

# Sécurité sanitaire : comment ne pas se laisser surprendre par l'imprévisible ?

Gérard Lasfargues

Novembre 2015

# Risques sanitaires : questions posées



- Démarche d'évaluation des risques
  - ➔ incertitudes dans l'identification et l'évaluation
- des dangers
- des expositions
- des risques



- Risques actuels caractérisés par

- Complexité nombreuses incertitudes
- difficulté, voir impossibilité, de développer une évaluation quantitative des risques



# Comment ne pas se laisser surprendre ?

- **Processus d'expertise scientifique**
  - haut niveau, crédibilité, utilité
- **Interroger, faire évoluer les méthodes d'expertise, la connaissance**
- **Equilibre entre temps court et long**
  - vigilance, surveillance, veille, prospective
  - Adaptations organisationnelles et ressources
- **Ouverture à la société**

# Comment ne pas se laisser surprendre ?

- **Processus d'expertise scientifique**
  - haut niveau, crédibilité, utilité
- Interroger, faire évoluer les méthodes d'expertise, la connaissance
- Equilibre entre temps court et long
  - vigilance, surveillance, veille, prospective
  - Adaptations organisationnelles et ressources
- Ouverture à la société

# Evaluation de risque par une expertise collective

## Principes

(établis dans les  
textes  
fondateurs)

- ❖ “L’Anses fournit une **expertise scientifique indépendante et pluraliste**”
- ❖ “L’Anses fournit une **évaluation** dans le cadre de ses champs de compétence, par ses **comités d’experts spécialisés**”

## Buts

- ❖ **L’excellence scientifique**
- ❖ Des avis scientifiques indépendants et objectifs

## Exigences

- ❖ Compétence et approche pluridisciplinaire
- ❖ Confrontation des points de vue, débats contradictoires
- ❖ Prise en compte des positions divergentes
- ❖ Prévention des conflits d’intérêt
- ❖ Bonnes pratiques de l’expertise, norme NFX 50-110, traçabilité, transparence

## Groupes d’experts

- ❖ Comités d’experts spécialisés
- ❖ Groupes de travail
- ❖ Groupes d’Expertise Collective d’Urgence

# Collectifs d'experts permanents à l'Anses

- ✓ Evaluation des risques liés aux produits et substances **biocides**
- ✓ Evaluation des risques liés aux substances **chimiques** dans le cadre de la mise en oeuvre de la **REACH**
- ✓ Produits phytosanitaires : substances et préparations **chimiques**
- ✓ Produits phytosanitaires : **micro-organismes**
- ✓ **Matières fertilisantes** et **supports de culture**

## ✓ **Médicaments vétérinaires**

- ✓ Evaluation des risques liés aux **substances chimiques** (environnement)
- ✓ Evaluation des risques chimiques liés aux articles de produits de consommations
- ✓ Evaluation des risques liés aux **milieux aériens**
- ✓ Expertise visant à établir les **seuils** des valeurs limites des **expositions** à des agents **chimiques** en milieu **professionnel**
- ✓ Evaluation des risques liés aux **agents physiques**, aux **nouvelles technologies** et aux **grands aménagements**

- ✓ **Eau**
- ✓ **Nutrition humaine**
- ✓ Evaluation des **risques physicochimiques dans l'alimentation**
- ✓ Evaluation des **risques biologiques dans l'alimentation**

- ✓ **Alimentation animale**
- ✓ **Santé et bien-être animal**

- ✓ Risques biologiques en **santé des végétaux**

Groupe de travail (GT) thématique :

**Biotechnologie, Encéphalopathies spongiformes transmissibles (EST), Evaluation des guides de bonnes pratiques d'hygiène et d'application des principes HACCP, Substances et procédés soumis à autorisations en alimentation humaine, Sciences humaines, sociales et économiques**

Produits réglementés

Médicaments vétérinaires

Risques environnementaux et professionnels

Risques : eaux, aliments et nutrition (pour l'Homme)

