

Tutoriel C3:  
Comment mesurer le  
risque quand celui-ci  
est difficilement  
probabilisable ?



SAINT-MALO  
11 au 13 octobre 2016

**MAÎTRISER LES RISQUES  
DANS UN MONDE  
EN MOUVEMENT**

F. BEAUDOUIN  
EDF R&D  
francois.beaudouin@edf.fr

M. LASSAGNE  
ARTS ET METIERS  
PARISTECH





# Sommaire

1. Décisions pour lesquelles les risques sont probabilisables
2. Décisions pour lesquelles il n'y a plus existence ou unicité d'une distribution de probabilités
3. Deux grands courants de la décision dans l'incertain
4. Synthèse et perspectives



# Sommaire

- 1. Décisions pour lesquelles les risques sont probabilisables**
2. Décisions pour lesquelles il n'y a plus existence ou unicité d'une distribution de probabilités
3. Deux grands courants de la décision dans l'incertain
4. Synthèse et perspectives



# Problème général

- On se propose **d'évaluer le montant à consentir** pour rénover une usine comportant des risques de défaillances et ayant un impact sur la production
- Les risques sont évalués ici uniquement en termes monétaires
  - Autres risques de type sécurité, environnement, etc. non abordés ici mais modélisables selon le même principe
  - Traitement multicritère intégrant plusieurs types de risques évoqués à la fin





# Principaux messages

- Les modèles décisionnels apportent une vision **cohérente** du traitement des risques mal probabilisables
  - Cohérence entre **représentation** de l'incertain, **jugement** et **traitement** par le décideur
  - D'où une **argumentation plus solide** des choix en situation d'incertitude
- L'incertitude implique un comportement précautionneux et se traduit par un effort accru de prévention (par rapport à une situation de risques probabilisables »)
  - davantage de prévention implique « un surcoût » : **comment calculer, justifier et intégrer correctement ce « surcoût » ?**
- La décision dans l'incertain est aussi **affaire de jugement (experts, décideurs)** : **comment le modéliser et l'intégrer rigoureusement dans le processus de décision ?**



# Situation où le risque est probabilisable

Dans un premier temps, quelques rappels sur le tutoriel  $C_1$ , traitant de la décision lorsque les risques sont probabilisables.

## Un exemple :

Événements	Probabilités	Coûts (M€)
$E_1$ : fonctionnement normal	0.67	5
$E_2$ : défaillance ou dégradation avec conséquence de faible importance	0.2	30
$E_3$ : défaillance avec durée d'indisponibilité faible	0.08	80
$E_4$ : défaillance avec durée d'indisponibilité longue	0.05	120

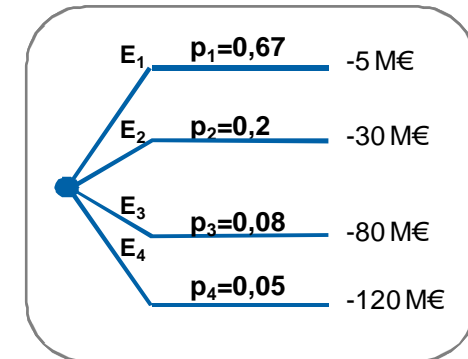
Remarque : par souci de simplification, on ne considère que les coûts même s'il convient bien évidemment de tenir compte des bénéfices dans l'analyse des risques et le choix de la solution.



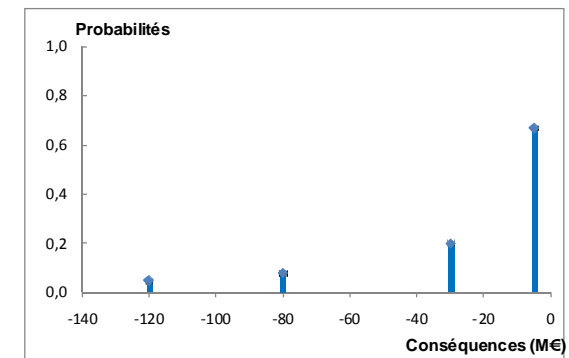
# Diverses représentations du risque

Le risque probabilisable est noté  $\tilde{X}$

Evénements	E <sub>1</sub>	E <sub>2</sub>	E <sub>3</sub>	E <sub>4</sub>
Probabilités	0,67	0,2	0,08	0,05
Conséquences (M€)	-5	-30	-80	-120



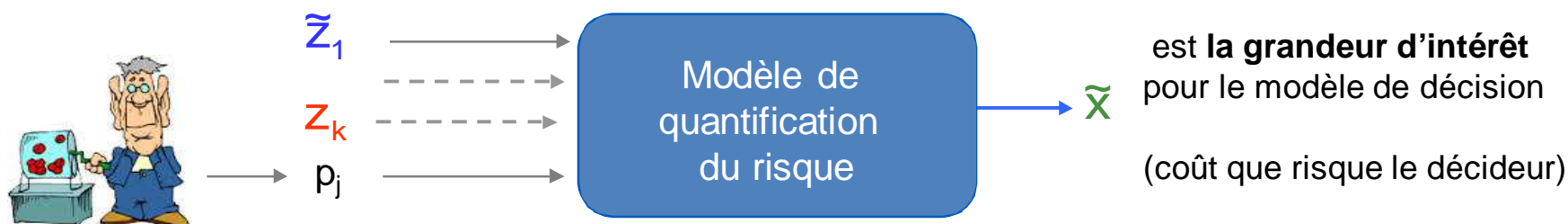
Mathématiquement,  $\tilde{X}$  n'est rien d'autre qu'une  
**variable aléatoire discrète**





# Calcul du risque probabilisable

Les services d'ingénierie ont établi une analyse de risque et de surcroît ont évalué les risques par différentes approches (modèle physico-probabiliste, simulation de Monte-Carlo, approches fiabilistes, etc.)



Dans certains cas, la pratique consiste à estimer le risque ou certaines variables entrant dans celui-ci à partir de l'avis d'experts.



L'évaluation du risque par « avis » d'experts obère la qualité de la décision s'il n'est pas modélisé et élicité rigoureusement (cf. infra) !





# Quelques observations sur la conception implicite du risque

- Souvent, le risque traité comme si la probabilité (ou la distribution de celle-ci) était **une donnée intrinsèque d'un système qu'il conviendrait de « dévoiler »** moyennant différentes techniques
  - A l'instar d'une grandeur physique (masse, vitesse, température, contraintes, etc.)
- Les probabilités sont **considérées comme partagées par tous les acteurs**
  - L'idée implicite étant qu'il suffirait de partager les données en entrée pour parvenir à un jugement identique pour tous !
- Ainsi conçue, la probabilité apparaît généralement comme une **donnée « objective »** ou du moins traitée comme telle
  - Ceci, même si l'avis **subjectif** de l'expert intervient dans l'évaluation du risque !
  - On verra que **dans l'incertain le risque n'est pas une donnée objective**



# Retour au problème : à quel montant de rénovation consentir ?

- Il s'agit de comparer une solution  $A_R$  de rénovation et une solution  $A_0$  de statu quo (ne rien faire) en fonction de leur risque et coût respectifs
- La solution  $A_R$  sera jugée préférable à  $A_0$  si son score  $V(A_R)$  est supérieur à  $V(A_0)$

$$V(A_R) \geq V(A_0)$$

- **Questions :**
  - quelle fonction de score  $V(\cdot)$  retenir qui fasse sens ?
  - comment la construire et la « paramétrer » ?



