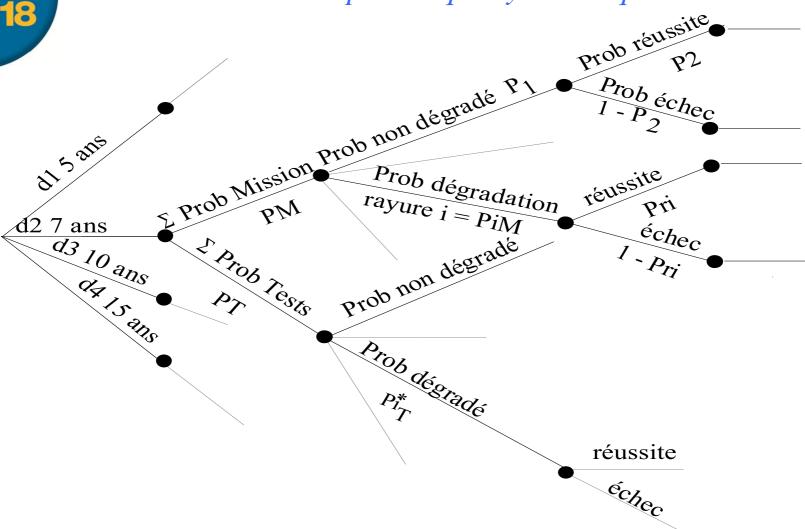


Fonction de perte : remplacement des cylindres = réference = 1.00 Fonction de perte : pas de remplacement = 0.28

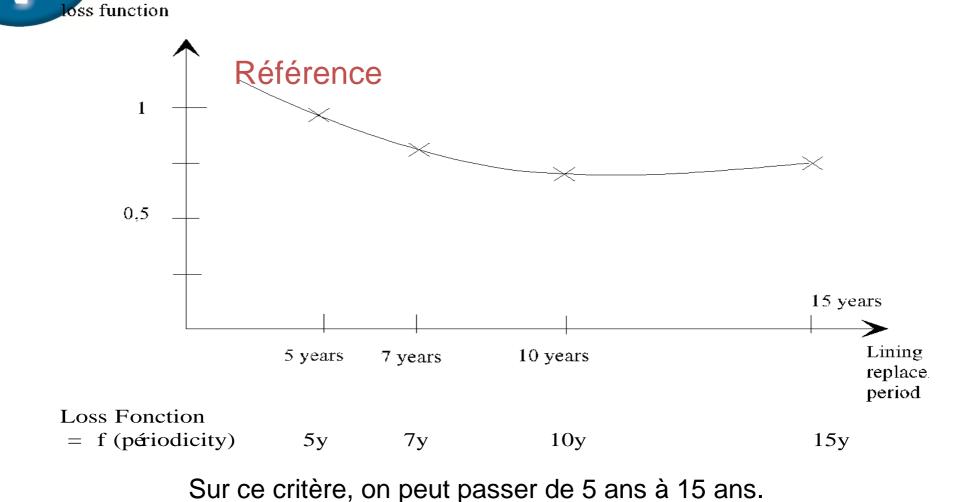
La fonction de perte correspond à la somme des coûts probabilisés de chaque option. Constructeur, ingénierie et exploitant ont été interviewés. Compte tenu de la redondance, l'option économique a été acceptée.



# Optimisation de la périodicité de la maintenance périodique systématique



#### Périodicité optimale de maintenance préventive





Expectation of relative

# Exemple 5 : analyse de Weibull en milieu très censuré (Bacha et al, 1998)

- Algorithme BRM (Bayesian Restoration Maximization); problème posé: construction d'une a priori pour β (loi gamma) et pour η (loi beta), paramètres de la loi de Weibull.
- 4 questions sont posées aux experts, l'information obtenue sert à estimer les paramètres des 2 lois.
- Q1 S'agit-il d'un matériel soumis à vieillissement?
- Q2 L'augmentation de la fréquence des opérations de maintenance estelle importante au cours de la durée de vie de ce matériel?
- Q3 Les réponses fournies précédemment sont-elles basées principalement sur des faits réels (retour d'expérience, programmes de base de maintenance préventive, ...)
- Q4 Compte tenu de la politique d'exploitation et de maintenance, la durée de vie du matériel, de sa mise en service à son déclassement, est comprise entre les temps T1 et T2. Donnez les valeurs de ces temps.