Santé et nutrition (l'animal)

Santé des végétaux

# Comment ne pas se laisser surprendre ?

- **Processus d'expertise scientifique**
  - haut niveau, crédibilité, utilité
- **Interroger, faire évoluer les méthodes d'expertise, la connaissance**
- **Equilibre entre temps court et long**
  - vigilance, surveillance, veille, prospective
  - Adaptations organisationnelles et ressources
- **Ouverture à la société**

# Evaluation et précaution

- **Evaluation des risques : utilité**
  - Effets sanitaires, environnementaux : donner des éléments sur : gravité potentielle, niveau de preuve et probabilité de survenue d'effets dans les populations concernées...
  - Identifier les populations les plus concernées : sensibilité, vulnérabilité...
  - Indiquer des moyens de surveillance du risque, de traçabilité des expositions
- **Evaluation des risques : crédibilité**
  - Transparence des méthodes...
  - Incorporation des incertitudes dans la méthodologie et détermination du niveau de confiance de l'évaluation

# Sujets émergents : anticiper

- **Réflexion collective structurée**
  - agence, collectifs d'experts, organismes partenaires, partie prenantes
- **Appui sur capacités internes**
  - surveillance, référence, recherche des laboratoires
- **Liens Europe, international**
  - Agences, organismes de recherche...
- **Auto-saisines plutôt que réactivité en urgence**
- **Contribution des SHS**

# Contribution des SHS à l'expertise : enjeux

---

- **Enrichir la connaissance** dans un (ou d'un) contexte sensible, empreint d'incertitudes, marqué par des controverses, fortement médiatisé, présentant un risque de réputation pour l'Agence
- **Décloisonner un champ d'expertise** en l'ouvrant à des disciplines complémentaires afin d'introduire de nouvelles formes de connaissances et d'interrogations
- **Analyser et expliciter les comportements et pratiques** d'acteurs concernés par une thématique donnée
- **Documenter les grandes orientations / options de gestion des risques**

# Comment ne pas se laisser surprendre ?

- **Processus d'expertise scientifique**
  - haut niveau, crédibilité, utilité
- **Interroger, faire évoluer les méthodes d'expertise, la connaissance**
- **Equilibre entre temps court et long**
  - **vigilance, surveillance, veille, prospective**
  - **Adaptations organisationnelles et ressources**
- **Ouverture à la société**

# Veille, alertes, contrôle et vigilance

L'Anses est en charge de dispositifs d'alertes sanitaires

- **Nutrivigilance** (surveillance sanitaire d'effets potentiellement indésirables associés essentiellement à des compléments alimentaires ou nouveaux aliments)
- **Plan biotox** (germes susceptibles d'être utilisés en cas d'attaques biologiques)
- **Pharmacovigilance de médicaments vétérinaires**
- **Mandats de laboratoires de référence** en santé des aliments et santé animale

L'Anses contribue aux activités de surveillance sanitaire et alerte

- **Toxicovigilance des produits réglementés** tels les produits phytosanitaires
- **Réseau national de vigilance et de prévention des pathologies professionnelles**
- **Plateforme nationale de surveillance épidémiologique en santé animale**