# Fonction de score en univers probabilisable

- Un modèle de décision simple consisterait à calculer la somme des coûts pondérée par les probabilités
  - Il s'agit de l'espérance mathématique de la variable aléatoire  $\tilde{X}$

$$E(\tilde{X}) = p_1 \cdot X_1 + \dots + p_4 X_4$$

$$E(\tilde{X}) = -21,8 \text{ M€}$$

- Si l'on fonde ses décisions sur ce critère, cela signifie que toute rénovation dont le coût global est supérieur à 21,8 M€ est à exclure



**Question** : ce modèle simple suffit-il à représenter correctement ce que choisirait un décideur ?

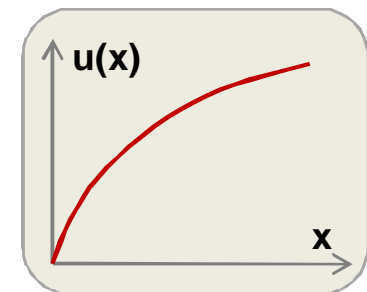


# Fonction de score en univers probabilisable : espérance d'utilité

- En réalité, il est fort probable qu'un décideur accepte de payer davantage !
- La règle précédente n'est donc guère pertinente
  - Le chaînon manquant : la règle précédente ne tient nullement compte de ce que le **décideur pense du risque**
- **Conséquence** : il faut « sophistiquer » un peu plus le modèle décisionnel et introduire une **fonction  $u(x)$**  qui tienne compte de l'attitude du décideur face au risque

Modèle d'espérance d'utilité :

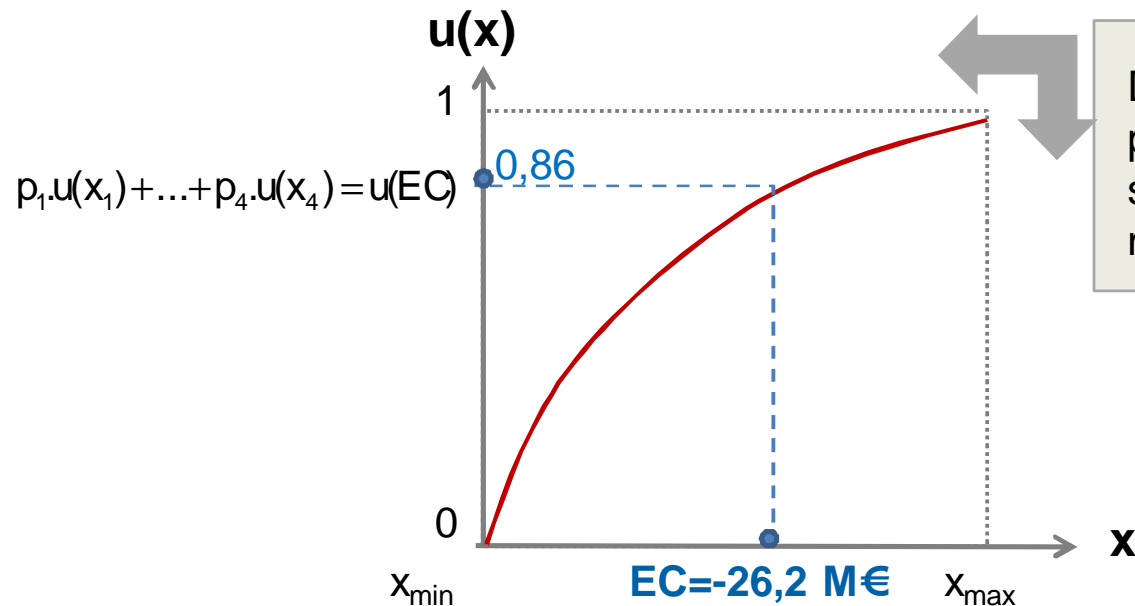
$$V_{EU}(\tilde{x}) = p_1 \cdot u(x_1) + \dots + p_4 \cdot u(x_4)$$





# Raisonnement avec des équivalents monétaires

Espace des scores



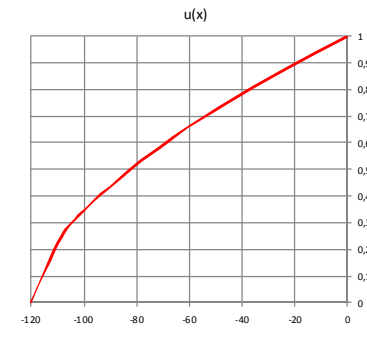
Dans la suite de l'exposé, on passera ainsi de l'espace des scores  $u(\cdot)$  à l'espace des valeurs monétaires **via la fonction  $u(\cdot)$**

Espace des valeurs monétaires (coûts)



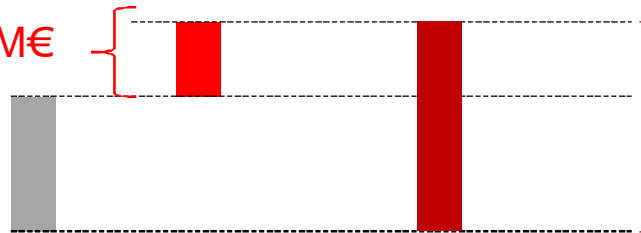
# Face au risque : le décideur se donne une marge

Attitude du décideur face au risque



Surcoût consenti dû au risque -4,4 M€

Valeur « moyenne »  $E(x) = -21,8$  M€

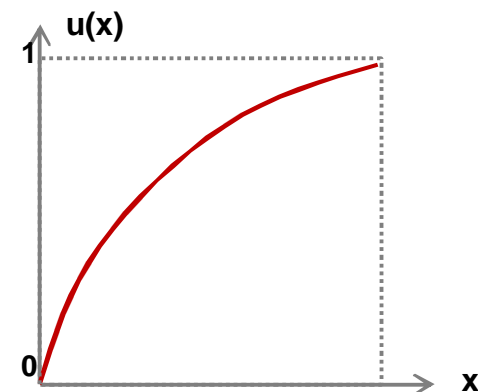
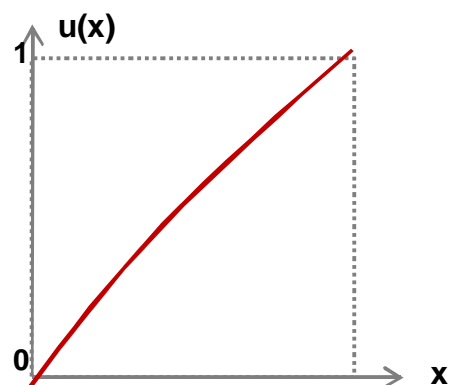


Ce que le décideur est prêt à dépenser  $EC = -26,2$  M€





# Effet de la courbure de la fonction d'utilité



La concavité de  $u(\cdot)$  exprime une forme d'aversion au risque

Plus cette concavité est marquée, plus l'aversion au risque est marquée



# Sommaire

1. Décisions pour lesquelles les risques sont probabilisables
2. **Décisions pour lesquelles il n'y a plus existence ou unicité d'une distribution de probabilités**
3. Deux grands courants de la décision dans l'incertain
4. Synthèse et perspectives





# Exemples de situations mal probabilisables

- Défaillance à l'horizon de 10 ans d'une structure de génie civil vieillissante.
- Pluviométrie moyenne de l'hiver 2014 en France supérieure à celle de 2013
- Température moyenne en France dans les 30 prochaines années supérieures, inférieures similaires à celles des 30 dernières années.
- Victoire du candidat démocrate en 2016 aux élections présidentielles américaines
- Etc.



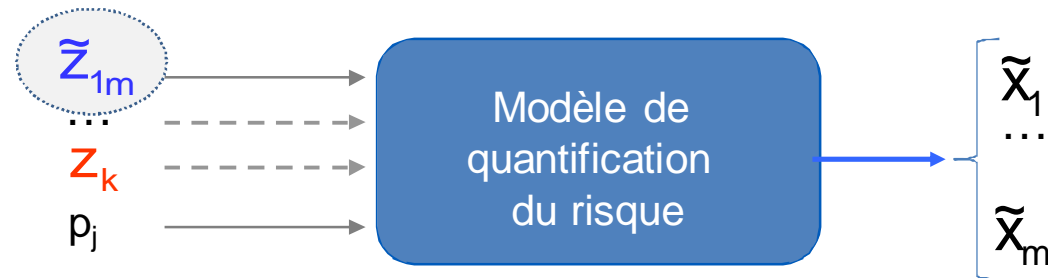
# Pourquoi certaines situations sont mal probabilisables

- Imaginer qu'il existe une probabilité objective est certes commode mais loin d'être toujours réaliste.
- Les hypothèses suivantes sont pour le moins discutables :
  - **Partagée** par chacun des acteurs (i.e. chaque acteur forme le même jugement !)
  - Fondée sur l'hypothèse de « **répétabilité** »
- Nombreuses situations dont les risques sont difficiles à probabiliser
  - Paramètres mal connus
  - Éléments de complexité (nombreux facteurs, chaîne causale mal connue)
  - Existence de controverses



