

LES ENTRETIENS DU RISQUE 2015

Explorer l'imprévisible : comment et jusqu'où ?

Mardi 3 et mercredi 4 novembre 2015

*Dans les locaux de l'ANSES (Agence Nationale de Sécurité Sanitaire, de l'alimentation, de l'environnement, et du travail)
94 700 Maisons-Alfort – accessible par métro, RER, bus*

La cinquième édition des « Entretiens du risque » aura pour objectif de mettre en débat la problématique d'exploration des dangers non identifiés ou des risques insuffisamment pensés par les concepteurs ou les exploitants des systèmes sociotechniques. Elle visera à approfondir les difficultés rencontrées dans l'évaluation des risques et la prise de décision abordées au cours du congrès $\lambda\mu 19$ à Dijon en octobre 2014. En effet, de grands événements récents, par exemple la crise nucléaire de Fukushima de mars 2011, nous ont rappelé certaines limites de nos cadres de pensée en gestion des risques. De façon plus générale, dans le domaine des accidents rares affectant des systèmes complexes, on constate que les fréquences constatées sont supérieures à celles prévues à la conception.

Dès à présent, il est possible d'identifier quelques questions qui peuvent animer nos débats.

- Peut-on et comment prévoir « l'imprévisible » ou imaginer « l'inimaginable » ? Peut-on être exhaustif dès la conception ou s'agit-il d'un objectif inatteignable ? Ne minimise-t-on pas certains risques ? Quels sont les freins sociaux, organisationnels et humains, mais aussi scientifiques à leur identification et à leur traitement ?
- Quels sont les biais des approches classiques en matière d'analyse et de gestion des risques ? Ne faut-il pas changer nos modes de pensée, sinon de paradigmes ? Si oui, lesquels ? Et dans ce cas, sur quelles recherches et expériences peut-on s'appuyer ?
- Quels sont les défauts de connaissances sur les natures et les échelles de phénomènes (d'origine naturelle, technique, humaine, organisationnelle ou sociale) ? Quelles hypothèses sont inscrites dans les modèles et quelles sont leurs limites de validité ?

- Comment démasquer certains dangers ? Comment faire le tri dans des volumes d'information toujours croissants ? Comment hiérarchiser des risques dont on n'a qu'une expérience faible, voire inexistante ? Peut-on envisager des pistes opérationnelles pour traquer et discriminer les signaux faibles du bruit de fond ?
- Comment discriminer les bonnes alertes et doit-on toutes les traiter ? Que peut-on apprendre des parties prenantes qui ne partagent pas les mêmes valeurs ni les mêmes finalités ? Comment concilier les avis divergents ? Quels sont les risques du débat dans les organisations et en dehors ?
- Que nous apprennent les accidents, les crises et les expériences des controverses sur les risques ? Quels enseignements peut-on tirer des expériences managériales, des expérimentations organisationnelles et de la tendance à l'institutionnalisation (gouvernance des risques) ?

C'est sur ce type de questions que l'IMdR souhaite rassembler des décideurs de différents domaines industriels et sociétaux, des experts et des chercheurs pour débattre de ces problématiques, pour mettre en partage leurs retours d'expériences et leurs recherches de solutions. Depuis 2007 et le rattachement de l'Institut Européen des Cindyniques à l'IMdR, il s'agira des cinquièmes rencontres où les concepts cindyniques serviront de guide pour l'organisation des débats qui seront ouverts à de nombreux types de risques, qu'ils soient naturels, industriels, sociaux, sanitaires, juridiques, économiques, politiques ou militaires.

Nicolas DECHY, IRSN
Président du comité de programme

LES ENTRETIENS DU RISQUE 2015

Explorer l'imprévisible : comment et jusqu'où ?

Mardi 3 novembre

8 H 30 Accueil des participants

9 H Mot d'accueil

Gérard LASFARGUES, Directeur Général Adjoint de l'ANSES (Agence Nationale de Sécurité Sanitaire de l'alimentation, de l'environnement et du travail) et *Jean-Paul LANGLOIS*, Président de l'IMdR

9 H 10 Présentation des Entretiens du Risque 2015

Nicolas DECHY, IRSN, Président du comité de programme

9 H 20 ALLOCUTION D'OUVERTURE : « IMAGINER L'INIMAGINABLE »

Jacques REPUSSARD, Directeur général de l'IRSN (Institut de Radioprotection et de Sûreté Nucléaire)

9 H 50 QUESTIONS-RÉPONSES

10 H 10 PAUSE

SESSION 1 : LIMITES ET INSUFFISANCES DES APPROCHES ACTUELLES : QUELLES LEÇONS ?

Présidence de session : *Yves MORTUREUX*, IMdR

10 H 30 Les accidents sont-ils imprévisibles et inévitables ?

Michel LLORY, Président de l'Association CHAOS (Collectif Heuristique d'Analyse Organisationnelle de la Sécurité)

11 H Limites, insuffisances et apports des approches probabilistes actuelles : quelles leçons en tirer ?

André LANNOY, Vice-président IMdR

11 H 30 Un banal volcan islandais... et pourtant la pagaille !

Claude FRANTZEN, Risque Attitude

12 H QUESTIONS-RÉPONSES

12 H 30 DÉJEUNER

SESSION 2 : LES MÉTHODES

Présidence de session : *Guy PLANCHETTE*, Président d'Honneur de l'IMdR

SESSION 2.1 LE TRAITEMENT DES SIGNAUX ANORMAUX : VEILLE ET EXPLOITATION

14 H 00 Le traitement des signaux d'alerte : entre réactivité indispensable et nécessaire pro activité et prise de recul !