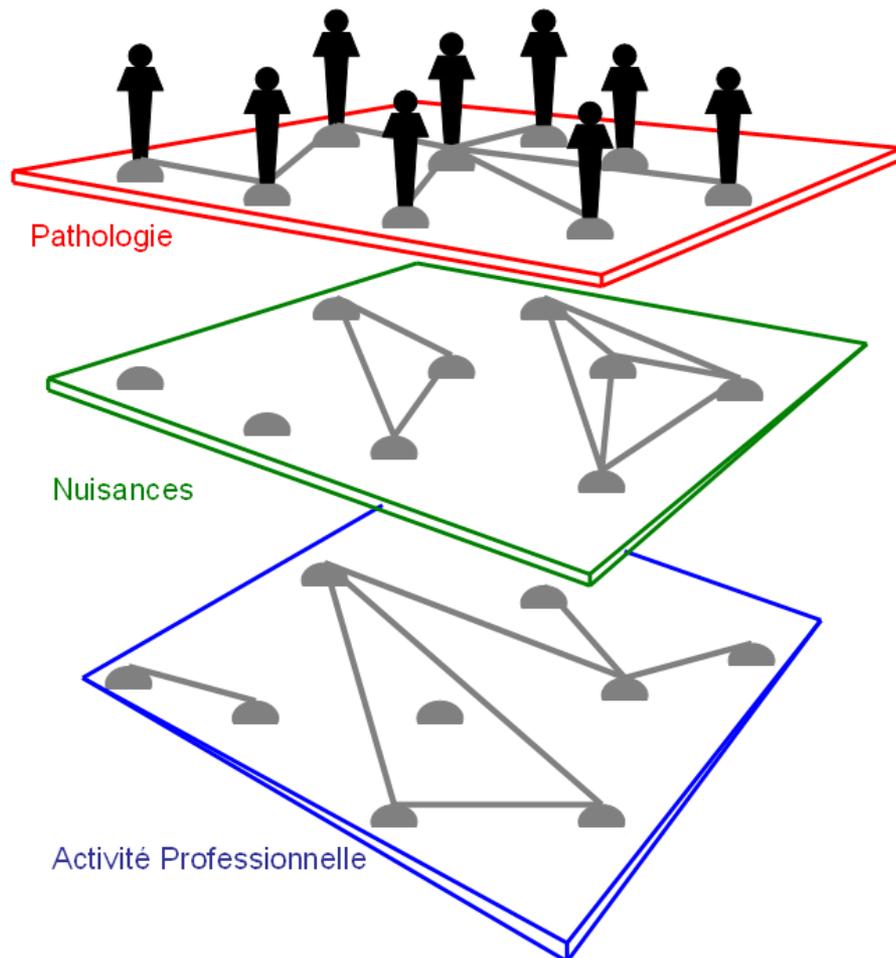
Les missions de l'Anses s'étendent aussi à

- ✓ **L'établissement d'observatoires** de produits et procédés (par ex. Résidus de pesticides, qualité de l'alimentation)
- ✓ **La participation à des réseaux d'alerte** européens et internationaux
- ✓ **Veille** : publications scientifiques, courants médiatiques et sociétaux