# Incertitude sur la distribution de probabilités

Incertitude sur le paramètre  $m$

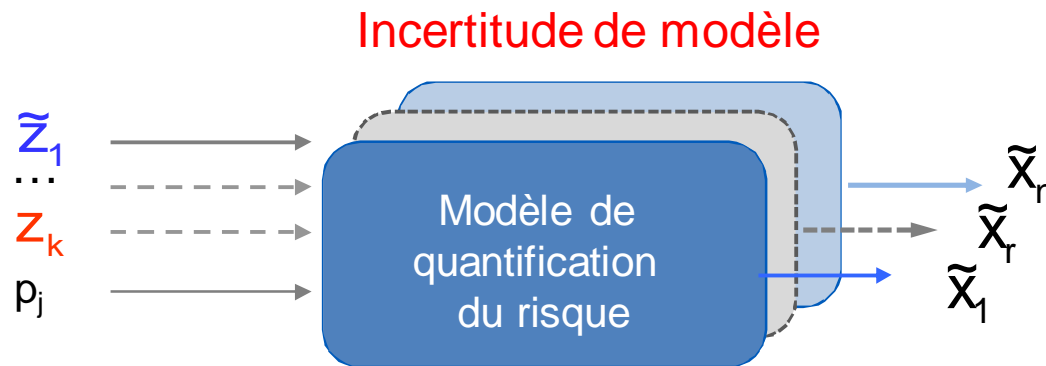


Ici la variable  $\tilde{z}_{1m}$  dépend d'un paramètre  $m$  (exemple : loi de fiabilité dépendant d'un paramètre)

La sortie du modèle peut être appréhendée comme une famille  $\tilde{x}_m$  de distributions de probabilités en fonction de  $m$



# Plusieurs distributions de probabilités



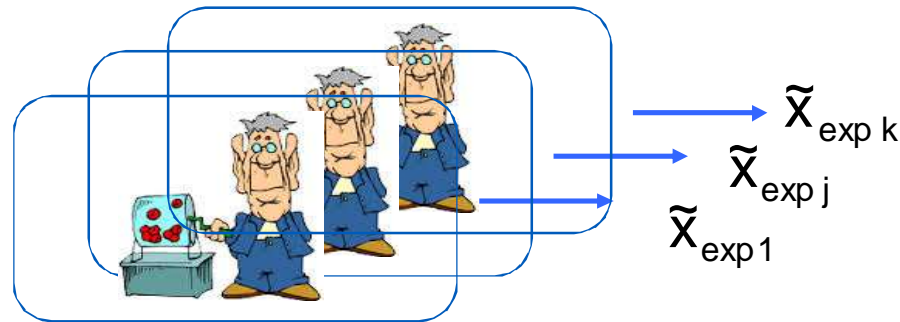
Ici le modèle causal (physique du phénomène et mécanismes causaux) est sujet à caution et conduit à plusieurs modélisations

Il n'existe pas une distribution de probabilités en sortie mais plusieurs  $\tilde{x}_1$  à  $\tilde{x}_n$  en fonction des modèles  $M_1, \dots, M_r, M_n$



# Distributions de probabilités individuelles

Existence de jugements différents voire de controverses parmi les experts



Plusieurs distributions de probabilités  $\tilde{X}_{\text{exp}1}$ ,  $\tilde{X}_{\text{exp}j}$ ,  $\tilde{X}_{\text{exp}k}$  en fonction des experts 1, ... j ...k



# Première manière d'appréhender l'incertain : retour à l'exemple

Exemple : l'incertain appréhendé à travers 4 modèles considérés  
comme pertinents par les experts

Evénements	Coûts (M€)				
Evénements	Coûts (M€)				
Evénements	Coûts (M€)				
Evénements	Coûts (M€)				
E <sub>1</sub> : fonctionnement normal	5				
E <sub>2</sub> : défaillance ou dégradation avec conséquence de faible importance	30				Modèle 4
E <sub>3</sub> : défaillance avec durée d'indisponibilité faible	80				Modèle 3
E <sub>4</sub> : défaillance avec durée d'indisponibilité longue	120				Modèle 2
					Modèle 1

Par souci de simplification, on ne fait aucune hypothèse sur l'origine de l'incertitude



# Modèle décisionnel des a priori multiples (MEU)

- Une première solution (Gilboa et Schmeidler, 1989) consiste à calculer l'espérance d'utilité  $V_{EU}(\tilde{x})$  pour chaque cas (cf. exemple supra)
  - En raisonnant pour chaque modèle, comme s'il s'agissait d'une seule distribution
  - Puis en recherchant le minimum sur toutes les distributions  $V_{MEU}(\tilde{x}) = \min_k [V_{EU}(\tilde{x}_k)]$



# Exemples d'application du modèle décisionnel des a priori multiples

Événements	Coûts (M€)
E <sub>1</sub> : fonctionnement normal	5
E <sub>2</sub> : défaillance ou dégradation avec conséquence de faible importance	30
E <sub>3</sub> : défaillance avec durée d'indisponibilité faible	80
E <sub>4</sub> : défaillance avec durée d'indisponibilité longue	120

Modèle 4 →  $V_{EU}(\tilde{x}_4) = 0,86$   
 Modèle 3 →  $V_{EU}(\tilde{x}_3) = 0,76$   
 Modèle 2 →  $V_{EU}(\tilde{x}_2) = 0,91$   
 Modèle 1 →  $V_{EU}(\tilde{x}_1) = 0,87$

Puis minimum des 4 valeurs doit :

$$V_{MEU}(\tilde{x}) = 0,76 \quad \text{soit} \quad EC = -43,3$$





# Valeurs numériques des quatre distributions

Evénements élémentaires	Modèle n°1	Modèle n°2	Modèle n°3	Modèle n°4
E1	0,67	0,55	0,77	0,74
E2	0,20	0,21	0,16	0,11
E3	0,08	0,10	0,04	0,10
E4	0,05	0,14	0,03	0,05



# Éléments de discussion

- MEU est une règle pessimiste (cf. également infra)
- Autre possibilité autour de MEU
  - Faire le même calcul et en prenant la valeur maximale
  - Mais alors la règle est peut-être trop optimiste  $\max_k [V_{EU}(\tilde{x}_k)]$
- Trouver une valeur de  $a$  telle que :

$$a \cdot \min_k [V_{EU}(\tilde{x}_k)] + (1 - a) \cdot \max_k [V_{EU}(\tilde{x}_k)]$$

- **Question** : comment déterminer  $a$  ?



# Seconde manière d'appréhender l'incertain : retour à l'exemple

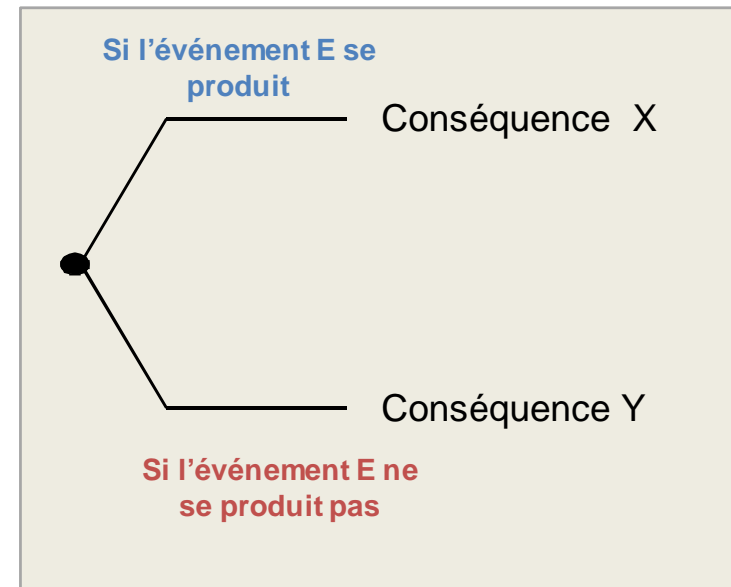
Événements	Coûts (M€)	Jugements
$E_1$ : fonctionnement normal	5	$v(E_1)$
$E_2$ : défaillance ou dégradation avec conséquence de faible importance	30	$v(E_2)$
$E_3$ : défaillance avec durée d'indisponibilité faible	80	$v(E_3)$
$E_4$ : défaillance avec durée d'indisponibilité longue	120	$v(E_4)$

L'appréciation de l'incertain est affaire de jugement !  
Dans l'incertain, le risque n'est pas indépendant de celui qui  
l'observe et le traite.