# Exemple 6: coûts de maintenance et durabilité (Chatelain, Lannoy, 2000)

Analyse des tendances des coûts de maintenance pour une installation vieillissante dans un cadre de prospective.

Utilisation de la méthode du réseau bayésien.

- structuration du réseau par expertise (18 variables, sous-réseau d'un réseau à
- ~200 variables)
- probabilités calculées sur la base de l'expertise ou du retour d'expérience
- 5 experts (de différentes compétences) ont participé pour définir la structure et préciser les valeurs de probabilités.

Résultat: les coûts de maintenance évoluent défavorablement

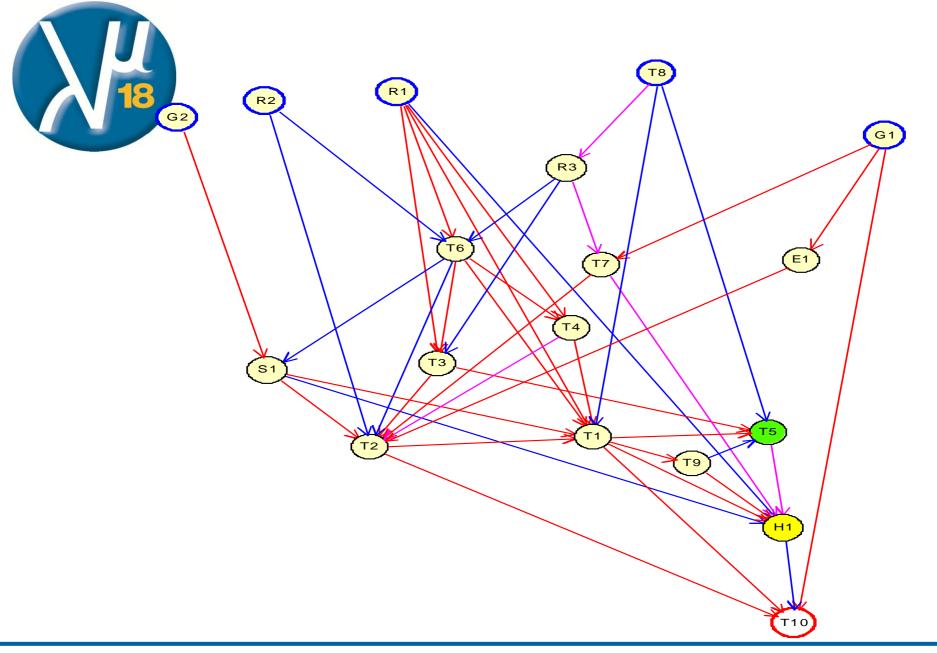
$$(0.56 \le p \le 0.80)$$

si:

- 1 absence de fournisseurs pour les pièces détachées,
- 2 durcissement de la réglementation.

Abbre- viation	Class of variables	Variable	Modality	Observations (deduced after building the model)
T1 T2 T3 T4 T5 T6 T7 T8		Replaceability of components Aging of components difficult to replace Aging of other components Overall condition of components Maintenance information system Existence of spare parts	acceptable/problematic acceptable/problematic good/to be improved yes/no	Input variable
T9 T10		Available technical margins  Increase in maintenance costs	yes/no no increase/sharp increase	1
R3		Dosimetry regulations Standards	statu quo / more stringent statu quo / more stringent	Input variable Input variable
E1 H1 G1 G2 S1		Production loss following an incident Presence of suppliers Staff motivation	yes/no minor/great yes/no weak/strong well managed/poorly handled	Input variable Input variable

93





94



# Exemple 7: diagnostic à partir du retour d'expérience et d'expertise –

rôle fonctionnel du joint 1 d'une pompe primaire 900 MW (Corset, 2003, 2006)