# Anses : alerte et veille

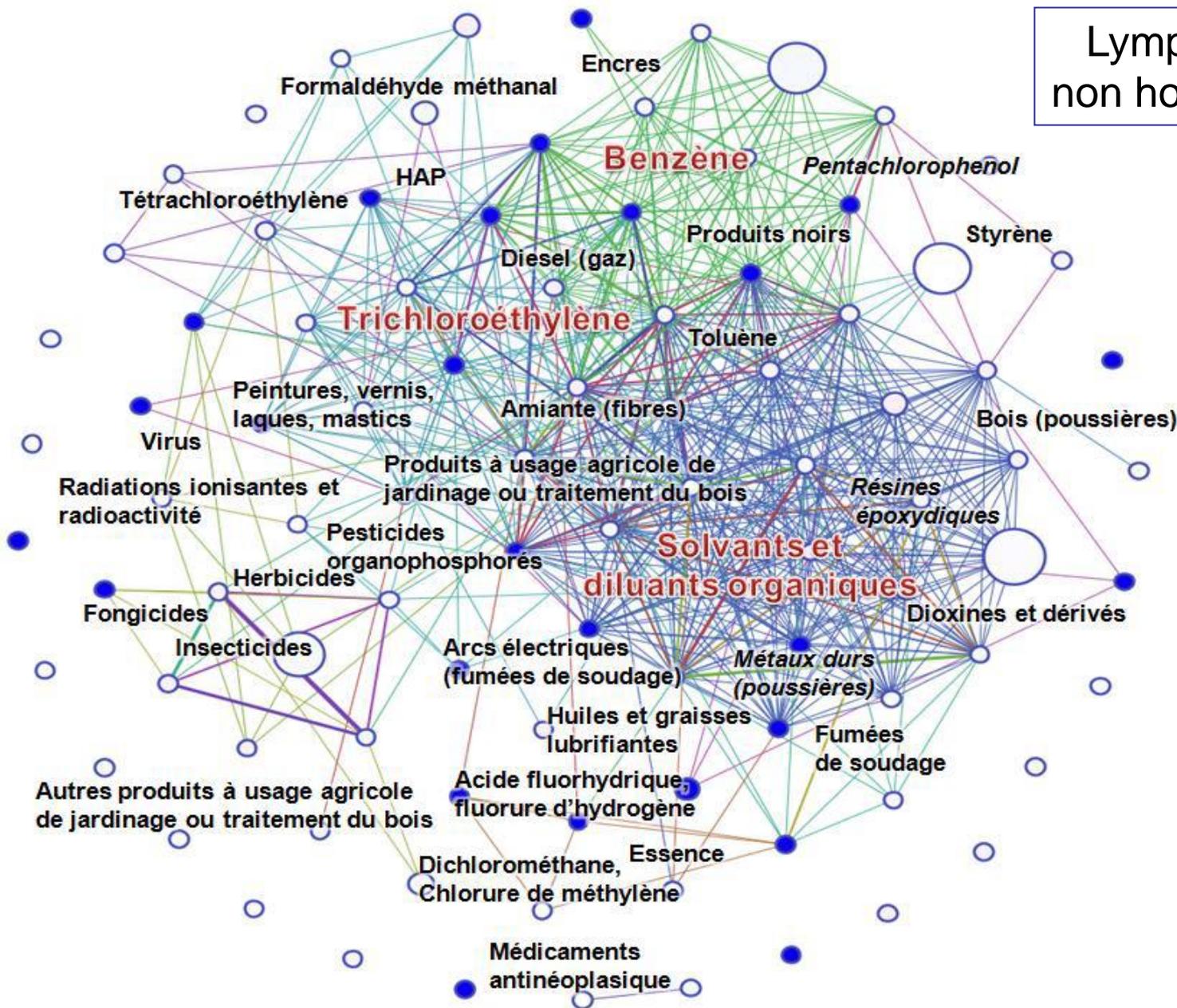
- Dispositifs de remontée des informations
  - Courriers, site internet, appels tel.
  - Registre des alertes
  - Structuration des activités, appui sur dispositifs existants en interne
- Coordination avec les autres acteurs
  - Niveaux national, international...
- Extraire, investiguer les signaux pertinents → alerte
  - Bases de données :
    - exploitabilité ? Adaptabilité ?
    - Choix des indicateurs... pertinence des signaux / risque sanitaire?
    - adapter les méthodes de fouille de données aux big data

## Exposome : réseau d'observations reliées par au moins une exposition



# Réseau national de vigilance et prévention des pathologies professionnelles

Lymphomes non hodgkiniens



# Veille et prospective

- **La veille** (scientifique, technologique, sociétale, média, sanitaire) = dispositif ayant vocation à déclencher des alertes. Extraction, à partir d'une masse de signaux, de ceux qu'il pourrait être pertinent d'analyser.  
→ **Processus continu. Produit des « éléments de veille » ponctuels**
- **La prospective** = démarche d'anticipation qui vise à décrire les futurs possibles. Fournissent un cadre structurant pour des réflexions stratégiques  
→ **Processus ponctuel. Produit des scénarios (continus, systémiques)**

Compréhension des dynamiques en cours (tendances lourdes, signaux faibles, etc.)