# Seconde manière de traiter l'incertain

- Principe : évaluer le jugement en fonction de l'information connue de l'expert
- L'expert sait comparer les événements et se prononcer sur des risques **simplifiés (deux états)** représentatifs du problème posé
- Nombreux protocoles d'élicitation sur ce principe



Raisonnement sur des risques simplifiés ▲



# Représentation du jugement via des probabilités subjectives

- Le jugement  $v(\cdot)$  sur l'ensemble des événements  $E_i$  est représenté par une fonction de probabilité subjective.

$$v(E_i) = \Pr(E_i)$$

- Le cadre décisionnel de Savage (1954) (SEU : Subjective Expected Utility) conduit à évaluer le risque à l'aide de probabilité subjective  $\Pr(E_i)$ , comme si ces probabilités étaient objectives

$$V_{\text{SEU}}(\tilde{x}) = \sum_{i=1}^n \Pr(E_i) \cdot u(x_i)$$

- Comparable au modèle décisionnel EU (cf. supra)
- **Problème** : SEU ne rend pas bien compte des jugements individuels (paradoxes d'Allais (1953) et d'Ellsberg (1961))



# Représentation du jugement

- On définit une fonction de jugement  $v(\cdot)$  appelée « **capacité** » sur l'ensemble des événements  $E_i$
- Si  $E_i$  est jugé moins vraisemblable que  $E_k$  alors la fonction de jugement (capacité) de  $E_i$  est inférieure à celle de  $E_k$

$$\begin{aligned} v : 2^\Omega &\rightarrow [0,1] & E &\mapsto v(E) \\ \forall E_i \subseteq E_k & v(E_i) \leq v(E_k) \\ v(\emptyset) &= 0 & v(\Omega) &= 1 \end{aligned}$$

La notion de capacité généralise, entre autres, celles de :

- Probabilité  $\Pr(E_i)$
- et de fonction de croyance dans Dempster-Shafer  $\text{Bel}(E_i)$





# Non-additivité des croyances

En situation d'incertitude, on a en général :

$$v(E) \neq 1 - v(E \setminus \Omega)$$

**Se poser la question de preuve pour et d'absence de preuve contre....**

$$v(E) + v(E \setminus \Omega) \leq 1$$

Ou plus généralement :

$$E \cap F = \emptyset \quad \text{et} \quad v(E) + v(F) \neq v(E \cup F)$$

**Exprime la plus ou moins grande confiance sur le jugement de vraisemblance associé à E**



# Jugement de croyance représenté par une capacité

Événements	Capacité	Conséquences (M€)	u(x)
E1	0,55	-5	0,97
E2	0,09	-30	0,84
E3	0,02	-80	0,52
E4	0,01	-120	0,00
E1 U E2	0,81		
E1 U E3	0,65		
E1 U E4	0,61		
E2 U E3	0,15		
E2 U E4	0,13		
E3 U E4	0,05		
E1 U E2 U E3	0,93		
E1 U E2 U E4	0,88		
E1 U E3 U E4	0,72		
E2 U E3 U E4	0,19		
E1 U E2 U E3 U E4	1,00		

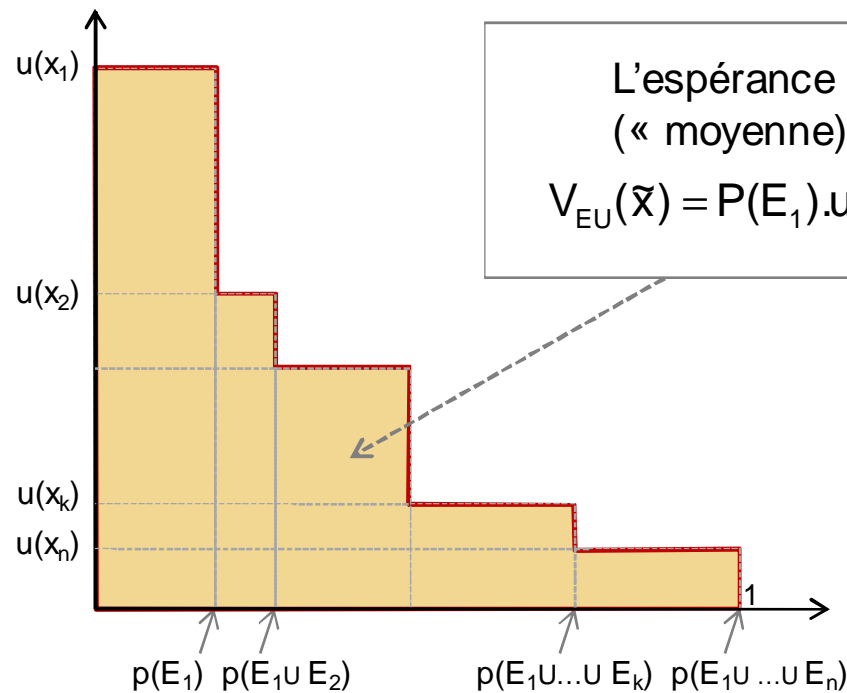
$$\begin{aligned}
 V_{\text{CEU}}(\tilde{x}) &= u(x_1) \cdot v(E_1) \\
 &+ u(x_2) \cdot [v(E_1 \cup E_2) - v(E_1)] \\
 &+ u(x_3) \cdot [v(E_1 \cup E_2 \cup E_3) - v(E_1 \cup E_2)] \\
 &+ u(x_4) \cdot [v(E_1 \cup E_2 \cup E_3 \cup E_4) - v(E_1 \cup E_2 \cup E_3)]
 \end{aligned}$$

$$V_{\text{CEU}}(\tilde{x}) = 0,82 \quad \text{soit} \quad \text{EC} = -34,6 \text{ M€}$$