- Système mécanique d'une centrale nucléaire séparant le rotor d'une pompe primaire des composants statiques
- Fonction: 3 joints assurent l'étanchéité dynamique entre le fluide (contenu dans la pompe primaire) et l'extérieur
- Joint 1 est un joint d'étanchéité dynamique de type hydrostatique à fuite contrôlée
- Subit des pressions de l'ordre de 155 bars
- Pression en aval du joint 1 de 2 à 3 bars





### **Objectifs**

Mieux comprendre le processus de vieillissement

Modéliser sa durée de vie

Modéliser l'interaction entre diverses variables

Estimer la probabilité de dégradation ou de défaillance

Détecter les variables explicatives les plus significatives

Mieux maîtriser les risques, et mieux maîtriser les coûts :

Trouver des actions de maintenance appropriées

Quantifier l'impact d'une action de maintenance

Différer ou éliminer le vieillissement

Aider à l'optimisation de maintenance :

Analyse de sensibilité

Analyse de données

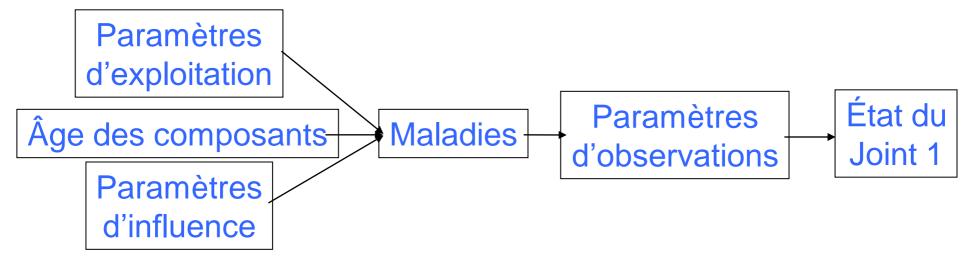
Aide au diagnostic

Aide à la décision



### Construction de la structure du réseau

Regroupement des variables de manière hiérarchique



Ordre naturel = causalité

Trois types de variables :

d'entrée (indépendantes)

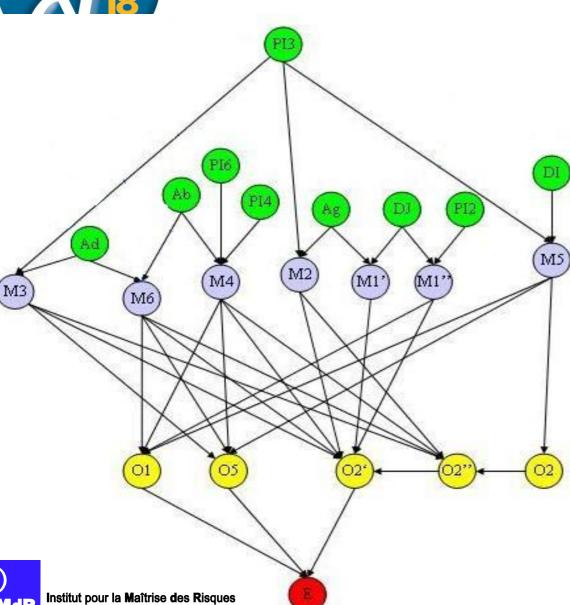
intermédiaires

expliquées (d'intérêt)





Sûreté de Fonctionnement - Management - Cindyniques



Ad : âge de la douille Ab : âge de la bague Ag : âge de la glace

PI2 : débit au démarrage à 25 bars PI3 : présence d'impuretés dans RCV PI4 : vibrations et déplacement d'arbre PI6 : températures du palier pompe