**Prospective**

Cadre de référence pour mettre en cohérence des éléments de veille

## 5 scénarios lié au développement des technologies vertes

- Priorité sans limites à la croissance
- Technologies vertes et libéralisme
- Sobriété et faible intensité technologique
- De l'impasse technologique au morcellement social
- Transition écologique orchestrée par l'Etat

## Des éléments de veille

Allemagne : des frigos en libre-service contre le gaspillage !



### Les ondes émises par les compteurs intelligents sont-elles nocives ?

Hygiene / Securite / Sante | 04 mars 2014 | Laurent Radisson



Une étude, considérée comme scientifiquement valide par l'Association américaine de médecine environnementale (AAEM), démontre clairement les effets néfastes sur la santé humaine des ondes émises par les compteurs dits "intelligents", rapporte l'association Priartem.

## Des questions spécifiques qui dépendent des scénarios:

- Des risques déjà existants
- Nouveaux procédés (recyclage)
- Des risques de « riches » (expositions, nouvelles technologies)
- Des risques de « moins riches » (système D, inégalités,..)
- Des comportements (conso. collaborative, fraude, urban farming, objets connectés)

## Une perception des risques qui dépend du type de société

- Faux sentiment de sécurité
- Mouvements et capacités d'expertise citoyens
- Contexte géopolitique (un monde à deux vitesses ?)



# Comment ne pas se laisser surprendre ?

- **Processus d'expertise scientifique**
  - haut niveau, crédibilité, utilité
- **Interroger, faire évoluer les méthodes d'expertise, la connaissance**
- **Equilibre entre temps court et long**
  - vigilance, surveillance, veille, prospective
  - Adaptations organisationnelles et ressources
- **Ouverture à la société**

# Information et communication, ouverture à la société, débat public

L'Anses "contribue à l'information, la formation et la diffusion d'une documentation scientifique et technique et au débat public"

## Dialogue avec les parties prenantes

- ✓ Réunions avec les associations, les industriels et autres parties prenantes
- ✓ Comités de dialogue sur des thématiques sociétales spécifiques (nanomatériaux et santé, RF et santé)
- ✓ Consultations publiques sur des projets de rapports, auditions...
- ✓ Structure et composition du Conseil d'administration (comités d'orientation thématiques)

✓ Veille sociétale, médiatique

## Communication

- ❖ Publication des Avis scientifiques
- ❖ Sites Web, newsletters et autres publications