# Retour momentané aux probabilités

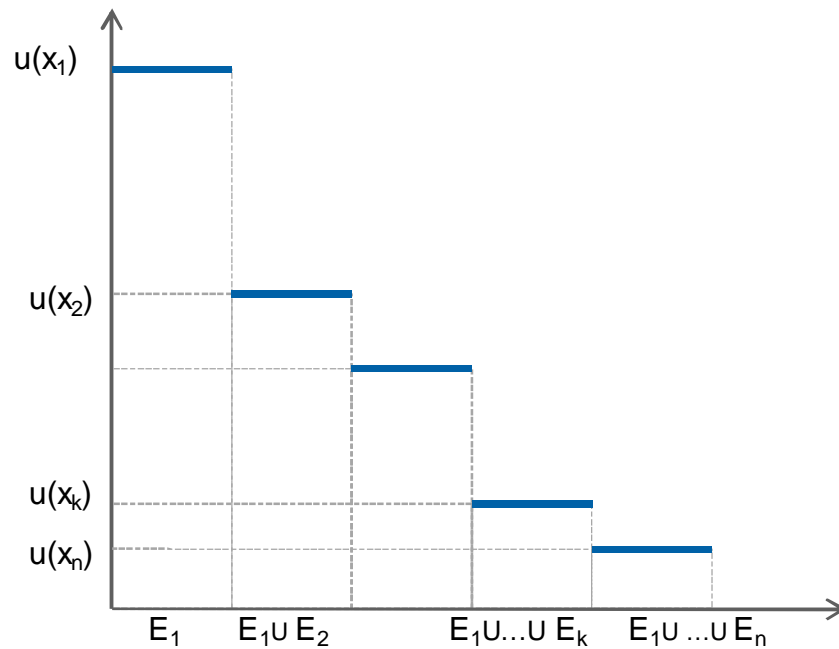


Remarque : on a simplement fait pivoter la fonction de répartition



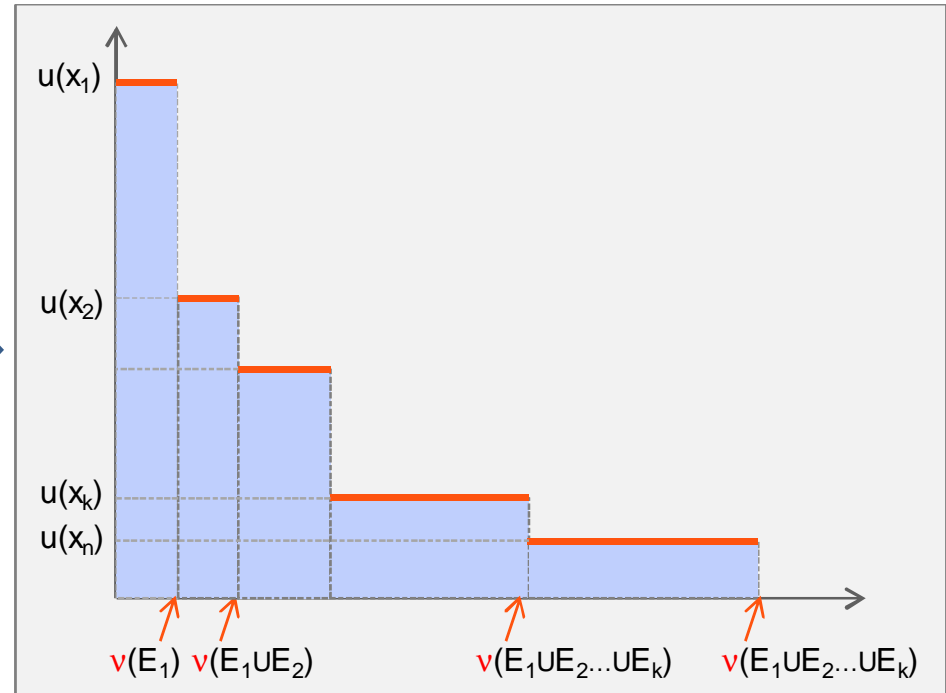
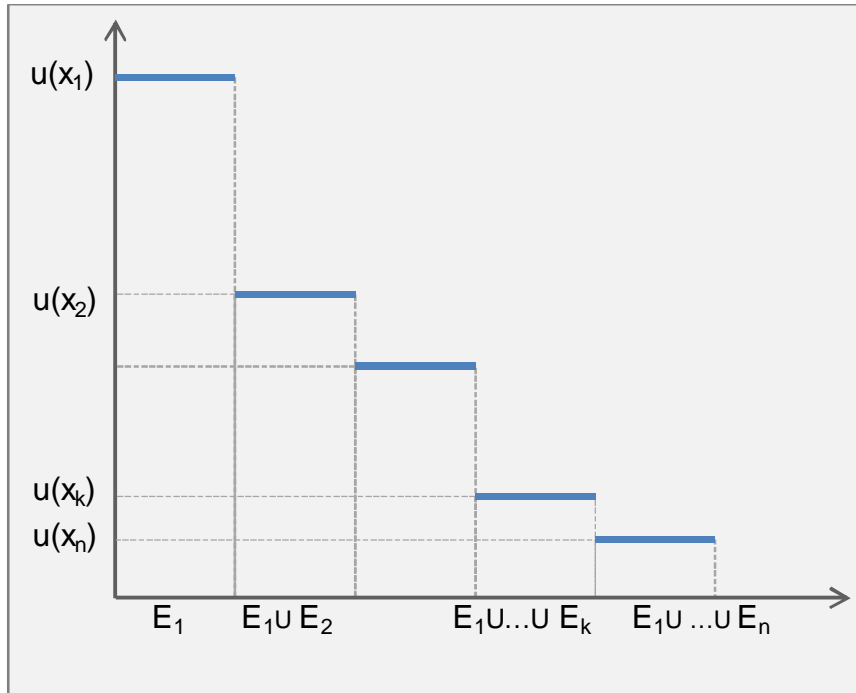