DI : débit inverse

DJ : démontage joint

M1': éclats, fissures des glaces

M1": traces de frottement des glaces M2: modification des profils glaces par

usure

M3 : dégradation douille logement par

usure

M4 : dégradation de l'étanchéité secondaire

M5 : mauvais positionnement des glaces

M6 : coulissement difficile de la bague

O1 : niveau moyen du débit de fuite

O5 : sensibilité anormale du joint

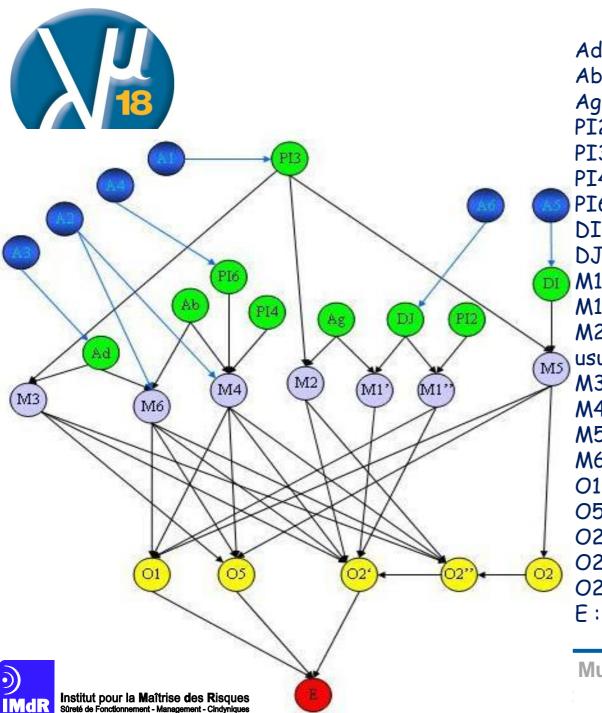
O2': plage de variation du débit de fuite

O2": monotonie du débit de fuite

O2 : stabilité du débit de fuite

E: état du joint 1

*l*lu 18



Ad : âge de la douille Ab : âge de la bague Ag : âge de la glace

PI2 : débit au démarrage à 25 bars PI3 : présence d'impuretés dans RCV PI4 : vibrations et déplacement d'arbre

PI6 : températures du palier pompe

DI : débit inverse DJ : démontage joint

M1' : éclats, fissures des glaces

M1": traces de frottement des glaces

M2: modification des profils glaces par

usure

M3 : dégradation douille logement par usure

M4 : dégradation de l'étanchéité secondaire

M5: mauvais positionnement des glaces

M6 : coulissement difficile de la bague

O1 : niveau moyen du débit de fuite

05 : sensibilité anormale du joint

02' : plage de variation du débit de fuite

O2": monotonie du débit de fuite

O2 : stabilité du débit de fuite

E: état du joint 1

Mu 18

Exemple 8 : croissance de fiabilité, conception

(Lannoy, Procaccia, 1998; Clarotti, Lannoy, 2004)

Retour d'expérience de matériels identiques, sur 2068 heures d'observation :

- 5 défaillances
- 9 suspensions
- Modification du matériel
- Retour d'expérience des matériels modifiés, sur 1183 heures :
  - 2 dégradations
  - 6 suspensions
- Elicitation de deux groupes d'experts sur l'efficacité de la modification

	Taux de déterioration avec l'âge	Durée de vie médiane du matériel modifié		
Concepteurs	graduel, faible	5000 ± 1500		
Exploitants	moyen	4000 ± 1500		



#### Exemple 8: croissance de fiabilité

Méthode	β	(h)	Méthodes	β	η	Observation
Méthode de Johnson	1,3	1400	Méthode de Johnson	1.4	1400	Pas d'amélioration
Méthode de Wayne-Nelson	1,2	1450	Méthode de Wayne- Nelson	1.0	1750	Amélioration
Maximum de vraisemblance	1,7	1450	Maximum de vraisemblance	1.6	1700	Amélioration probable
SEM	1,8 (0,1)	1450 (50)	SEM	2.4 (0.1)	1350 (150)	Pas d'amélioration
			BRM (1) 4000-	1.6	4360	Amélioration très
BRM - (1) 4000 - 6000 h (2) 1000 - 6000 h (3) 1000 - 4000 h	1,4 2,0 2,1	3850 2050 1800	6000h (2) 1000-6000 (3) 1000-4000  Méthode IBW	2.0 2.2	2360 1900	forte, on ne peut pas conclure
			(1)4000-5000h	1.1	2060	Amélioration

Résultats obtenus à partir du retour d'expérience du **matériel ancien**.

Comparaison des résultats obtenus avec le retour

Un retour d'expérience complémentaire est nécessaire.