# Comment ne pas se laisser surprendre ?

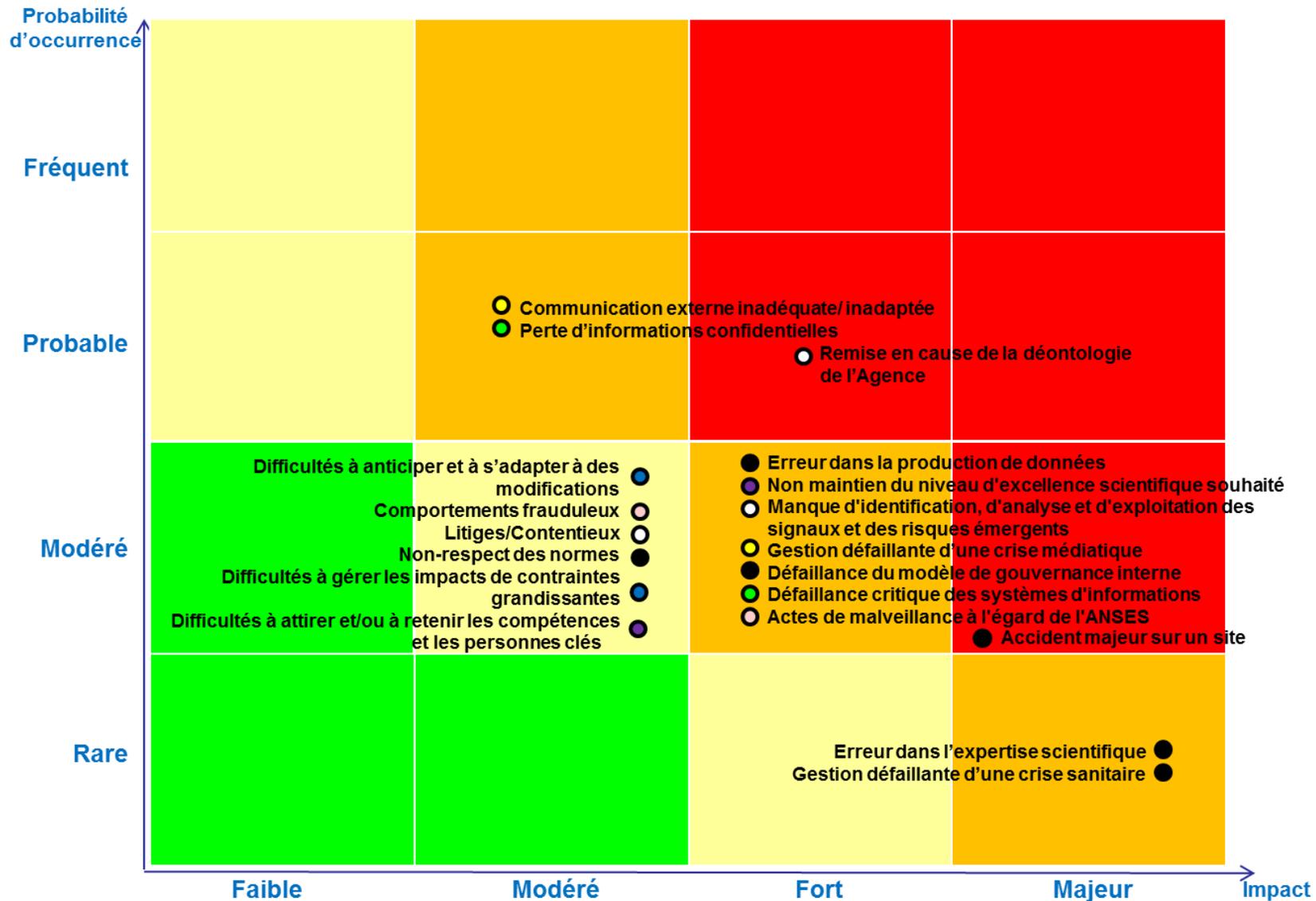
- Anticiper les risques pour une agence de sécurité sanitaire
  - Identification des risques prioritaires liés aux activités de l'agence
  - Description et cotation de ces risques
  - Priorisation selon 3 dimensions
    - Impact (humain, sociétal, image, juridique, continuité de service public, financier)
    - Probabilité d'occurrence
    - Niveau de maîtrise