# Représentation de l'incertain



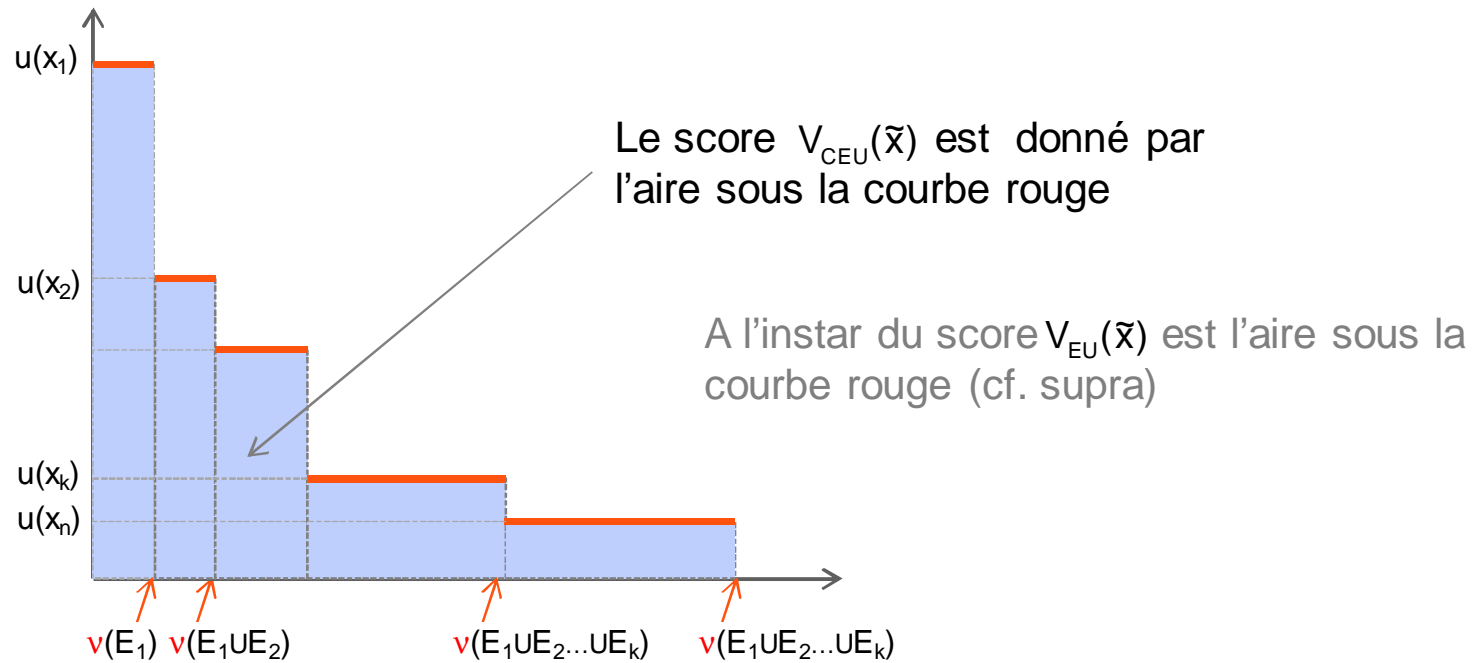


# Le jugement dans l'incertain représenté par une capacité $v(\cdot)$





# Modèle décisionnel : Choquet Expected Utility (CEU)





# Formulation mathématique du modèle CEU

$$\tilde{X} = (x_1, E_1; x_2, E_2; \dots; x_n, E_n)$$

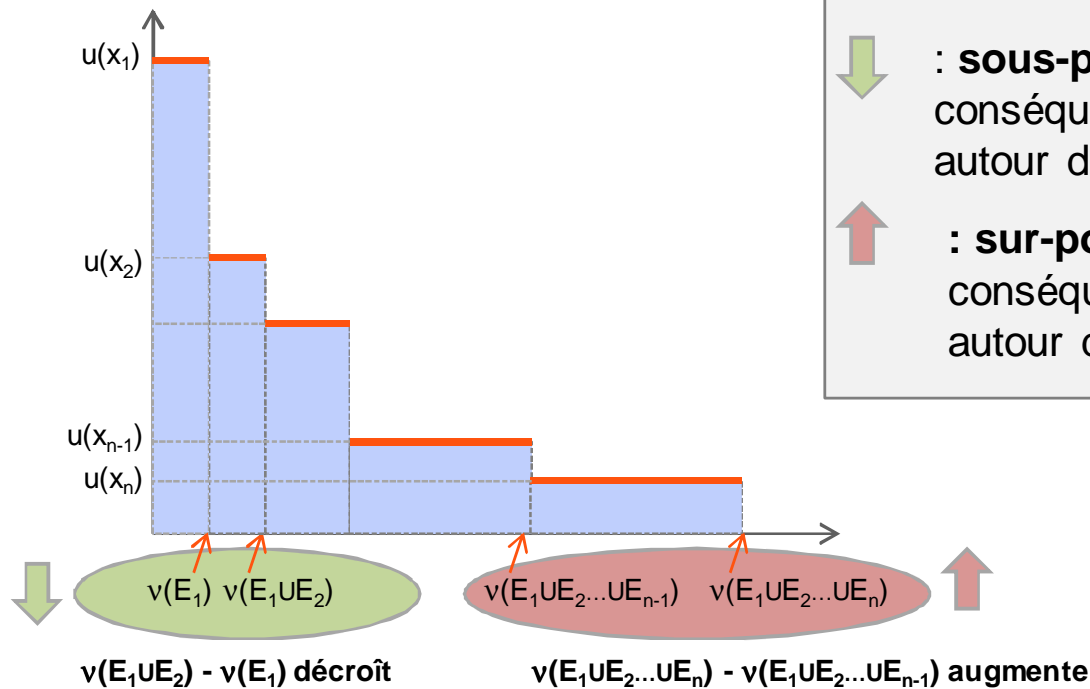
$$V_{\text{CEU}}(\tilde{X}) = v(E_1) \cdot u(x_1) + \sum_{k=2}^n \left[ v\left(\bigcup_{i=1}^k E_i\right) - v\left(\bigcup_{i=1}^{k-1} E_i\right) \right] \cdot u(x_k)$$

avec  $u(x_1) \geq \dots \geq u(x_n)$

- Ce modèle (Schmeidler, 1989) généralise les modèles fondés sur les probabilités subjectives
- Cette représentation a donné naissance à une famille de modèles de décision ▲



# Eléments d'interprétation



: **sous-pondération** des conséquences préférées autour de  $x_1$



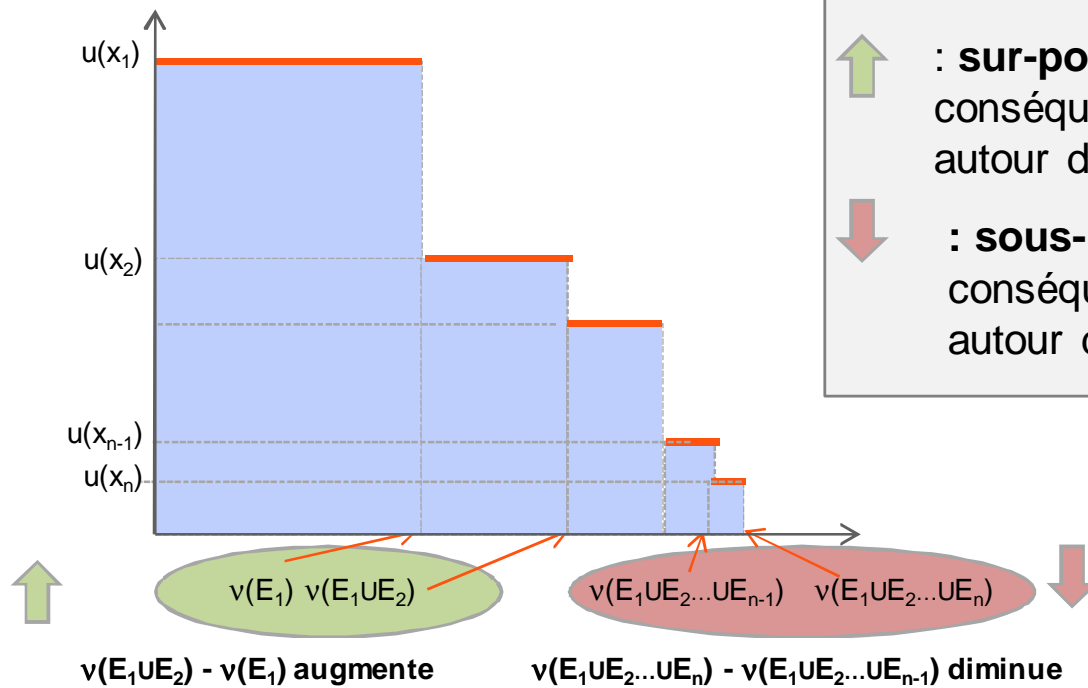
: **sur-pondération** des conséquences redoutées autour de  $x_n$

**Pessimisme ou aversion à l'incertain**





# Eléments d'interprétation

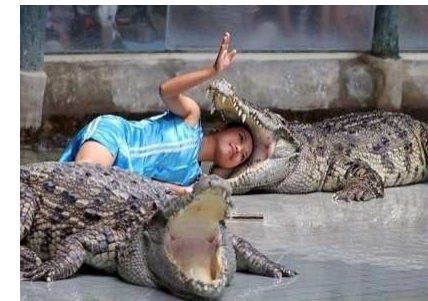


: **sur-pondération** des conséquences préférées autour de  $x_1$



: **sous-pondération** des conséquences redoutées autour de  $x_n$

**Optimisme**  
**ou inclination**  
**à l'incertain**





# Quelques éléments de caractérisation formelle du jugement

- Il y a aversion à l'incertain si la capacité est convexe

$$\forall E_i, E_k \in 2^\Omega \quad v(E_i \cup E_k) \geq v(E_i) + v(E_k) - v(E_i \cap E_k)$$





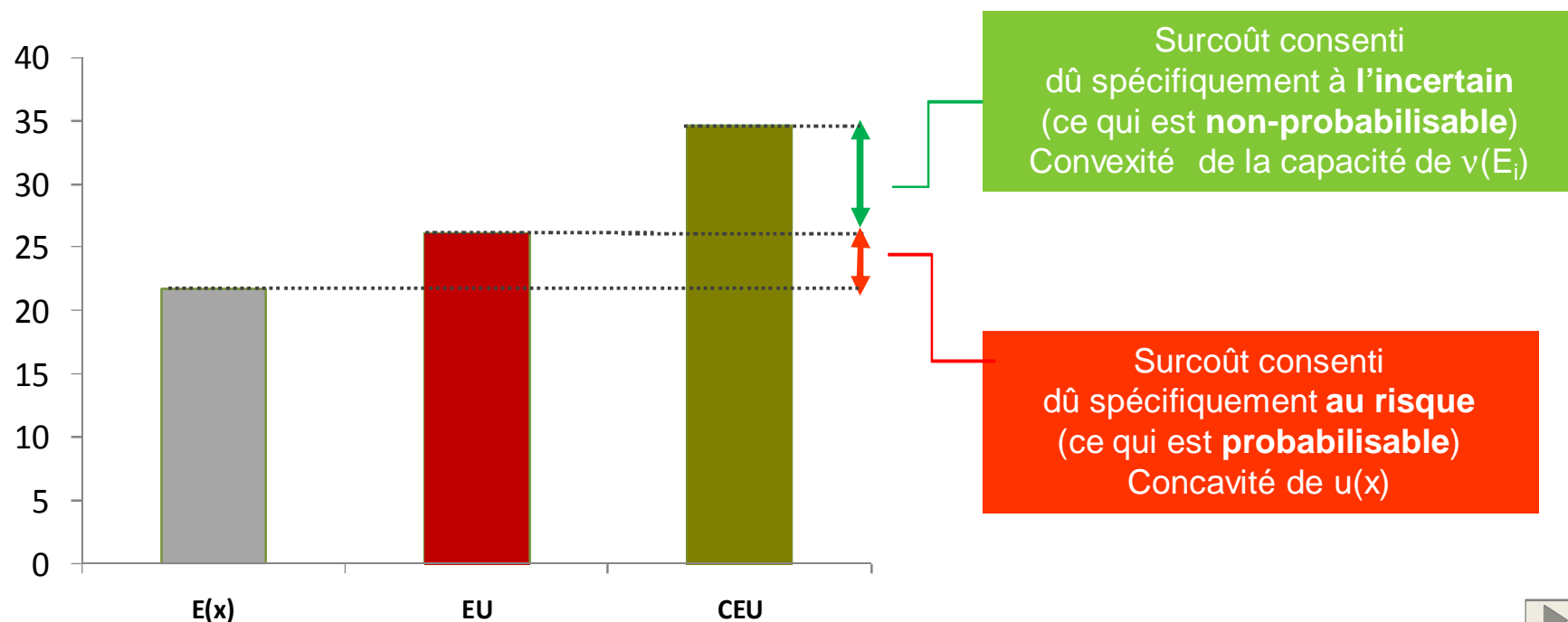


# Premiers éléments de conclusion

Modèle décisionnel	Score et équivalent monétaire (EC)	Commentaires
E(x)	-21,8 M€	Pas de prise en compte de l'incertain mais uniquement des probabilités Pas de prise en compte du jugement
EU	0,86 soit -26,2 M€	Pas de prise en compte de l'incertain mais uniquement du risque probabilisable <b>Prise en compte du jugement : utilité concave</b>
CEU	0,82 soit -34,6 M€	Prise en compte de l'incertain <b>Prise en compte du jugement : capacité convexe et utilité concave</b>
MEU	0,76 soit -43,3 M€	Prise en compte de l'incertain (très conservatif) Pas de prise en compte du jugement