Jean-Claude DESENCLOS, Directeur scientifique adjoint au Directeur général de l'InVS (Institut de Veille Sanitaire)

14 H 30 Nouvelles possibilités dans le traitement des données pour détecter les signaux faibles : big data et traitement automatique des langues

Pierre JOUNIAUX, Safety Line, *Céline RAYNAL*, CFH (Conseil en Facteurs Humains) et *Leïla MARLE*, ENGIE

15 H QUESTIONS-RÉPONSES

15 H 20 PAUSE

SESSION 2.2 APPROCHE SOCIALE DE L'ANTICIPATION DES RISQUES : QUELLES ALERTES ? QU'EN FAIRE ?

15 H 35 L'écoute des voix alternatives est-elle une voie pour gérer les risques industriels impensés ?

Yves DIEN, EDF R&D

16 H 05 Activités visionnaires et ouverture aux possibles : la matrice des futurs en controverse

Francis CHATEAURAYNAUD, Sociologue, Directeur d'études à l'EHESS (Ecole des Hautes Etudes en Sciences Sociales)

16 H 35 QUESTIONS-RÉPONSES

16 H 55 PAUSE

SESSION 2.3 LA PENSÉE CINDYNIQUE AU SERVICE DE L'IMPENSÉ ?

17 H 10 Déceler les sources de risques intangibles

Laurence BAILLIF, ADVALEA, IMdR/GTR cindynique

17 H 40 Application des concepts cindyniques au risque de conflit social dans un service départemental d'incendie et de secours

Emmanuel MERCIER, SDIS 60 et *Annie BERTRAND*, IMdR/GTR cindynique

18 H 10 QUESTIONS-RÉPONSES

18 H 30 FIN DE LA PREMIÈRE JOURNÉE

Mercredi 4 novembre

SESSION 3 : EXPÉRIENCES DE MISE EN ŒUVRE DES MÉTHODES DANS DIFFÉRENTS SECTEURS

Présidence de session : *Christian BLATTER*, SNCF

9 H Sécurité sanitaire : comment ne pas se laisser surprendre par l'imprévisible ?

Gérard LASFARGUES, Directeur Général Adjoint de l'ANSES (Agence Nationale de Sécurité Sanitaire de l'alimentation, de l'environnement et du travail)

9 H 30 QUESTIONS-RÉPONSES

9 H 50 PAUSE

10 H 10 Aspects psychologiques de la gestion des situations imprévisibles : de la modélisation à la préparation des acteurs

Marie-Pierre FORNETTE et le Pr. *Françoise DARSES*, IRBA (Institut de Recherche Biomédicale des Armées)

10 H 40 De la prédiction du mouvement du sol à la décision de s'y préparer : réduction du risque dans la post-urgence du séisme de 2010 en Haïti

Éric CALAIS, ENS Paris

11 H 10 La gestion des risques émergents liés aux nouvelles technologies industrielles, une vision européenne

Olivier SALVI, président d'INERIS DÉVELOPPEMENT et Directeur Général European Virtual Institute for Integrated Risk Management

11 H 40 QUESTIONS-RÉPONSES

12 H 10 Collectivités/Industriels/Riverains : coproduire une culture de la prévention et du risque industriel

Yves BLEIN, Président d'AMARIS (Association nationale des collectivités pour la Maîtrise des Risques technologiques majeurs), Député du Rhône et Maire de Feyzin

12 H 40 QUESTIONS-RÉPONSES

12 H 50 DÉJEUNER

SESSION 4 : EXPÉRIENCES DE MISE EN ŒUVRE DES MÉTHODES : LE POINT DE VUE DE PARTIES PRENANTES

Présidence de session : *Jean-François RAFFOUX*, IMdR

14 H 10 Alerte et action institutionnelle : l'exemple des perturbateurs endocriniens

André CIOLELLA, Président de l'Association Réseau Environnement Santé

14 H 40 Des modalités d'organisation et de fonctionnement pour se prémunir des risques de « l'imprévisible »

Bernard JARRY-LACOMBE, CFDT Cadres

15 H 10 La pénalisation de l'imprévisible

Astrid MIGNON-COLOMBET, Avocate, Cabinet Soulez Larivière

15 H 40 QUESTIONS-RÉPONSES

16 H 10 PAUSE

SESSION 5 : TABLE RONDE, SYNTHÈSE ET PERSPECTIVES

Présidence de session : *Jean-Paul LANGLOIS*, Président de l'IMdR

16 H 20 Table ronde : lecture cindynique des journées

Animée par *Nicolas DECHY*, IRSN
Avec la participation de *Christian BLATTER*, SNCF ; *Yves MORTUREUX*, *Guy PLANCHETTE*, et *Jean-François RAFFOUX*, IMdR

17 H Synthèse des journées

Claude FRANTZEN, Risque Attitude

17 H 15 FIN DES RENCONTRES

LES ENTRETIENS DU RISQUE 2015

Explorer l'imprévisible : comment et jusqu'où ?

ANSES (Agence Nationale de Sécurité Sanitaire, de l'alimentation, de l'environnement, et du travail)

Bâtiment Copernic
14 rue Pierre et Marie Curie
94700 Maisons-Alfort

