



Institut pour la Maîtrise des Risques  
Sûreté de Fonctionnement - Management - Cindyniques

# Conférence

## « *Les entretiens du risque* »

### **Explorer l'imprévisible : comment et jusqu'où ?**

03 et 04 novembre 2015

Agence nationale de sécurité sanitaire,  
alimentation, environnement, travail

Maisons-Alfort



# Le comité de programme

- Baillif Laurence, ADVALEA
- Blatter Christian, SNCF
- Dechy Nicolas, IRSN
- Frantzen Claude, Risque Attitude
- Langlois Jean-Paul, IMdR
- Lannoy André, IMdR
- Marty Denis, IMdR
- Mortureux Yves, IMdR
- Planchette Guy, IMdR
- Poulain Olivier, ARCANS
- Raffoux Jean-François, IMdR

# Des points de départ

- Des échanges au sein de l'IMdR
    - LM19: « *Décider dans un monde incertain* »
    - IMdR-AFPCN - 18/12/2013 sur les « *événements extrêmes* »
    - Projets IMdR sur les « *signaux faibles* »
  
  - Du REX avec des mauvaises « surprises »:
    - German Wings, Brétigny, Fukushima, AF447, Eyjafjöll, A(H1N1), AZF, séisme, vache folle... illustrant des limites dans nos approches
  
  - Des recherches et des expériences nouvelles dans l'anticipation des risques → un renoncement : la préparation à la crise
- Des questions fondamentales, méthodologiques...

# Des questions clés

- Explorer l'imprévisible: comment et jusqu'où?
  - De « l'impossible risque zéro » et « l'accident inévitable » → à « prévoir l'imprévisible », « imaginer l'inimaginable » « penser l'impensable »...
  - Quels sont les freins à l'identification des risques (émergents) et à l'anticipation des « surprises »?
  - Que sous-estime-t-on? Ne faut-il pas changer nos modes de pensée, sinon de paradigmes ?
  - Comment mieux reconnaître les signaux et alertes? Et faire face à l'imprévu?
  - Comment s'appuyer sur le débat risqué avec les parties prenantes (gestion → gouvernance)?
  - Que nous enseignent les accidents, crises et controverses?
  - Quelles sont les expériences, les recherches et les expérimentations à partager?

# Structure du programme

- 4 demi-journées → 4 sessions et une table ronde – **le fil rouge**
  - *Session 1* : Limites et insuffisances des approches actuelles
  - *Session 2* : Les méthodes (pistes de recherches)
  - *Session 3* : Expériences de mise en œuvre des méthodes dans différents secteurs
  - *Session 4* : Expériences de mise en œuvre des méthodes : le point de vue des parties prenantes
  - *Table ronde* : Lecture cindynique des sessions

# Les intervenants

- 18 interventions
  - De directeurs, maire, managers, experts et chercheurs, représentants syndical et associatif, avocate
  - 4 allocutions d'ouverture des sessions
  - Plusieurs secteurs industriels :
    - énergie nucléaire et industrie de procédés
    - transports aérien, rail, canalisation, espace
    - santé (maladies infectieuses, travail/environnement)
    - militaire, sécurité civile,
    - risques naturels (séisme)

# Organisation et logistique

- >110 participants avec des questions
  - 50 entités représentées (35 à 1pers, 15 à  $\geq 2p$ )
  - Couverture journalistique
- 18 intervenants avec des éléments de réponses et d'autres questions !
- 3h30 alloués aux questions / débat en fin de session
- Logistique et sécurité
  - Lieu des pauses et des repas
  - Toilettes
  - Évacuation de secours



Institut pour la Maîtrise des Risques  
Sûreté de Fonctionnement - Management - Cindyniques

Merci pour votre attention

Excellente conférence



Institut pour la Maîtrise des Risques  
Sûreté de Fonctionnement - Management - Cindyniques

- Annexes

# L'IMdR

- 01/07/2002 - Grâce à l'appui de 14 grands groupes industriels \*, l'IMdR-SdF succède, à l'ISdF, *entité du Mouvement Français pour la Qualité*, en élargissant son domaine de compétences à la maîtrise des risques
- Eté 2006 - l'Institut Européen des Cindyniques (*IEC*) rejoint l'IMdR
- \* *AIR LIQUIDE, AREVA, CEA, CNES, DASSAULT, EADS, EDF, LIGERON SONOVISION, PSA Peugeot Citroën, RATP, RENAULT, SNCF, THALES, SCHNEIDER Electric*



# Les Entretiens du Risque

- Une conférence initiée pour l'axe Cindyniques de l'IMdR
- Les années impaires, en alternance avec les congrès  $\lambda\mu$  (années paires)
- Une salle avec unité de lieu
- Sur 2 jours
- En région parisienne
- Une centaine de participants voire plus

# Les 5<sup>èmes</sup> Entretiens du Risque

- 2007 - Maîtrise des malveillances et conception des systèmes d'information face aux risques'
- 2009 - Comment capitaliser et bénéficier de l'apport des sciences cindyniques ?
- 2011 - Sécurité réglée et sécurité gérée : pour une complémentarité à partager par les acteurs
- 2013 - Gouvernance et maîtrise des risques des systèmes fractionnés
- 2015 – Explorer l'imprévisible : comment et jusqu'où?

# Le lieu

- *L'ANSES - Agence Nationale de Sécurité Sanitaire, de l'alimentation, de l'environnement, et du travail*
- *Bâtiment Copernic*
- *14 rue Pierre et Marie Curie*
- *94 700 Maisons-Alfort*
- *accessible par métro de Paris (ligne 8), RER D, bus*