# Les effets distincts du « probabilisable » et du « mal-probabilisable »





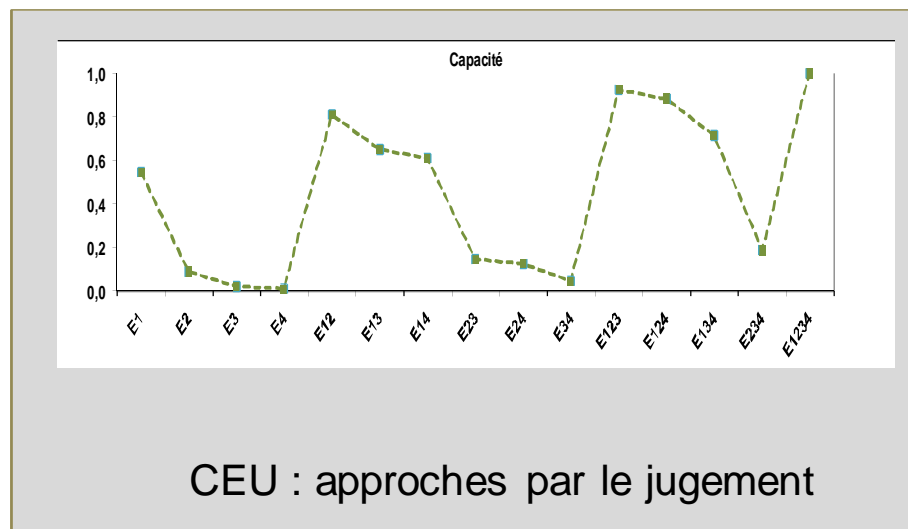
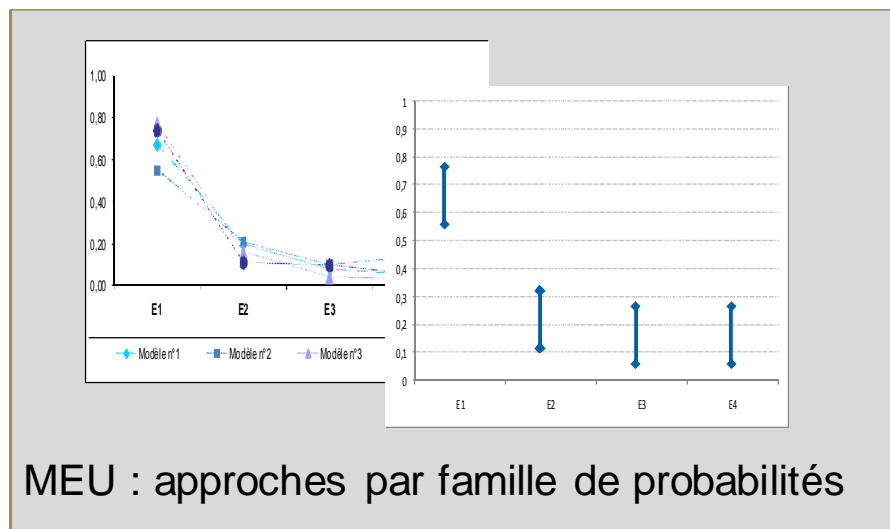
# Sommaire

1. Décisions pour lesquelles les risques sont probabilisables
2. Décisions pour lesquelles il n'y a plus existence ou unicité d'une distribution de probabilités
3. Deux grands courants de la décision dans l'incertain
4. **Synthèse et perspectives**



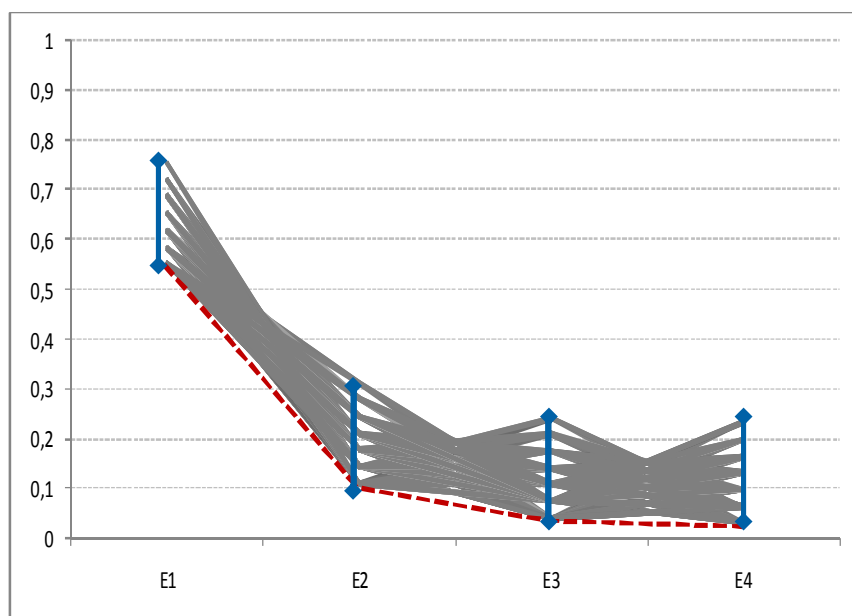
# Relations entre les deux courants exposés

- Sous certaines conditions, les modèles décisionnels ci-dessous et donc les représentations de l'incertain correspondantes coïncident...





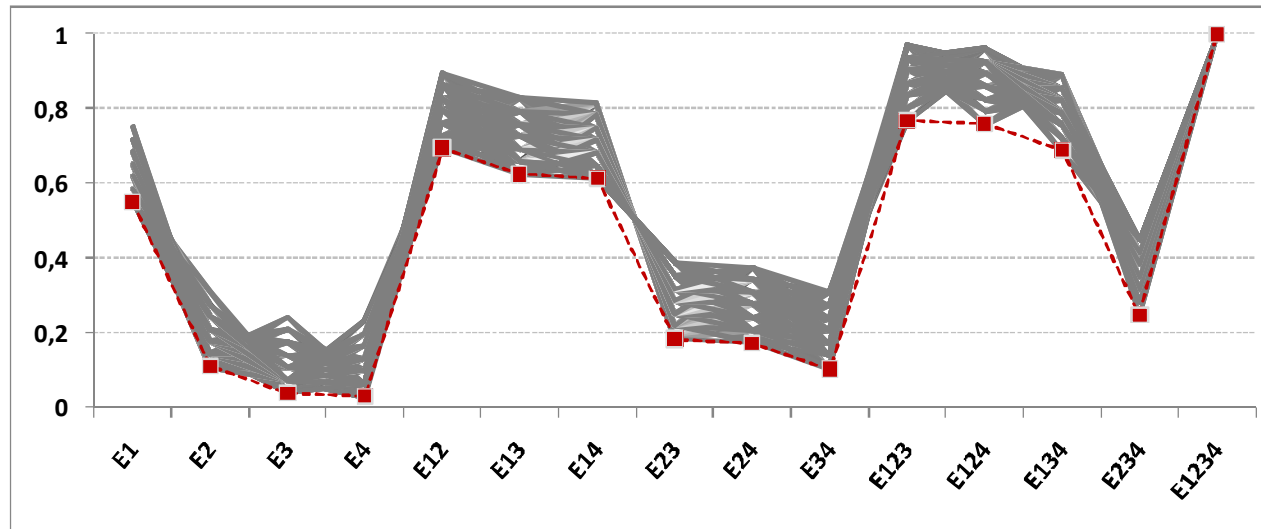
# Lien entre les différentes représentations de l'incertain