(2)4500-5000



Amélioration forte

4700

### Exemple 9: analyse de risque

(Billy, Jaussaud, Lannoy, 2001)

- Objectif: mesure des risques et aléas relevant d'un choix managérial; variables structurantes, probabilité des différents scénarii, analyse de sensibilité
- Méthodes des réseaux bayésiens
- Expertise: 2 experts concepteurs, 2 experts exploitants, 2 experts R&D
- Le réseau a été construit par les experts.
- Les probabilités d'entrée et conditionnelles ont été obtenues prioritairement du retour d'expérience, sinon par expertise. Un questionnaire qualitatif d'une trentaine de questions a été établi. Il concernait la réglementation, les performances, le vieillissement et la durabilité, la durée de vie cible, l'opinion publique.



#### Exemple 9: analyse de risque

(Billy, Jaussaud, Lannoy, 2001)

Exemples de questions concernant les performances

Pensez-vous que les performances industrielles, à l'horizon 2015, vont rester stables, augmenter moyennement, augmenter fortement?

1 impossible, 2 possible, 3 probable, 4 très probable, 5 certain (échelle de Likert)

Si le marché connait une expansion en Europe, au même horizon, que pensez-vous de la probabilité que les performances des installations existantes soient augmentées?

1 très faible, 2 faible, 3 environ 1 chance /2, 4 forte, 5 très forte

Institut pour la Maîtrise des Risques

### Exemple 10: anticipation (Marle, 2005)

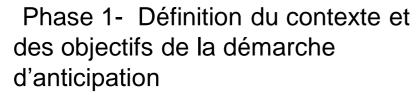
 Application à un composant passif d'une centrale nucléaire : le pressuriseur (2005)

- Adaptation de la démarche à l'anticipation de défaillances pour un composant actif (2010)
- La démarche AVISE permet :
  - de juger l'état physique des composants.
  - d'identifier les problèmes potentiels que peut provoquer le vieillissement et d'adapter la maintenance nécessaire afin de le maîtriser.



### Anticipation: la démarche AVISE

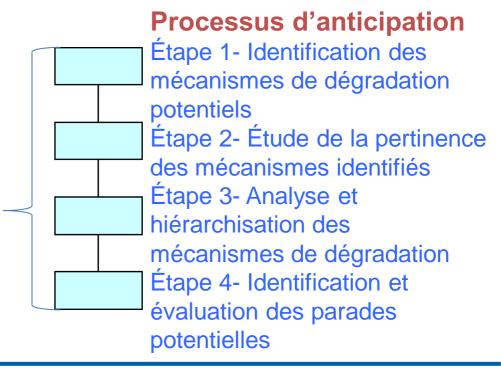
## Démarche globale d'anticipation : AVISE



Phase 2- Identification et collecte de l'information nécessaire pour l'anticipation