# Gestion des risques et norme NF X 50-110

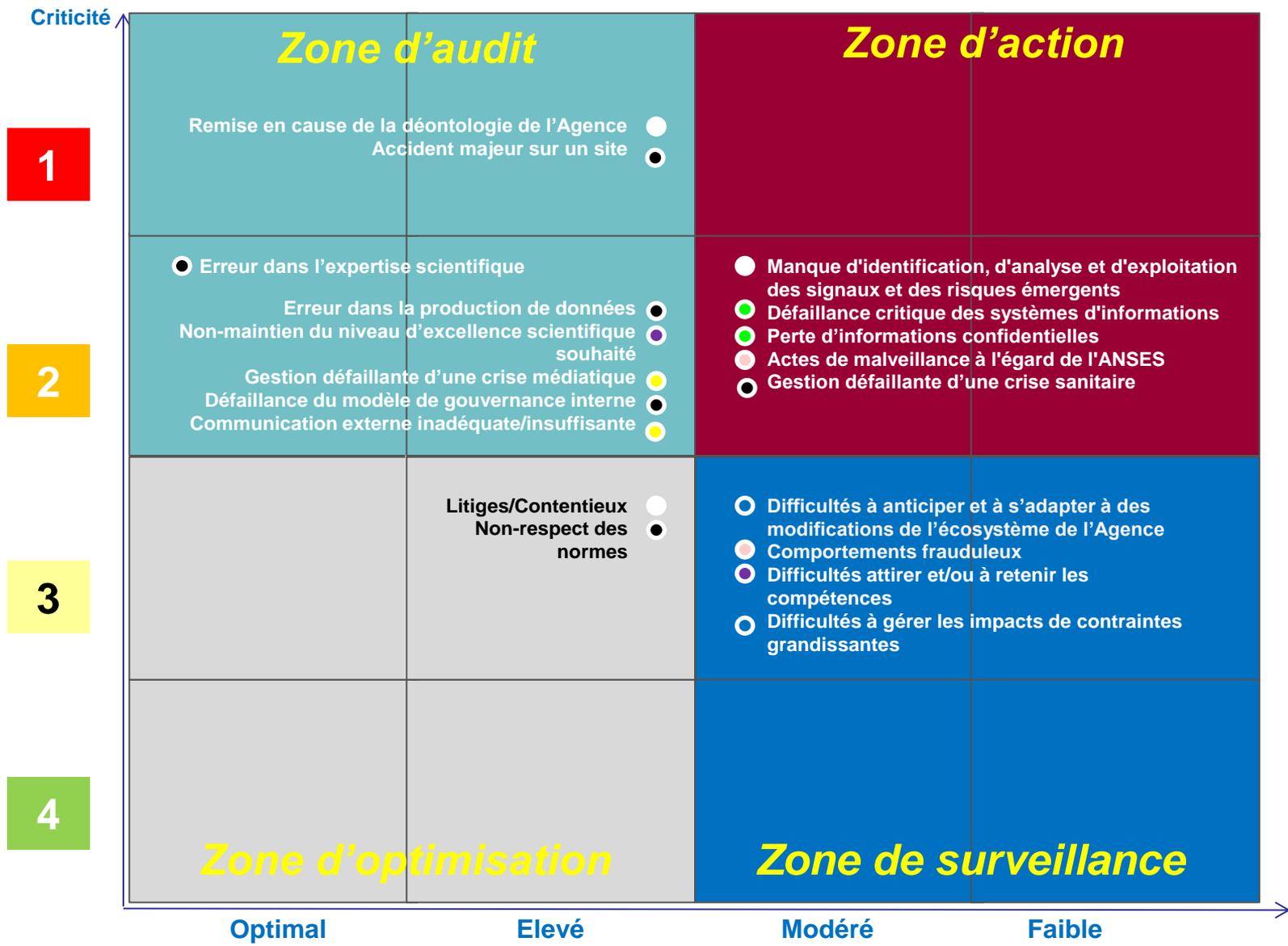
Les risques de la cartographie de l'Anses directement en lien avec l'activité d'expertise :

- Erreur dans l'expertise scientifique
- Erreur dans la production de données
- Non maintien du niveau d'excellence scientifique souhaité
- Gestion défailante d'une crise sanitaire
- Non respect des normes
- Difficultés à gérer les impacts des contraintes grandissantes (budgétaires, opérationnelles, etc.)
- Remise en cause de la déontologie de l'Agence
- Perte d'informations confidentielles
- Difficultés à attirer et/ou à retenir les compétences et les personnes clés

# La cartographie des risques majeurs



# La cartographie des risques majeurs



# Exemple de plan d'action/ un risque

- Manque d'identification, d'analyse et d'exploitation des signaux et des risques émergents

## → plan d'actions

- mise en place d'un registre des alertes
- renforcement des missions de veille des collectifs d'experts
- définition plus précise des rôles respectifs d'évaluation et de gestion de risque
- effort de sensibilisation et de formation de l'ensemble des personnels sur leurs responsabilités en termes de veille et d'alerte

# **Sécurité sanitaire : comment ne pas se laisser surprendre par l'imprévisible ?**