- Intervalles de probabilités sur les événements  $E_i$  issus des modèles 1 à 4
- la capacité  $v(\cdot)$  résultant des probabilités minimales de  $E$  sur  $2^\Omega$
- l'ensemble  $C_v$  des distributions obtenues dont  $v(\cdot)$  est l'enveloppe inférieure



# Enveloppe inférieure et noyau

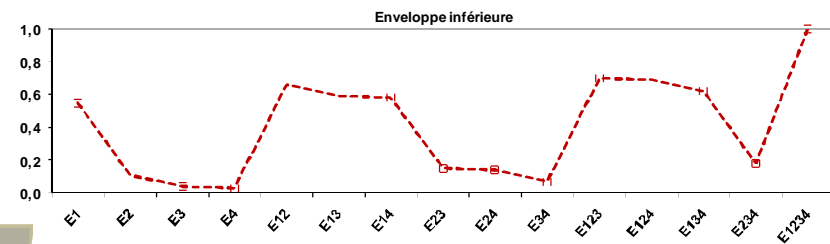


$C_v$  est le noyau de la capacité  $v(\cdot)$        $C_v = \left\{ P(\cdot) \text{ sur } 2^\Omega \mid \forall E \in 2^\Omega P(E) \geq v(E) \right\}$



# Enveloppe inférieure, prise comme une capacité

Evénements	Capacité	Conséquences (M€)	u(x)
E1	0,55	-5	0,97
E2	0,11	-30	0,84
E3	0,04	-80	0,52
E4	0,03	-120	0,00
E1 U E2	0,66		
E1 U E3	0,59		
E1 U E4	0,58		
E2 U E3	0,15		
E2 U E4	0,14		
E3 U E4	0,07		
E1 U E2 U E3	0,70		
E1 U E2 U E4	0,69		
E1 U E3 U E4	0,62		
E2 U E3 U E4	0,18		
E1 U E2 U E3 U E4	1,00		



$$\begin{aligned}
 V_{\text{CEU}}(\tilde{x}) &= u(x_1) \cdot v(E_1) \\
 &+ u(x_2) \cdot [v(E_1 \cup E_2) - v(E_1)] \\
 &+ u(x_3) \cdot [v(E_1 \cup E_2 \cup E_3) - v(E_1 \cup E_2)] \\
 &+ u(x_4) \cdot [v(E_1 \cup E_2 \cup E_3 \cup E_4) - v(E_1 \cup E_2 \cup E_3)]
 \end{aligned}$$

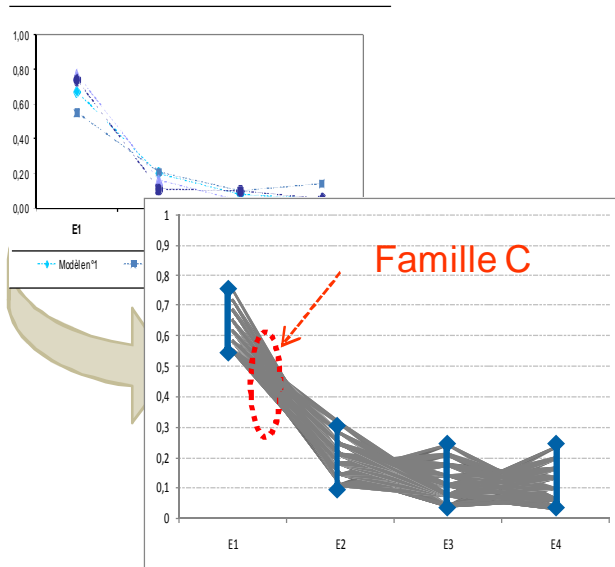
$$V_{\text{CEU}}(\tilde{x}) = 0,65$$

Soit  $EC = -61,6 \text{ M€}$

Le calcul conduit à une valeur très élevée (attitude de précaution)



# Calcul sur les distributions de probabilités de la famille



Famille C

Evénements	Coûts (M€)	Distribution de probabilités n°1
E <sub>1</sub> : fonctionnement normal	5	P(E <sub>1</sub> )
E <sub>2</sub> : défaillance ou dégradation avec conséquence de faible importance	30	P(E <sub>2</sub> )
E <sub>3</sub> : défaillance avec durée d'indisponibilité faible	80	P(E <sub>3</sub> )
E <sub>4</sub> : défaillance avec durée d'indisponibilité longue	120	P(E <sub>4</sub> )

$$V_{MEU}^C(\bar{x}) = \min_C [EU(\bar{x}_k)]$$

$$V_{MEU}^C(\bar{x}) = 0,65$$





# Modèles décisionnels dans l'incertain : lien entre les deux grands courants

- MEU et CEU coïncident quand  $v(\cdot)$  est convexe (Schmeidler, 1986)

$$\begin{aligned} &v(\cdot) \text{ est convexe} \\ &\Leftrightarrow \\ &C_v \neq \emptyset \\ &V_{\text{CEU}}(\tilde{x}) = V_{\text{MEU}}^{\text{P} \in \text{Noyau}}(\tilde{x}) \end{aligned}$$

Tout se passe comme si le décideur « allait choisir » **la distribution la plus défavorable** dans l'ensemble  $C_v$  et calculait la valeur selon le critère EU.

- Confirmation que MEU est extrêmement pessimiste car équivalent à CEU avec une fonction de croyance « extrême » (enveloppe inférieure)



# D'autres considérations que monétaires

- Les mêmes modèles précédents s'appliquent également aux risques non monétaires  $\tilde{X}$
- Plusieurs types de risques peuvent être pris en compte conjointement dans un même modèle multicritère
  - Exemple : sécurité, environnement, etc. en plus du critère monétaire
  - Extension « multicritère » possible lorsque les risques sont probabilisables (modèle multiattribut)
- A notre connaissance et pour l'heure, pas de modèle solidement axiomatisé abordant conjointement l'incertain et le multicritère



# Conclusion générale (1/2)

- Certaines parentés entre CEU et le cadre de Dempster-Shafer (DST)
  - Les modèles de type CEU sont une généralisation de DST mais n'imposent pas de conditions excessives sur les jugements à la différence de DST
  - Sont adaptés à ce que décideurs et experts pensent de l'incertain
  - Reposent sur de **véritables fondements décisionnels**
- Le traitement de l'incertain : modèles plus exigeants et plus complexes à manipuler
  - en théorie, nécessité d'évaluer sur un ensemble plus large (non seulement les événements mais aussi les combinaisons de ceux-ci)
- **La modélisation décisionnelle dans l'incertain : une recherche active et prometteuse**
  - Aujourd'hui, des recherches autour du jugement de croyance généralisant les probabilités (modèles de capacité et autres) mais recourant à des simplifications fondées et efficaces. ▲



# Conclusion générale (2/2)

- Les modèles de décision dans l'incertain (contexte mal probabilisable) généralisent les modèles dans le risque (contexte probabilisable)
- **Corollaire** , « **qui peut le plus peut le moins** » :
  - la compréhension des modèles dans l'incertain permet en retour **une meilleure utilisation des modèles décisionnels en univers probabilisable**
- **Application : améliorer l'élicitation des probabilités**
  - **Constat** : l'évaluation des probabilités fondée sur le « dire d'experts » généralement très peu fiable
  - **Principe** : modélisation de « type CEU » permettant de tenir compte des diverses transformations opérées par les individus lorsqu'ils évaluent le risque
  - **Résultat** : modélisation permettant de corriger certains biais d'évaluation des probabilités



# Quelques références pour aller plus loin

- Abdellaoui M., Baillon A., Placido L. & Wakker, P. (2011) “The Rich Domain of Uncertainty: Source Functions and Their Experimental Implementation” *American Economic Review*.
- Cohen M. & Tallon. J-M. (2000), « Décision dans le risque et l'incertain l'apport des modèles non-additifs » *Revue d'Economie Politique*, 110, 631-681
- Wakker P. (2010), “ Prospect Theory For Risk and Ambiguity“, Cambridge University Press, UK