



Institut pour la **Maîtrise des Risques**
Sûreté de Fonctionnement - Management - Cindyniques



Rencontres inter-GTR : vers une vision systémique de la maîtrise des risques

La notion d'intervention dans des approches systémiques pour appréhender la complexité

Des interventions et des risques : un état des lieux des GTR de l'IMdR

Jeudi 27 juin 2019 de 9 h 00 à 17 h 00

Le Carré des Sciences, Amphi

1, rue Descartes- 75005 Paris

Entrée par le 25, rue de la Montagne Sainte Geneviève

(Métro ligne n°10, station Maubert Mutualité ou Cardinal Lemoine)

Attention, l'amphithéâtre contient un nombre limité de places (75 maximum) !

Inscription obligatoire au préalable sur

<https://www.imdr.eu/form/818/5446/intergtr-27-juin-2019.html>



L'objectif de la journée : mieux se comprendre par un échange sur les ressemblances et les différences existant entre les différents types et manières d'intervenir dans le champ de la maîtrise des risques.
Quelle complémentarité trouver ?
Quel enrichissement apporter à son propre domaine d'expertise ?

La notion d'intervention en quelques questions...

De quoi s'agit-il ? Des exemples...

Une intervention dans le champ chirurgical (cf. https://fr.wikipedia.org/wiki/Op%C3%A9ration_chirurgicale) est une opération, un acte médical qui consiste le plus souvent à extraire une structure ou à atteindre un organe à traiter après incision sur un patient anesthésié en milieu stérile. Les opérations chirurgicales sont des actes manuels pratiqués par les chirurgiens. Les interventions chirurgicales servent en général à réparer un traumatisme grave (fracture grave, hémorragie...), à soigner une infection, extraire une structure pathologique, libérer un organe comprimé (Occlusion digestive, par exemple) ou encore à corriger une malformation ou une caractéristique physique considérée comme un défaut handicapant par le patient (chirurgie esthétique).

Pour la Gendarmerie nationale (cf. [https://fr.wikipedia.org/wiki/Intervention_\(Gendarmerie_nationale_fran%C3%A7aise\)#Intérieur2010](https://fr.wikipedia.org/wiki/Intervention_(Gendarmerie_nationale_fran%C3%A7aise)#Intérieur2010)) « l'intervention est une opération [...] exécutée collectivement — de manière planifiée ou dans l'urgence — et qui s'inscrit dans un cadre juridique ou administratif déterminé ». La notion d'intervention englobe une action graduée, proportionnée, allant de la médiation à la négociation et se prolongeant éventuellement jusqu'à l'emploi de la force, afin d'interpeller ou d'appréhender — et à défaut de « neutraliser » — un ou des individus pour anticiper ou faire cesser une infraction ou un trouble à l'ordre public.

En matière de maîtrise des risques, il s'agit plutôt d'une étude réalisée par un expert qui comprend un diagnostic ou une analyse... et un ensemble de propositions de conception ou d'amélioration.

Quand intervient-on ?

Une intervention peut se faire avant ou après un évènement (intervention a priori ou a posteriori), dans le cadre d'un projet, en conception d'un système, dans le cadre de son exploitation, de son démantèlement...

Comment intervient-on ?

De manière prescriptive ou en mode participatif, collaboratif... conseil versus coaching

Qui intervient ?

Un expert technique, un pair, seuls ou en équipe ?

Dans quel but, pour faire quoi ?

Créer, modifier, conserver, détruire... un système ?



Programme

09 h 00 – 9 h 30 Accueil des participants

Clément JUDEK (Délégué Général), Ali ALJARF (Délégué Technique) et Manon RAGUENET (Community Manager), IMdR

09 h 30 – 9 h 40 Présentation de la journée et de son programme

Jean-François VAUTIER¹ (CEA)

09 h 40 – 9 h 50 Présentation des activités de l'IMdR et des GTR

Philippe LE POAC, Président de l'IMdR et Jean-Marc CAVEDON, Président des GTR

09 h 50 – 10 h 30 Nos systèmes sont complexes et se transforment... Quelles sont les implications sur nos manières d'intervenir ?

Romuald PERINET¹ (Grt-Gaz), Chabane MAZR^{1,7} (INERIS), Charles STOESSEL¹ (Opus Citatum), Jean MAGNE¹ (Wavestone) et Gérard CADOLLE¹

10 h 30 – 11 h 15 Interventions dans le secteur de la santé

Sylvie GARANDEL^{2,3} (ATRISC) Perspectivant : Ali ALJARF⁴, IMdR

11 h 15 – 12 h 00 Sciences de la décision pour l'intervention dans les organisations : apports et limites

Laurent DEHOUCK⁵ (ENS RENNES) Perspectivant : Bertrand WECKEL³, ARMIR et ATRISC

12 h 00 – 12 h 45 Méthodes et outils de la sûreté de fonctionnement : interventions dans les projets

Sandrine CHRUN⁶ (SETEC ITS) et Jean-Marie CLOAREC⁶ (IMdR) Perspectivant : Chabane MAZR^{1,7}, INERIS

¹ GTR « Organisation et maîtrise des risques »

² GTR « Management des risques, cindyniques et nouvelles approches systémiques dans le secteur de la santé »

³ GTR « Gestion de crise »

⁴ GTR « Démarche et méthode pour prévenir les actes de malveillances »

⁵ GTR « Risques, incertitudes et décision dans l'industrie et l'environnement »

⁶ GTR « Management, Méthodes, Outils Standard »

⁷ GTR « Indicateurs de performance sécurité/sûreté »



12 h 45 – 14 h 15 Déjeuner libre

14 h 15 – 15 h 00 Intervention, SLI et Entropie : quels échanges énergétiques pour quels éco systèmes ?

Emmanuel ARBARETIER⁸ (APSYS), Carole DUVAL⁸ et Mohamed HIBTI⁸ (EDF)..... **Perspectivant** : *Guy PLANCHETTE⁹, IMdR*

15 h 00 – 15 h 45 La recherche intervention en science de gestion, un cadre intégrateur pour les démarches de recherche et développement de conception innovante en gestion des risques ?

Francis CLAUDE¹⁰ (RiD) **Perspectivant** : *Myriam MERAD⁵, CNRS*

15 h 45 – 16 h 30 Intervention de la cybersécurité dans les prescriptions de maîtrise des risques et lors de la gestion des crises

Jean-Marie FLAUS¹¹ (UGA, Université Grenoble Alpes) et François MASSE (INERIS) **Perspectivant** : *Clément JUDEK (IMdR)*

16 h 30 – 17 h 00 Synthèse, discussion

*François BEAUDOUIN¹² (EDF),
Patrice KAHN¹³ (KSdF Conseil),
Michel GIRAUDEAU¹⁴ (IMdR)
et Christian BLATTER¹⁵ (IMdR/SELF)*



⁸ GTR « Maîtrise des systèmes complexes par des innovations de rupture transdisciplinaires (MSC-IRT) »

⁹ GTR « Les cindyniques à la portée de tous »

¹⁰ GTR « Gestion intégrée des risques et de la complexité : pilotage des résultats de l'entreprise et apprentissage »

¹¹ GTR « Cyber-sécurité des installations industrielles et Internet Industriel des Objets (IIoT) »

¹² GTR « Aide à la Décision pour la Gestion des Risques »

¹³ GTR « Démarche et méthode de sûreté de fonctionnement des logiciels »

¹⁴ GTR « Maintenance et Développement de la Méthodologie de la fiabilité FIDES »

¹⁵ GTR « Les facteurs humains dans la conception et le retour d'expérience »