



**FICHE PROJET 13**  
**D'INTERET GENERAL**

**1. TITRE DU PROJET : Guide pratique d'orientation pour l'application des normes actuelles de management des risques et de sûreté de fonctionnement**

**2. OBJET ET ENJEUX**

**Objet** : fournir aux industriels et aux prestataires un produit permettant :

- de fournir une description et une appréciation sur les normes, projets de normes, voire réglementations les plus intéressants,
- sous une forme pratique de fiches individuelles décrivant le contenu, appréciant l'intérêt et estimant l'impact sur l'organisme utilisateur (tous les éléments utiles à un bon usage : à quoi sert la norme, qui peut s'en servir, quels engagements elle implique pour l'organisme, les précautions à prendre...).
- en couvrant les différents domaines de la maîtrise des risques au sens de l'IMdR : sûreté de fonctionnement (y compris la sécurité) ; management des risques ; systèmes de management ayant une approche risque ; certaines réglementations ; qu'il s'agisse de référentiels génériques ou de référentiels sectoriels pouvant servir de référence au-delà de leur secteur.

Cette proposition a pour objectifs :

- d'actualiser les résultats d'un Projet précurseur (Projet ISdF n° 5/96 Normalisation en sûreté de fonctionnement. Recensement, Typologie, Activités - fiches sur 83 normes de sûreté de fonctionnement en 1996),
- d'étendre à l'ensemble des domaines de l'IMdR,
- de numériser le guide,
- de préparer sa pérennisation (mise à jour continue).

**Enjeux**

Doter les souscripteurs d'un outil opérationnel de pilotage et d'échange dans un paysage des normes foisonnant et évolutif

De façon générale, la connaissance des normes les plus intéressantes et de leur bon usage sont utiles pour

- la conception et l'exploitation des biens et le pilotage stratégique et opérationnel des organismes,
- la réponse aux appels d'offres en connaissance de cause, la coopération nationale, la présence à l'international où la normalisation tend à prendre le relais de la réglementation,
- la formation et la sensibilisation en interne,
- la connaissance des tendances pour préparer le futur (projets de normes ...).

Il est primordial qu'il y ait le maximum de références communes pour améliorer la compréhension et les échanges entre entités et réduire les coûts (générés en particulier par l'application de pratiques différentes sur un même produit ; ex des calculs de fiabilité). L'outil pourra aussi aider à la constitution du référentiel normatif de chaque entité (quitte pour elle à se constituer un argumentaire ou estimer les risques en cas d'écart) .

Via des produits dérivés, sensibiliser, acculturer de nouveaux accédants potentiels.

**3. RÉSULTATS ATTENDUS**

- Guide numérique mis à la disposition des souscripteurs, contenant environ 100 fiches (une par norme sélectionnée ou assimilée) ; liste et cartographie des normes sélectionnées
- Rapport d'étude avec synthèse de 3 pages et jeu de diapositives présentant les résultats du projet
- Produits dérivés (cartographie et liste) accessibles aux autres membres de l'IMdR

#### 4. PROGRAMME DES TRAVAUX

Programme donné à titre indicatif, à préciser dans le cahier des charges selon les besoins et les attentes des souscripteurs.

##### Tâche 1 Cadrage : périmètre, structure du guide, modèle de fiche

- Domaine exploré et secteurs couverts : La Sûreté de fonctionnement, la Sécurité, la Sûreté, le management des risques, les systèmes de management intégrant le risque (qualité, ...) ... / normes génériques et normes sectorielles des secteurs intéressant l'IMdR
- Organismes normatifs et assimilés : (a) Les incontournables ISO, CEI, CEN/CENELEC, AFNOR (b) Les autres normes de l'ECSS (spatial), BSI, SAE /EUROCAE (ARP-ED pour la certification des aéronefs), les documents issus des bureaux de normalisations : BNAE (aéronautique), BNF (ferroviaire), BNA (automobile), BN pétrole (c), IAEA (nucléaire), les réglementations similaires (arrêtés ...)...
- Création du modèle de fiche et du sommaire du guide ; définition du format du guide

##### Tâche 2 : Sélection des normes retenues

Accès du prestataire aux normes assuré gracieusement par l'AFNOR pendant la durée du projet

##### Tâche 3 : Rédaction des fiches et réalisation de la cartographie

Dans une fiche, on trouve :

- Une description du contenu : objet, date, références, modifications intervenues ...
- Une appréciation sur l'utilité et la portée de la norme : état de l'utilisation en France et en Europe, points durs et restant à développer, d'éventuelles coordonnées
- Des recommandations d'utilisation (engagements qu'implique la norme pour l'organisme en termes d'organisation, ressources, coût et délai ... et connexions avec les autres normes)

##### Tâche 4 : Création du guide sous son format numérique

##### Tâche 5 : Finalisation

Rapport d'étude, dont :

Conditions de pérennisation du guide (mise à jour régulière)

Orientations pour le futur et synthèse des points à développer

##### Mise à disposition du Guide numérique aux souscripteurs

Accès des produits dérivés aux autres membres de l'IMdR

#### 5. RÉFÉRENCES

[1] Projet ISdF n° 5/96 Normalisation en sûreté de fonctionnement.

Recensement, Typologie, Activités

[2] European Handbook Defence Dependability & Safety : 2001 par 5 pays dont la France peut constituer une référence intéressante

[3] Le référentiel normatif des programmes d'armement (RNPA) du Ministère français des Armées, avec une version Internet pour les experts industriels sur le site [www.ixarm.com](http://www.ixarm.com), contient les références sélectionnées et recommandées

Manifestations :

[4] TC65 Les enjeux de la normalisation en maîtrise des risques et sûreté de fonctionnement (journée du 26/04/2007)

[5] TC 115 Mise en œuvre d'un système de management des risques et de la norme ISO 31000 : Retour d'expérience et témoignages (journée du 18 avril 2013)

[6] TC 93 Normalisation et management des risques programme « Partageons les bonnes pratiques » (journée du 3 février 2010)

#### 6. DURÉE

12 mois.

#### 7. MONTANT DE LA SOUSCRIPTION

9500€