Phase 3- Processus d'anticipation

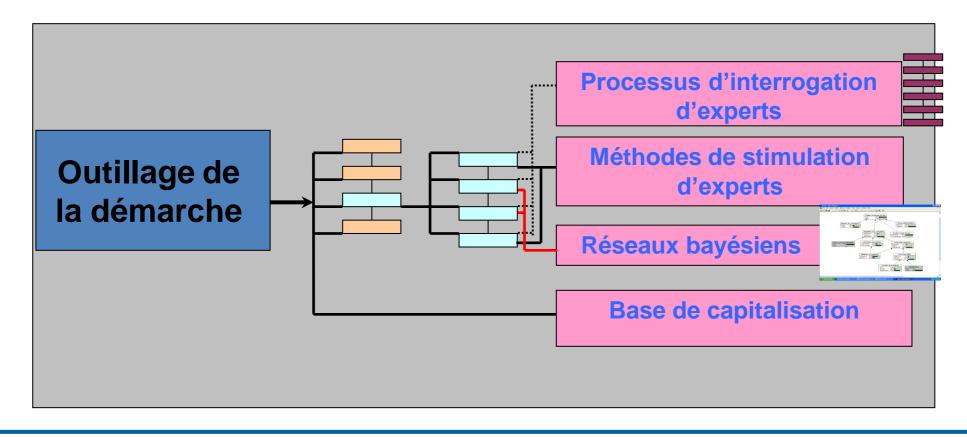
Phase 4- Synthèse et capitalisation







### Les outils dans la démarche AVISE





# Le processus d'anticipation: application au pressuriseur

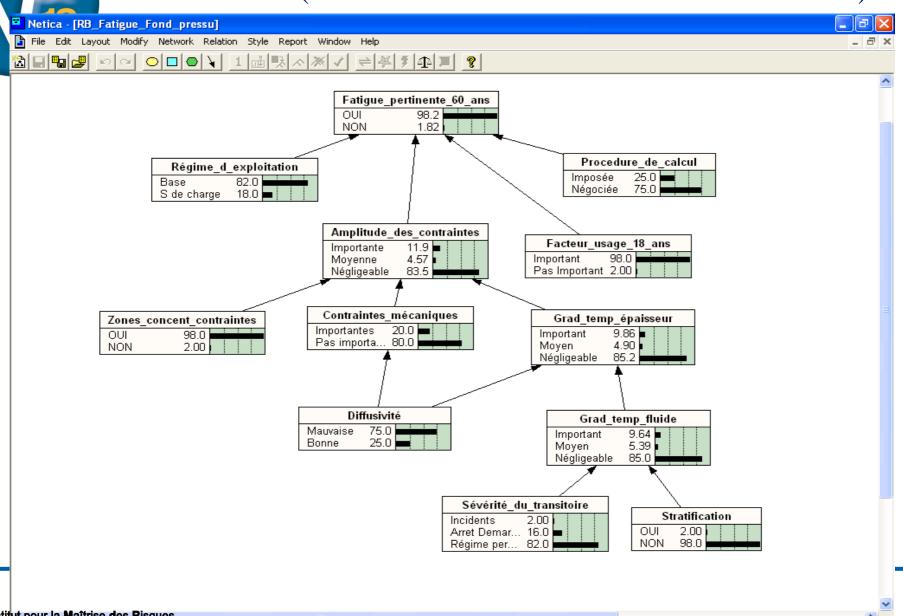
- Fonctions du pressuriseur:
  - Éviter la vaporisation dans le cœur du réacteur
  - Protéger le CP contre les surpressions.
  - Reprendre les variations de volume du fluide primaire.
- Réunion collective d'experts pour l'identification des mécanismes de dégradation potentiels (étape 1) : 42 triplets zone/mécanisme de dégradation/mode ont été identifiés.
- Réunions individuelles et réunion collective d'experts pour l'étude de la pertinence et de la criticité des défaillances potentielles identifiées (étape 2) : réseaux bayésiens et hiérarchisation des triplets selon leur criticité (14 triplets critiques ont été identifiés) (étape 3).
- Réunion collective d'experts pour l'identification et l'évaluation de parades potentielles: pour 3 triplets critiques (étape 4).



