

— Evaluer la résilience – qu'évalue-t-on?

- le **niveau** de résilience

ex: waterproof 50m
crue de la Seine 1910

- le **dispositif** de résilience

ex: dispositif d'alerte,
dispositif de contrôle

- tenir compte du **grand écart** de ressources et de maturité

entre entités structurées et néophytes

— Evaluer la résilience – comment évalue-t-on?

- **études de résilience**
(base scientifique solide)

études de risques en amont
retour d'expérience en aval
anticipation (risques émergents)

- **indicateurs**

rapidité
coordination
comparaison

- **complémentarité**

fondement

souplesse

— Evaluer la résilience – études de résilience (base scientifique solide)

• études de risques en amont

- **conception** (ex: études de dangers, ALARP)
- modifications sur l'existant

méthodologies

- approfondies, « probabilistes »
- quantifiées (calculs), technicoéconomiques
- **contrôle** (double calcul) indépendant

études de solutions, ex:

- systèmes d'alerte précoce et d'action rapide
- BBB (build back better) = mieux reconstruire
- /Build before better?

• Retour d'expérience (RETEX, REX)

- crises, exercices + autres circonstances + plan stratégique de résilience
- approfondi, incluant les décisions prises
- **indispensable, mais difficile** (délai, coût, responsabilité, capitalisation)

• L'anticipation

notamment les **risques émergents** (veille, signaux faibles, modèles prédictifs, prospective)

— Evaluer la résilience – indicateurs

- **ISO 22318** continuité de la chaîne d'approvisionnement (contractualisation)

Ex: Qui est votre responsable du plan de continuité d'activité? Votre organisme dispose-t-il d'un plan de gestion de crise ?
À quand remonte votre dernier exercice de continuité d'activité ?

- **Banque de France: projet de cotation climatique des entreprises**

(annonce juillet 2023,
test sur 500 entreprises,
objectif 300 000 entreprises)

- Indicateurs de l'**ONU** pour la réduction des risques de catastrophes (cadre de Sendai)

7 objectifs

40 indicateurs (aménageables)

! Le ministère de la transition écologique ne dispose pas des indicateurs sur les infrastructures critiques

- **exemple courant**

Votre engagement de délai maximal de livraison de votre produit en cas de perturbation?

- **labels**