Institut pour la Maîtrise des Risques

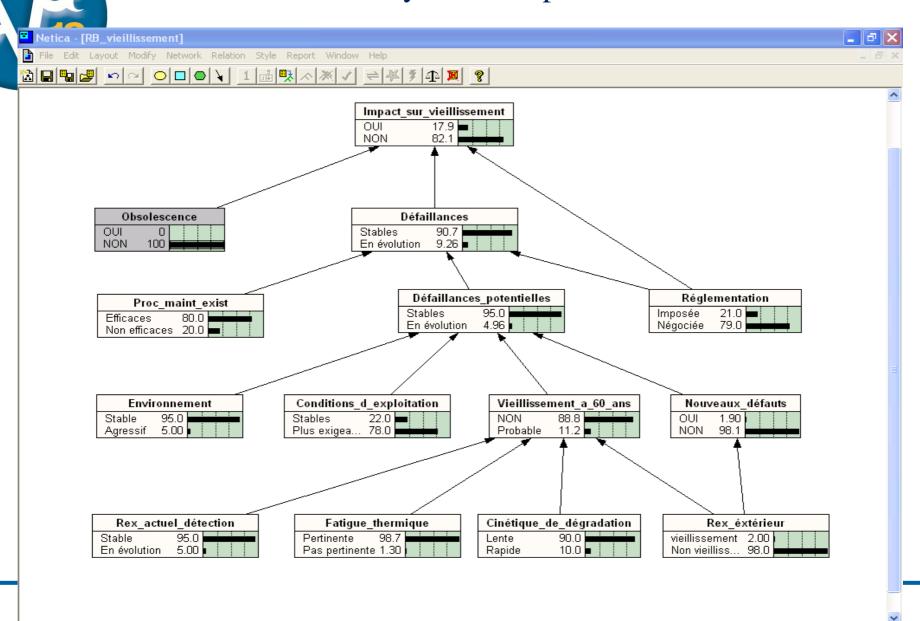
107

Réseau bayésien : pertinence de la fatigue thermique (réseau construit avec 2 thermomécaniciens)





#### Réseau bayésien : impact sur le vieillissement

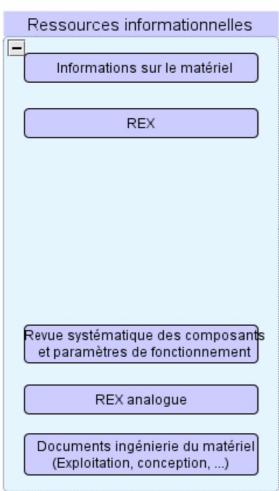


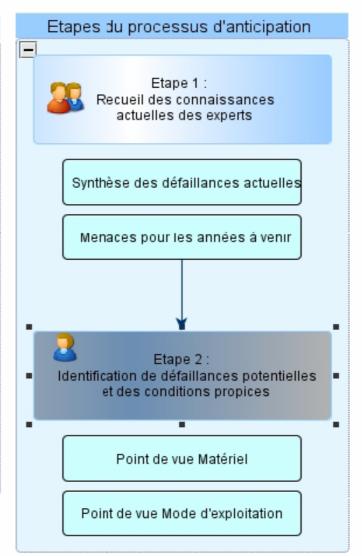


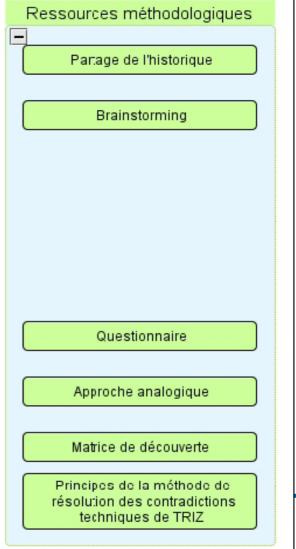


# Exemple 11: adaptation de la démarche AVISE aux matériels actifs

(Cagnac et al, 2010, pompe d'un circuit secondaire de centrale)









## 7 Conclusions et perspectives

### **ASK AN EXPERT**





#### Conclusions

L'expertise est un outil d'aide à la décision.

- Ne jamais se priver d'intégrer une connaissance d'expert, même si elle est vague (car elle permet l'expression du retour d'expérience).
- Le retour d'expérience est stratégique, l'expertise est complémentaire.
- La méthode de prise en compte de l'expertise doit rester simple, facile d'emploi, compréhensible.
- La sélection des experts est difficile, surtout pour les enjeux de sécurité sûreté.
- Toute expertise doit être tracée (la capitalisation de l'expertise est essentielle). On doit pouvoir la retrouver et l'exploiter à nouveau.
- La démarche bayésienne est souvent utilisée lorsqu'il s'agit d'exploiter l'expertise à des fins quantitatives. Des analyses de sensibilité doivent toujours être réalisées.
- Les résultats obtenus doivent être discutés avec les différents acteurs.

112



### Les perspectives

- Le développement du **retour d'expérience**: collecter des données pour réduire l'incertitude, enjeu opérationnel. Il n'y a jamais assez d'informations pour acquérir la certitude.
- Les démarches, méthodes, outils de **capitalisation de l'expertise** (par exemple, la base de données du logiciel Rexpert).
- La qualification des experts.
- Le développement d'outils d'intégration de l'expertise et du retour d'expérience.
- Des guides pratiques d'utilisation de l'expertise tout au long du cycle de vie.
- Le développement des méthodes de diagnostic, anticipation, pronostic.



113



### 8 Pour en savoir plus...

Arsenis S., Aufort P, Procaccia H., (1999), *EIReDA 98, European Industry Reliability Data Bank*, EDF/ CEE JRC Ispra. Editions Crete University Press, mary@physics.uoc.gr.

- Bolado-Lavin R., Devictor N. (2005), CEA-JRC, Actes du workshop « the use of expert judgement in decision making », Aix-en-Provence, 21-23 juin 2005.
- Bousquet N., *Analyse bayésienne du vieillissement de la durée de vie de composants industriels*, thèse de l'Université Paris-Sud, 19 décembre 2006.
- Bouzaïene-Marle Leïla, (2005), AVISE, anticipation des défaillances potentielles dues au vieillissement par analyse du retour d'expérience, thèse de l'Ecole Centrale Paris, 4 avril 2005.
- Clarotti C, Lannoy A, Procaccia H, Villain B. (1994). ARCS: outil logiciel pour la quantification de l'effet de la maintenance sur la durée de vie, Colloque λμ 9, ESREL'94, La Baule.
- Clarotti Carlo (1998). Fondements et applications des approches fréquentielle et bayesienne dans le domaine de la sûreté de fonctionnement, ISdF, projet 8/96, juin 1998; Applications à la maîtrise du risque industriel, Henri Procaccia, Collection SRD sciences du risque et du danger, éditions Tec&Doc, Lavoisier, 2008.
- Cojazzi G., GuidaG., Pinola L. (1998),, in A. Mosleh, R.A Bari (Eds), Expert Judgement Methodology and its Application in the Prediction of the Results of a Fuel Coolant Interaction Experiment, PSAM4, 13-18/09/1998, New-York City, Springer-Verlag, London.





Cooke R.MR (1991), Experts in Uncertainty, Expert Opinion and Subjective Probability in Science, Oxford University Press; New-York, 1991.

- Lannoy A., Procaccia H. (2001), L'utilisation du jugement d'expert en sûreté de fonctionnement, Lavoisier, Editions Tec&Doc.
- Lindley D.V. (1988), The use of Probabilistic Statements in Accelerated Life testing and Experts Opinions in Reliability, School of Physics, Italian Physical Society, Course CH, North Holland.
- Meyer M., Booker J.M. (1993), Expert Judgement: A Practical Guide, Academic Press, London (note: version précédente; Eliciting and Analysing Expert Judgement, 1991).
- Procaccia Henri (2009), Introduction à l'analyse probabiliste des risques, Collection
   Sciences du risque et du danger, Editions Tec&Doc, Lavoisier.
- Procaccia Henri (2011), La démarche décisionnelle bayésienne, Formation EUROSAE (ENSTA).
- Procaccia Marc (2012), REXPERT V6.2, User manual.(siadcom1@gmail.com)
- Singpurwalla N. (2006), Reliability and Risk A Bayesian Perspective, John Wiley & Sons, Ltd, Chichester.
- US NRC, Severe Accident Risks: An Assessment in Five US Nuclear Power Plants, Vols 1, 2, 3, Washington DC, Report NUREG-1150, updated march 2011.



Institut pour la Maîtrise des Risques sûreté de Fonctionnement - Management - Cindyniques



# Quelques outils logiciels fiabilistes utilisant l'expertise

- Le plus complet: Rexpert, qui intègre de très nombreuses fonctionnalités, dont:
- la modélisation de l'expertise en fiabilité, les calculs fréquentiels et bayésiens des paramètres de fiabilité,
- le processus de vieillissement des matériels réparables et non réparables, l'analyse de Weibull, les processus de comptage, NHPP
- l'optimisation de la maintenance et l'efficacité de la maintenance.
- Durée de vie: calcul de la fiabilité en milieu très censuré
- **IBM**: prise en compte de l'expertise dans la conception d'un nouveau produit
- IBTV: détection d'un vieillissement
- Pour mémoire, quelques outils fréquentiels en fiabilité (utilisant le retour d'expérience, sans prise en compte de l'expertise): Mars, Minitab, Relcode, Weibull ++